

Rapports financiers 2015



**Comptes consolidés
du Groupe Nestlé 2015**

**149^{es} Comptes annuels
de Nestlé S.A.**

Comptes consolidés du Groupe Nestlé 2015



<p>59 Principaux cours de conversion</p> <p>60 Compte de résultat consolidé de l'exercice 2015</p> <p>61 Etat du résultat global consolidé de l'exercice 2015</p> <p>62 Bilan consolidé au 31 décembre 2015</p> <p>64 Tableau des flux de trésorerie consolidés de l'exercice 2015</p> <p>65 Etat des mouvements des capitaux propres consolidés de l'exercice 2015</p> <p>66 Notes</p> <p>66 1. Principes comptables</p> <p>69 2. Périmètre de consolidation, acquisitions et cessions d'activités, actifs destinés à être cédés</p> <p>74 3. Analyse sectorielle</p> <p>82 4. Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s et opérationnel(le)s net(te)s</p> <p>83 5. Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s</p> <p>84 6. Stocks</p> <p>85 7. Clients et autres débiteurs</p> <p>88 8. Immobilisations corporelles</p> <p>93 9. Goodwill et immobilisations incorporelles</p> <p>103 10. Engagements envers le personnel</p> <p>105 11. Plans d'intéressement du personnel au capital</p> <p>107 12. Provisions, actifs et passifs éventuels</p> <p>121 13. Instruments financiers</p> <p>124 14. Impôts</p> <p>127 15. Sociétés associées et coentreprises</p> <p>130 16. Bénéfice par action</p> <p>133 17. Tableau de financement</p> <p>134 18. Capitaux propres</p> <p>136 19. Engagements résultant de contrats de crédit-bail (leasing)</p> <p>137 20. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées</p> <p>21. Garanties</p> <p>22. Exposition du Groupe au Venezuela</p> <p>23. Événements postérieurs à la clôture</p>	<p>138 Rapport de l'organe de révision sur les Comptes consolidés</p> <p>140 Renseignements financiers sur 5 ans</p> <p>142 Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et sociétés associées</p>
--	---

Principaux cours de conversion

CHF pour

		2015	2014	2015	2014
		Cours de fin d'année		Cours moyens annuels pondérés	
1 Dollar US	USD	0.989	0.990	0.964	0.916
1 Euro	EUR	1.081	1.203	1.068	1.215
100 Yuan Renminbi chinois	CNY	15.239	15.957	15.325	14.875
100 Reais brésiliens	BRL	25.337	37.262	29.004	38.898
1 Livre Sterling	GBP	1.467	1.540	1.474	1.508
100 Pesos mexicains	MXN	5.690	6.716	6.074	6.885
100 Pesos philippins	PHP	2.109	2.208	2.115	2.062
1 Dollar canadien	CAD	0.713	0.852	0.752	0.830
1 Rouble russe	RUB	0.013	0.017	0.016	0.024
1 Dollar australien	AUD	0.723	0.810	0.723	0.826
100 Yens japonais	JPY	0.822	0.827	0.798	0.862

Compte de résultat consolidé de l'exercice 2015

En millions de CHF

	Notes	2015	2014
Chiffre d'affaires	3	88 785	91 612
Autres produits		298	253
Coût des produits vendus		(44 730)	(47 553)
Frais de distribution		(7 899)	(8 217)
Frais de commercialisation et d'administration		(20 744)	(19 651)
Frais de recherche et développement		(1 678)	(1 628)
Autres revenus opérationnels courants	4	78	110
Autres charges opérationnelles courantes	4	(728)	(907)
Résultat opérationnel courant	3	13 382	14 019
Autres revenus opérationnels	4	126	154
Autres charges opérationnelles	4	(1 100)	(3 268)
Résultat opérationnel		12 408	10 905
Produits financiers	5	101	135
Charges financières	5	(725)	(772)
Bénéfice avant impôts, sociétés associées et coentreprises		11 784	10 268
Impôts	14	(3 305)	(3 367)
Revenus provenant des sociétés associées et des coentreprises	15	988	8 003
Bénéfice de l'exercice		9 467	14 904
attribuable aux intérêts non contrôlants		401	448
attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)		9 066	14 456
En % du chiffre d'affaires			
Résultat opérationnel courant		15,1%	15,3%
Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)		10,2%	15,8%
Bénéfice par action (en CHF)			
Résultat de base par action	16	2.90	4.54
Résultat dilué par action	16	2.89	4.52

Etat du résultat global consolidé de l'exercice 2015

En millions de CHF

	Notes	2015	2014
Bénéfice de l'exercice comptabilisé au compte de résultat		9 467	14 904
Ecart de conversion			
– Inscrits dans les écarts de conversion		(4 061)	2 660
– Reclassés des écarts de conversion au compte de résultat		102	1 003
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente			
– Inscrits dans la réserve de juste valeur		(134)	191
– Reclassés de la réserve de juste valeur au compte de résultat		(75)	(4)
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie			
– Inscrits dans la réserve de couverture		(5)	31
– Reclassés de la réserve de couverture		83	(87)
Impôts	14	237	5
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises			
– Inscrite dans les réserves	15	165	83
– Reclassée des réserves au compte de résultat		–	(436)
Eléments qui sont ou peuvent être reclassés ultérieurement au compte de résultat		(3 688)	3 446
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies			
Impôts	10	(370)	(1 745)
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises	14	8	352
Eléments qui ne seront jamais reclassés au compte de résultat	15	112	(153)
Autres éléments du résultat global de l'exercice		(3 938)	1 900
Résultat global de l'exercice		5 529	16 804
attribuable aux intérêts non contrôlants		317	556
attribuable aux actionnaires de la société mère		5 212	16 248

Bilan consolidé au 31 décembre 2015

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF			
	Notes	2015	2014
Actif			
Actifs courants			
Liquidités et équivalents de liquidités	13/17	4 884	7 448
Placements à court terme	13	921	1 433
Stocks	6	8 153	9 172
Clients et autres débiteurs	7/13	12 252	13 459
Comptes de régularisation actifs		583	565
Instruments financiers dérivés actifs	13	337	400
Actifs d'impôt exigible		874	908
Actifs destinés à être cédés	2	1 430	576
Total des actifs courants		29 434	33 961
Actifs non courants			
Immobilisations corporelles	8	26 576	28 421
Goodwill	9	32 772	34 557
Immobilisations incorporelles	9	19 236	19 800
Participations dans les sociétés associées et les coentreprises	15	8 675	8 649
Immobilisations financières	13	5 419	5 493
Préfinancement des régimes de prévoyance	10	109	383
Actifs d'impôt exigible		128	128
Impôts différés actifs	14	1 643	2 058
Total des actifs non courants		94 558	99 489
Total de l'actif		123 992	133 450

En millions de CHF

	Notes	2015	2014
Passif			
Fonds étrangers courants			
Dettes financières	13	9 629	8 810
Fournisseurs et autres créanciers	13	17 038	17 437
Comptes de régularisation passifs		3 673	3 759
Provisions	12	564	695
Instruments financiers dérivés passifs	13	1 021	757
Dettes fiscales exigibles		1 124	1 264
Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés	2	272	173
Total des fonds étrangers courants		33 321	32 895
Fonds étrangers non courants			
Dettes financières	13	11 601	12 396
Engagements envers le personnel	10	7 691	8 081
Provisions	12	2 601	3 161
Impôts différés passifs	14	3 063	3 191
Autres créanciers	13	1 729	1 842
Total des fonds étrangers non courants		26 685	28 671
Total des fonds étrangers		60 006	61 566
Capitaux propres	18		
Capital-actions		319	322
Propres actions		(7 489)	(3 918)
Ecart de conversion		(21 129)	(17 255)
Bénéfices accumulés et autres réserves		90 637	90 981
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère		62 338	70 130
Intérêts non contrôlants		1 648	1 754
Total des capitaux propres		63 986	71 884
Total du passif		123 992	133 450

Tableau des flux de trésorerie consolidés de l'exercice 2015

En millions de CHF			
	Notes	2015	2014
Activités d'exploitation			
Résultat opérationnel	17	12 408	10 905
Amortissements		3 178	3 058
Pertes de valeur		576	2 067
Résultat net sur cessions d'activités		422	509
Autres charges et produits non monétaires		172	689
Cash flow avant variations des actifs et passifs d'exploitation		16 756	17 228
Diminution/(augmentation) du fonds de roulement	17	741	(114)
Variation des autres actifs et passifs d'exploitation	17	(248)	85
Trésorerie générée par les activités d'exploitation		17 249	17 199
Cash flow net provenant des activités de trésorerie			
Cash flow net provenant des activités de trésorerie	17	(93)	(356)
Impôts payés		(3 310)	(2 859)
Dividendes et intérêts reçus des sociétés associées et des coentreprises	15	456	716
Cash flow d'exploitation		14 302	14 700
Activités d'investissement			
Investissements en immobilisations corporelles	8	(3 872)	(3 914)
Investissements en immobilisations incorporelles	9	(422)	(509)
Acquisitions d'activités	2	(530)	(1 986)
Cessions d'activités	2	213	321
Investissements (nets des désinvestissements) dans les sociétés associées et les coentreprises ^(a)	15	(44)	3 958
Entrées/(sorties) de fonds liées aux placements des activités de trésorerie		521	(844)
Autres activités d'investissement		(19)	(98)
Cash flow d'investissement		(4 153)	(3 072)
Activités de financement			
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	18	(6 950)	(6 863)
Dividendes payés aux intérêts non contrôlants		(424)	(356)
Acquisitions (nettes des cessions) d'intérêts non contrôlants		—	(49)
Achat net de vente de propres actions ^(b)		(6 377)	(1 617)
Entrées de fonds liées aux emprunts et autres dettes financières non courantes		1 381	2 202
Sorties de fonds liées aux emprunts et autres dettes financières non courantes		(508)	(1 969)
Entrées/(sorties) de fonds liées aux dettes financières courantes		643	(1 985)
Cash flow de financement		(12 235)	(10 637)
Ecarts de conversion			
Ecarts de conversion		(478)	42
Augmentation/(diminution) des liquidités et équivalents de liquidités		(2 564)	1 033
Liquidités et équivalents de liquidités au début de l'exercice			
Liquidités et équivalents de liquidités au début de l'exercice		7 448	6 415
Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de l'exercice		4 884	7 448

(a) En 2014 correspond principalement au désinvestissement partiel des actions de L'Oréal. Le Groupe a vendu une partie de sa participation dans L'Oréal pour un montant de CHF 7342 millions (voir la Note 15) en échange de la participation restante de 50% dans Galderma correspondant à CHF 3201 millions en actions (voir la Note 2) et CHF 4141 millions en trésorerie.

(b) Correspond principalement au programme de rachat d'actions lancé en 2014.

Etat des mouvements des capitaux propres consolidés de l'exercice 2015

En millions de CHF

	Capital-actions	Propres actions	Ecart de conversion	Bénéfices accumulés et autres réserves	Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	Intérêts non contrôlants	Total des capitaux propres
Capitaux propres au 31 décembre 2013	322	(2 196)	(20 811)	85 260	62 575	1 564	64 139
Bénéfice de l'exercice	—	—	—	14 456	14 456	448	14 904
Autres éléments du résultat global de l'exercice	—	—	3 556	(1 764)	1 792	108	1 900
Total du résultat global de l'exercice	—	—	3 556	12 692	16 248	556	16 804
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	—	—	—	(6 863)	(6 863)	—	(6 863)
Dividendes payés aux intérêts non contrôlants	—	—	—	—	—	(356)	(356)
Mouvements des propres actions	—	(1 943)	—	204	(1 739)	—	(1 739)
Plans d'intéressement du personnel au capital	—	221	—	(48)	173	—	173
Variation des intérêts non contrôlants	—	—	—	(297)	(297)	(10)	(307)
Total des transactions avec les actionnaires	—	(1 722)	—	(7 004)	(8 726)	(366)	(9 092)
Autres mouvements	—	—	—	33	33	—	33
Capitaux propres au 31 décembre 2014	322	(3 918)	(17 255)	90 981	70 130	1 754	71 884
Bénéfice de l'exercice	—	—	—	9 066	9 066	401	9 467
Autres éléments du résultat global de l'exercice	—	—	(3 874)	20	(3 854)	(84)	(3 938)
Total du résultat global de l'exercice	—	—	(3 874)	9 086	5 212	317	5 529
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	—	—	—	(6 950)	(6 950)	—	(6 950)
Dividendes payés aux intérêts non contrôlants	—	—	—	—	—	(424)	(424)
Mouvements des propres actions	—	(6 322)	—	39	(6 283)	—	(6 283)
Plans d'intéressement du personnel au capital	—	239	—	(56)	183	—	183
Variation des intérêts non contrôlants	—	—	—	(21)	(21)	1	(20)
Réduction du capital-actions ^(a)	(3)	2 512	—	(2 509)	—	—	—
Total des transactions avec les actionnaires	(3)	(3 571)	—	(9 497)	(13 071)	(423)	(13 494)
Autres mouvements	—	—	—	67	67	—	67
Capitaux propres au 31 décembre 2015	319	(7 489)	(21 129)	90 637	62 338	1 648	63 986

(a) Réduction du capital-actions, voir Note 18.1.

1. Principes comptables

Principes généraux et normes comptables

Les Comptes consolidés sont conformes aux normes comptables internationales (normes IFRS) publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) ainsi qu'à la loi suisse.

Ils ont été établis selon la comptabilité d'engagement et selon le principe des coûts historiques, sauf indication contraire. Toutes les sociétés consolidées, accords conjoints et sociétés associées importantes arrêtent leurs comptes au 31 décembre.

Le Conseil d'administration a donné son approbation à la publication des Comptes consolidés 2015 en date du 17 février 2016 et ils sont sujets à approbation de l'Assemblée générale annuelle du 7 avril 2016.

Principes comptables

Les principes comptables sont inclus dans les notes correspondantes des Comptes consolidés. Ils sont présentés sous forme de texte sur fond gris. Les principes comptables présentés ci-après s'appliquent à l'ensemble des comptes.

Principaux jugements comptables, estimations et hypothèses

L'établissement des Comptes consolidés requiert de la Direction du Groupe qu'elle émette des jugements, qu'elle procède à des estimations et qu'elle formule des hypothèses ayant une incidence sur l'application des principes, sur les montants reportés au titre de revenus et de charges, d'actifs et passifs ainsi que sur les informations complémentaires fournies. Ces estimations et les hypothèses y relatives sont fondées sur l'expérience passée ainsi que sur divers autres facteurs jugés raisonnables au regard des circonstances. Les résultats réels pourraient diverger de ces estimations.

Les estimations et les hypothèses y relatives sont révisées de manière constante. L'impact de ces révisions est comptabilisé dans l'exercice au cours duquel l'estimation est révisée si la révision en question n'affecte que cet exercice, ou dans l'exercice en cours et les exercices ultérieurs si la révision affecte tant l'exercice en cours que les exercices à venir. Ces éléments touchent principalement les provisions ainsi que les actifs et passifs éventuels (voir Note 12), les tests de perte de valeur du goodwill et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée (voir Note 9), les engagements envers le personnel (voir Note 10), les corrections de valeur sur débiteurs douteux (voir Note 7), les impôts (voir Note 14) et l'hyperinflation (voir Note 22).

Conversion des monnaies étrangères

La monnaie fonctionnelle des sociétés du Groupe est la monnaie de l'environnement économique dans lequel elles opèrent.

Dans les sociétés du Groupe, les transactions en monnaies étrangères sont enregistrées au cours de change en vigueur à la date de la transaction. Les actifs et les passifs monétaires en devises étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites au compte de résultat sauf lorsqu'elles sont différées dans les autres éléments du résultat global en tant que couvertures de flux de trésorerie.

Lors de la consolidation, les actifs et passifs des sociétés du Groupe exprimés dans les monnaies fonctionnelles des dites sociétés sont convertis en francs suisses, la monnaie de référence du Groupe, aux cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les postes du compte de résultat sont convertis en francs suisses aux cours de change moyens annuels pondérés ou, pour les transactions significatives, au cours de change en vigueur à la date de la transaction.

Les différences de change qui surviennent lors de la reconversion des actifs nets des entités du Groupe, de même que les différences qui surviennent lors de la reconversion des résultats de l'exercice, sont comptabilisées dans les autres éléments du résultat global.

Les bilans et les résultats nets des entités du Groupe actives dans les économies hyperinflationnistes sont retraités pour tenir compte des changements du pouvoir d'achat des monnaies locales en utilisant des indices officiels ayant cours à la date du bilan. Ils sont ensuite convertis en francs suisses.

Lors d'un changement de contrôle dans une entité étrangère, les différences de change qui étaient imputées aux capitaux propres sont comptabilisées au compte de résultat comme gains ou pertes sur cessions.

Méthodes de valorisation, présentation et définitions

Produits des activités ordinaires

Le chiffre d'affaires est constitué des montants reçus et recevables de la part de tiers pour des biens fournis aux clients et pour les prestations de services effectuées. Le chiffre d'affaires provenant de la vente de biens est enregistré dans le compte de résultat lorsque les risques et les avantages importants inhérents à la propriété des biens sont transférés à l'acheteur, généralement au moment de l'expédition. Il est calculé au prix courant applicable à un canal de distribution donné, déduction faite des rétrocessions, des impôts sur chiffre d'affaires, des abattements tarifaires, des autres remises commerciales, bons de réduction et promotions

sur les prix accordés aux consommateurs. Les paiements effectués en faveur des clients pour les services commerciaux rendus sont comptabilisés en charges.

Les autres produits sont constitués principalement par des redevances acquises de tiers pendant l'exercice.

Charges

Le coût des produits vendus est déterminé sur la base du coût de production ou d'achat, ajusté du mouvement des stocks. Toutes les autres charges, y compris celles liées à des activités de publicité et de promotion, sont comptabilisées lorsque le Groupe obtient les risques et les avantages importants inhérents à la propriété des biens ou lorsque les prestations de services sont mises à sa disposition. Des informations supplémentaires sur les charges spécifiques figurent dans les notes.

Mouvements du tableau des flux de trésorerie consolidés

Le Groupe a optimisé la présentation de son tableau de flux de trésorerie en incluant des informations supplémentaires sur certains éléments importants (p. ex. amortissement) au sein du tableau des flux de trésorerie consolidés et en regroupant certains éléments non significatifs.

Les comparatifs 2014 ont été ajustés.

Changements dans la présentation – analyse sectorielle

Le périmètre des secteurs opérationnels a été modifié suite aux changements de responsabilités au niveau de la Direction à compter du 1er janvier 2015. La Zone Europe a été renommée Zone Europe, Moyen-Orient et Afrique du Nord (ou EMENA – Europe, Middle East and North Africa) et comprend désormais le Maghreb, le Moyen-Orient, la Région Afrique du Nord-Est, la Turquie et Israël, qui faisaient précédemment partie de la Zone Asie, Océanie et Afrique. La Zone Asie, Océanie et Afrique a été renommée Zone Asie, Océanie et Afrique subsaharienne (ou AOA – Asia, Oceania and sub-Saharan Africa). Nestlé Nutrition comprend désormais les activités de laits de croissance, intégrées auparavant dans les Zones géographiques. Enfin, le secteur Autres activités comprend désormais les activités Bübchen, incluses auparavant dans Nestlé Nutrition.

Le montant des actifs sectoriels n'est plus communiqué. Les actifs sectoriels ne sont pas inclus dans les mesures utilisées pour l'allocation des ressources et l'évaluation de la performance sectorielle. Le Groupe communique sur une base volontaire le capital investi (tel que défini en Note 3) ainsi que le goodwill et les immobilisations incorporelles par secteur par souci de cohérence avec les pratiques

appliquées de longue date. Le goodwill et les immobilisations incorporelles ne sont pas inclus dans le capital investi étant donné que les montants comptabilisés ne sont pas comparables entre les secteurs en raison des différences en termes d'intensité des activités d'acquisition et des changements de normes comptables applicables aux différentes périodes durant lesquelles le Groupe a entrepris des acquisitions importantes.

Les informations par produits ont été modifiées principalement suite au transfert des activités de laits de croissance du secteur Produits laitiers et Glaces à celui de Nutrition et Health Science.

Les chiffres d'affaires et les actifs non courants, en Suisse et dans les pays qui représentent individuellement au moins 10% du chiffre d'affaires du Groupe ou 10% de ses actifs non courants, sont présentés séparément, en lieu et place des dix pays les plus importants et de la Suisse. De plus, les immobilisations incorporelles sont imputées au pays de leur propriétaire légal et non plus aux pays des sociétés affiliées utilisant ces actifs. Finalement, les éléments du goodwill qui étaient présentés comme faisant partie des montants non alloués sont imputés aux pays des sociétés affiliées dans lesquels les activités acquises opèrent.

Les chiffres comparatifs 2014 ont été ajustés.

Autres changements dans la présentation

Les Notes des Comptes consolidés ont été restructurées, le principe comptable figurant généralement juste avant la Note concernée. Les informations par région géographique ont été ajustées à la suite des modifications décrites sous «Changements dans la présentation – analyse sectorielle» concernant les pays des régions géographiques EMENA et AOA.

Par souci de cohérence avec les comptes annuels de Nestlé S.A., les Comptes consolidés reflètent l'adoption anticipée des nouvelles dispositions de la Loi suisse relative à la comptabilité et au reporting financier pour les Comptes consolidés (dont l'application est obligatoire pour la période comptable commençant le 1er janvier 2016). Seules les Notes sont concernées par ce changement. Le principal impact concerne la suppression de la Note sur la gestion des risques du Groupe qui est désormais abordée uniquement dans le Rapport annuel.

Changements de principes comptables

Plusieurs normes ont été modifiées concernant divers points à compter du 1er janvier 2015. Ces modifications concernent les régimes de pensions à prestations définies (cotisations des employés, modifications d'IAS 19) ainsi que les améliorations annuelles des IFRS: cycles 2010–2012 et 2011–2013.

Aucune de ces modifications n'a eu un effet significatif sur les Comptes consolidés du Groupe.

Modifications des normes IFRS susceptibles d'affecter le Groupe après le 31 décembre 2015

Les nouvelles normes, interprétations et modifications suivantes apportées aux normes existantes ont été publiées et sont obligatoires pour la période comptable commençant le 1er janvier 2016 ou ultérieurement. Le Groupe ne les a pas adoptées par anticipation.

IFRS 9 – Instruments financiers

La norme porte sur les principes comptables de reporting financier des actifs et passifs financiers, incluant la classification, l'évaluation, la perte de valeur, la décomptabilisation et la comptabilité de couverture. Elle affectera la comptabilité du Groupe sur le plan de ses actifs financiers disponibles à la vente, car l'IFRS 9 n'autorise la comptabilisation des gains et pertes à leur juste valeur dans les autres éléments du résultat global que dans certaines circonstances et les gains et pertes de certains instruments ayant des caractéristiques de flux de trésorerie spécifiques ne sont jamais reclassés dans le compte de résultat ultérieurement.

Aucun impact sur la comptabilité du Groupe n'est attendu au niveau des passifs financiers, car les nouvelles exigences ne concernent que la comptabilité des passifs financiers qui sont désignés comme étant à leur juste valeur par le biais du compte de résultat, et le Groupe n'a pas de tels passifs. Le Groupe évalue actuellement l'impact des nouvelles exigences en matière de comptabilité de perte de valeur et de couverture. En particulier, le nouveau modèle de couverture de composants devrait permettre un meilleur alignement des stratégies de gestion du risque avec leur traitement comptable.

Cette norme est obligatoire pour l'exercice comptable débutant le 1er janvier 2018.

IFRS 15 – Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients

Cette norme combine, améliore et remplace des lignes directrices spécifiques sur la comptabilisation des produits à l'aide d'une norme unique.

Elle définit un nouveau modèle en cinq étapes pour la comptabilisation des produits provenant de contrats avec des clients. Le Groupe évalue actuellement l'impact potentiel de cette nouvelle norme.

Cette norme est obligatoire pour l'exercice comptable débutant le 1er janvier 2018.

IFRS 16 – Contrats de location

Cette norme remplacera IAS 17 et établit les principes de comptabilisation, d'évaluation, de présentation et d'information à fournir au titre des contrats de location. L'impact principal d'IFRS 16 sur les comptes du Groupe concerne l'introduction d'un modèle unique de comptabilisation pour le preneur, lui demandant de reconnaître des actifs et passifs pour presque tous les contrats de location. Il en résultera donc une augmentation du total des actifs et des passifs. Avec cette nouvelle norme, toutes choses étant égales, un résultat opérationnel courant plus élevé serait partiellement ou entièrement compensé par une charge d'intérêt plus élevée. Le Groupe évalue actuellement l'impact précis de cette nouvelle norme.

Cette norme est obligatoire pour l'exercice comptable débutant le 1er janvier 2019.

Améliorations et autres modifications apportées aux IFRS/IAS

Diverses modifications ont été apportées à plusieurs normes. Aucune de ces modifications ne devrait avoir d'effet significatif sur les Comptes consolidés du Groupe.

2. Périmètre de consolidation, acquisitions et cessions d'activités, actifs destinés à être cédés

Périmètre de consolidation

Les Comptes consolidés comprennent ceux de Nestlé S.A. ainsi que ceux de ses sociétés affiliées, comprenant les accords conjoints et les sociétés associées. Cet ensemble forme le Groupe.

Les sociétés que le Groupe contrôle sont intégralement consolidées, selon la méthode d'acquisition, à partir de la date d'obtention du contrôle. Le Groupe contrôle une société lorsqu'il est exposé à, ou qu'il a des droits sur, des rendements variables issus de sa participation dans la société et lorsqu'il est en mesure d'influencer ces rendements à travers le pouvoir qu'il exerce sur la société. Le Groupe contrôle une société lorsqu'il est exposé à, ou qu'il a des droits sur, des rendements variables issus de sa participation dans la société et lorsqu'il est en mesure d'influencer ces rendements à travers le pouvoir qu'il exerce sur la société. Bien que le Groupe détienne généralement une majorité des droits de vote dans les entreprises contrôlées, cela s'applique indépendamment du pourcentage de participation dans le capital-actions si le contrôle est obtenu par le biais d'accords avec d'autres actionnaires.

La liste des principales sociétés figure dans le chapitre «Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et sociétés associées».

Regroupements d'entreprises

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition. Lorsque les capitaux propres d'une filiale ne sont pas acquis en totalité, les intérêts non contrôlants sont comptabilisés à leur quote-part dans les actifs nets identifiables de la société acquise. S'il obtient le contrôle dans le cadre d'un regroupement d'entreprises réalisé par étapes, le Groupe réévalue à la juste valeur les intérêts détenus précédemment dans la société acquise et enregistre un gain ou une perte correspondant au compte de résultat.

2.1 Modifications du périmètre de consolidation

Acquisitions

Les acquisitions réalisées durant l'exercice 2015 incluent entre autres:

- Merrick Pet Care, Etats-Unis, aliments naturels et biologiques pour animaux de compagnie (produits pour animaux de compagnie) à 100%, en septembre.

Aucune acquisition de l'exercice n'a été significative.

Les acquisitions réalisées en 2014 incluaient entre autres:

- Les 50% restants de Galderma, produits de dermatologie pharmaceutique distribués mondialement (Nutrition et Health Science), en juillet.
- Les affaires liées aux droits de commercialisation des produits esthétiques de Valeant Pharmaceuticals International, Etats-Unis et Canada, produits de dermatologie esthétique (Nutrition et Health Science), à 100%, en juillet.

Aucune autre acquisition de 2014 n'était significative.

Cessions

Les cessions effectuées durant l'exercice 2015 incluent entre autres:

- Davigel (France, Espagne et Benelux), plats préparés et produits pour cuisiner surgelés destinés aux professionnels (plats préparés et produits pour cuisiner), à 100%, en novembre.

Aucune cession de l'exercice n'a été significative.

En 2014, aucune cession importante n'a eu lieu.

2.2 Acquisitions d'activités

Les principales catégories d'actifs acquis et de passifs repris à la date d'acquisition sont les suivantes:

En millions de CHF

	2015				2014
	Total	Galderma	Droits de commercialisation de produits cosmétiques de Valeant	Autres acquisitions	Total
Immobilisations corporelles	114	401	–	87	488
Immobilisations incorporelles ^(a)	163	5 401	959	20	6 380
Stocks et autres actifs ^(b)	69	1 171	17	76	1 264
Dettes financières	(1)	(179)	–	(50)	(229)
Engagements envers le personnel, impôts différés et provisions	(92)	(1 015)	–	(19)	(1 034)
Autres passifs	(25)	(525)	(17)	(81)	(623)
Juste valeur des actifs nets identifiables	228	5 254	959	33	6 246

(a) En 2015, correspond principalement aux marques déposées et noms. En 2014, correspond principalement aux marques déposées, noms, brevets et immobilisations incorporelles liés aux technologies et à la recherche & développement ainsi qu'aux droits recouverts.

(b) Galderma: incluant la juste valeur de clients de CHF 434 millions avec un montant contractuel brut de CHF 448 millions et des flux de trésorerie dont l'encaissement n'est pas attendu de CHF 14 millions.

L'évaluation des actifs et passifs des activités récemment acquises étant encore en cours, les valeurs sont déterminées de manière provisoire.

La juste valeur des actifs nets de Galderma publiée en 2014 a été ajustée et comptabilisée dans le cadre de l'exercice 2015. Les ajustements étant mineurs, les comparatifs 2014 n'ont pas été ajustés.

Le goodwill résultant des acquisitions et les sorties de trésorerie sont les suivants:

En millions de CHF		2015			2014	
	Total	Galderma	Droits de commercialisation de produits cosmétiques de Valeant	Autres acquisitions	Total	
Juste valeur de la contrepartie transférée	529	3 907	1 240	99	5 246	
Intérêts non contrôlants ^(a)	1	—	—	2	2	
Juste valeur des intérêts préexistants ^(b)	—	3 923	—	47	3 970	
Sous-total	530	7 830	1 240	148	9 218	
Juste valeur des actifs nets identifiables	(228)	(5 254)	(959)	(33)	(6 246)	
Goodwill	302	2 576	281	115	2 972	

(a) Les intérêts non contrôlants ont été évalués sur la base de leur quote-part dans les actifs nets des entités acquises.

(b) Voir la Note 15 en ce qui concerne le gain comptabilisé en 2014 résultant de la réévaluation de la participation de 50% déjà détenue dans Galderma. En ce qui concerne les autres acquisitions de 2014, la réévaluation à la juste valeur des intérêts détenus précédemment dans l'une des entreprises acquises s'est traduite par un gain de CHF 43 millions et a été comptabilisée au compte de résultat dans la rubrique Autres produits d'exploitation (voir Note 4.2).

En millions de CHF		2015			2014	
	Total	Galderma	Droits de commercialisation de produits cosmétiques de Valeant	Autres acquisitions	Total	
Juste valeur de la contrepartie transférée	529	3 907	1 240	99	5 246	
Liquidités et équivalents de liquidités acquis	(6)	(83)	—	(16)	(99)	
Réglé en actions L'Oréal ^(a)	—	(3 201)	—	—	(3 201)	
Paiements résultant d'acquisitions d'années antérieures	7	—	—	40	40	
Flux de fonds résultant des acquisitions	530	623	1 240	123	1 986	

(a) En 2014, le Groupe a vendu une partie de sa participation dans L'Oréal pour un montant de CHF 7342 millions (voir la Note 15) en échange de la participation restante de 50% dans Galderma pour une valeur des fonds propres de CHF 3201 millions en actions et CHF 4141 millions en trésorerie.

La contrepartie transférée correspond aux paiements effectués en trésorerie. En 2014, pour Galderma, la contrepartie transférée comprenait les paiements effectués en actions L'Oréal et en espèces à des fins de remboursement des prêts octroyés par L'Oréal à Galderma.

Acquisitions réalisées en 2014

Galderma

Le 8 juillet 2014, le Groupe a porté à 100% sa participation dans Galderma par l'acquisition des 50% détenus par L'Oréal (voir Note 15.3). Galderma est une société suisse spécialisée dans les solutions médicales innovantes dans le domaine des produits de dermatologie pharmaceutique, possédant un vaste portefeuille de produits disponibles dans 70 pays. Avec cette acquisition, le Groupe poursuivra son développement stratégique dans la Nutrition, la Santé et le Bien-être en élargissant ses activités aux soins médicaux de la peau.

Affaires liées aux droits de commercialisation des produits de dermatologie esthétique de Valeant Pharmaceuticals International

Le 10 juillet 2014, le Groupe a acquis une affaire exploitant l'exclusivité des droits de commercialisation de plusieurs produits clés de dermatologie esthétique aux Etats-Unis et au Canada auprès de Valeant Pharmaceuticals International. Les deux marchés réunis représentent plus de la moitié du marché mondial à croissance rapide d'esthétique médicale. L'acquisition de ces actifs stratégiques clés va étendre et renforcer la présence du Groupe dans le domaine des soins médicaux spécialisés de la peau.

Coûts connexes

Les coûts connexes liés aux acquisitions ont été comptabilisés au compte de résultat dans la rubrique Autres charges opérationnelles (voir Note 4.2) pour un montant de CHF 11 millions (2014: CHF 29 millions – principalement en relation avec l'acquisition de Galderma et des droits de commercialisation des produits esthétiques de Valeant).

2.3 Actifs destinés à être cédés

Actifs destinés à être cédés et groupes destinés à être cédés

Les actifs non courants destinés à être cédés et les groupes destinés à être cédés sont présentés séparément dans la partie court terme du bilan lorsque les critères ci-après sont satisfaits: le Groupe s'engage à vendre les actifs ou à céder le groupe, un plan de vente actif a débuté et la vente devrait être finalisée dans les douze mois. Juste avant la classification initiale des actifs et des groupes destinés à être cédés en tant qu'actifs destinés à être cédés, la valeur comptable de ces actifs (ou de tous les actifs et passifs en ce qui concerne les groupes destinés à être cédés) est évaluée sur la base du principe comptable applicable. Les actifs destinés à être cédés et les groupes destinés à être cédés sont ensuite valorisés au plus bas de leur valeur comptable et de leur juste valeur, sous déduction des coûts de vente. Les actifs destinés à être cédés et les groupes destinés à être cédés ne sont plus amortis.

Au 31 décembre 2015, le principal groupe destiné à être cédé concerne la future création d'une coentreprise avec R&R Ice Cream, une société européenne de premier rang dans le domaine des crèmes glacées. La contribution de Nestlé se ferait au travers de ses activités de crèmes glacées en Europe, Egypte, Philippines, Brésil et Argentine ainsi que par ses activités européennes de surgelés, à l'exception des pizzas. Les éléments classifiés à l'actif (majoritairement des actifs immobilisés, du goodwill et des stocks) et au passif (majoritairement des engagements envers le personnel et des fournisseurs) au titre de la future coentreprise sont principalement inclus dans les secteurs opérationnels de la Zone

EMENA et de la Zone AMS. Au 31 décembre 2015, la perte y relative cumulée dans les autres éléments du résultat global a été estimée à environ CHF 400 millions et sera comptabilisée au compte de résultat à la date de finalisation de la transaction. Aucune autre activité classifiée comme destinée à être cédée n'est individuellement significative.

Au 31 décembre 2014, les actifs destinés à être cédés comprenaient principalement les groupes destinés à être cédés relatifs aux activités surgelés et eaux en Europe, faisant respectivement partie des secteurs opérationnels Autres activités et Nestlé Waters. Ils ont été cédés au cours de l'exercice.

2.4 Cessions d'activités

Les entrées de trésorerie résultant de cessions d'activités correspondent principalement à la vente de Davigel et à plusieurs autres cessions non significatives.

En 2015, la perte sur cessions (voir Note 4.2) se compose principalement de pertes de valeur non individuellement significatives provenant de différents groupes destinés à être cédés, ainsi que du reclassement au compte de résultat de pertes cumulées dans les autres éléments du résultat global, relatives à des cessions.

En 2014, la perte sur cessions (voir Note 4.2) était principalement composée d'une perte cumulée dans les autres éléments du résultat global de CHF 322 millions (principalement en relation avec l'activité de Nutrition de Performance) qui a été reclassée dans le compte de résultat, de la perte de valeur de groupes destinés à être cédés ainsi que de diverses charges effectives ou estimées pour finaliser la cession.

3. Analyse sectorielle

Analyse sectorielle

Les secteurs opérationnels reflètent la structure de gestion du Groupe et la manière dont les informations financières sont régulièrement examinées par le principal décideur opérationnel (PDO), qui est la Direction du Groupe (Executive Board).

Le PDO considère les activités du point de vue géographique et du point de vue des produits, au travers de trois Zones géographiques et de plusieurs Activités gérées sur un plan mondial (GMB – Globally Managed Businesses). Les Zones et les GMB atteignant le seuil quantitatif de 10% du chiffre d'affaires ou du résultat opérationnel courant de l'ensemble des secteurs opérationnels, sont présentées séparément, à titre de secteurs à présenter. Bien que n'atteignant pas la valeur seuil, Nestlé Waters est présenté séparément pour des raisons de cohérence avec la longue pratique du Groupe. Ainsi, les secteurs opérationnels du Groupe à présenter sont les suivants:

- Zone Europe, Moyen-Orient et Afrique du Nord (EMENA);
- Zone Amériques (AMS);
- Zone Asie, Océanie et Afrique subsaharienne (AOA);
- Nestlé Waters;
- Nestlé Nutrition.

Les autres activités commerciales et secteurs opérationnels, y compris les GMB qui n'atteignent pas la valeur seuil, comme Nestlé Professional, Nespresso, Nestlé Health Science et Nestlé Skin Health, sont regroupés et présentés sous Autres activités.

Etant donné que certains secteurs opérationnels représentent des Zones géographiques, les informations sont également présentées par produit. Les sept groupes de produits présentés constituent les catégories les plus élevées de produits faisant l'objet d'une gestion interne.

Les résultats sectoriels représentent la contribution des différents secteurs aux frais de l'organisation centrale, aux frais de recherche et développement et au résultat opérationnel courant du Groupe. Les frais centraux et de recherche et développement spécifiques sont alloués aux secteurs correspondants.

Les amortissements comprennent l'amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles.

Les actifs et passifs sectoriels ne sont pas transmis régulièrement au PDO en vue de l'évaluation de la performance des secteurs ou de l'allocation des ressources. Les actifs et passifs sectoriels ne sont donc pas présentés. Le Groupe présente toutefois sur une base volontaire le capital investi, le goodwill et les immobilisations incorporelles par secteur et par produit.

Le capital investi comprend les immobilisations corporelles, les clients et autres débiteurs, les actifs destinés à être cédés, les stocks et les comptes de régularisation actifs ainsi que les actifs financiers spécifiques aux secteurs opérationnels et est réduit des fournisseurs et autres créanciers, des passifs directement associés aux actifs destinés à être cédés, des autres créanciers non courants ainsi que des comptes de régularisation passifs.

Le goodwill et les immobilisations incorporelles ne figurent pas dans le capital investi car les montants comptabilisés ne sont pas comparables entre les secteurs en raison des différences en termes d'intensité des activités d'acquisition et des changements de normes comptables applicables aux différentes périodes durant lesquelles le Groupe a entrepris d'importantes acquisitions. Néanmoins, une allocation du goodwill et des actifs incorporels ainsi que les pertes de valeur y relatives sont présentées par secteur et produit.

Les éliminations intersectorielles représentent les soldes inter-compagnies entre les différents secteurs.

Le capital investi, le goodwill et les immobilisations incorporelles par secteur représentent la situation à la fin de l'exercice, tandis que les chiffres par produits représentent la moyenne annuelle, ce qui fournit une meilleure indication du capital investi.

Les acquisitions d'immobilisations représentent le total des coûts encourus pour l'acquisition d'immobilisations corporelles, d'immobilisations incorporelles et de goodwill, y compris ceux qui résultent de regroupements d'entreprises. Les investissements comprennent uniquement les immobilisations corporelles.

Les montants non alloués représentent des éléments dont l'imputation à un secteur ou à un produit serait arbitraire. Il s'agit pour l'essentiel:

- des frais et actifs/passifs centraux;
- des frais et actifs/passifs de recherche et développement; et
- de certains goodwills et immobilisations incorporelles.

3.1 Secteurs opérationnels

Revenus et résultats

En millions de CHF

						2015
	Chiffre d'affaires ^(a)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/charges opérationnelle(s) courant(e)s net(te)s ^(b)	dont pertes de valeur immobilisations corporelles	dont frais de restructuration	Amortissements
Zone EMENA ^(c)	16 403	2 572	(129)	(33)	(74)	(521)
Zone AMS	25 844	5 021	(120)	(17)	(31)	(691)
Zone AOA ^(c)	14 338	2 632	(127)	(20)	(13)	(456)
Nestlé Waters	7 625	825	(44)	(9)	(19)	(402)
Nestlé Nutrition	10 461	2 361	(33)	(10)	(7)	(346)
Autres activités ^(d)	14 114	2 221	(72)	(10)	(21)	(620)
Non alloué ^(e)	—	(2 250)	(125)	(1)	—	(142)
Total	88 785	13 382	(650)	(100)	(165)	(3 178)

En millions de CHF

						2014 *
	Chiffre d'affaires ^(a)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/charges opérationnelle(s) courant(e)s net(te)s ^(b)	dont pertes de valeur immobilisations corporelles	dont frais de restructuration	Amortissements
Zone EMENA ^(c)	17 965	2 735	(164)	(26)	(83)	(539)
Zone AMS	26 625	4 940	(310)	(40)	(58)	(672)
Zone AOA ^(c)	14 792	2 834	(51)	(11)	(29)	(430)
Nestlé Waters	7 390	714	(34)	(6)	(28)	(403)
Nestlé Nutrition	10 915	2 343	(113)	(46)	(14)	(353)
Autres activités ^(d)	13 925	2 651	(33)	(3)	(4)	(525)
Non alloué ^(e)	—	(2 198)	(92)	(4)	(41)	(136)
Total	91 612	14 019	(797)	(136)	(257)	(3 058)

- * Les chiffres 2014 ont été ajustés en raison des principaux transferts ci-après effectifs à compter du 1er janvier 2015:
- Le Maghreb, le Moyen-Orient, la Région Afrique du Nord-Est, la Turquie et Israël de la Zone Asie, Océanie et Afrique (AOA) à la Zone Europe;
 - Les activités de laits de croissance des Zones géographiques à Nestlé Nutrition;
 - Les activités Bübchen de Nestlé Nutrition aux Autres activités.

(a) Les ventes intersectorielles ne sont pas significatives.

(b) Compris(es) dans le résultat opérationnel courant.

(c) Renommées suite à la réorganisation susmentionnée (voir Note 1 – Principes comptables).

(d) Principalement Nespresso, Nestlé Professional, Nestlé Health Science et Nestlé Skin Health.

(e) Voir les principes comptables relatifs à l'Analyse sectorielle ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

Capital investi et autres informations

En millions de CHF

					2015	
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur du goodwill	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles	Acquisitions d'immobilisations	dont investissements en immobilisations corporelles
Zone EMENA ^(a)	5 338	1 595	(78)	—	723	710
Zone AMS	7 675	7 843	—	(6)	1 648	1 038
Zone AOA ^(a)	4 367	3 763	(222)	—	485	482
Nestlé Waters	2 418	1 494	—	—	448	432
Nestlé Nutrition	5 440	15 319	—	—	626	489
Autres activités ^(b)	4 142	12 054	(38)	(11)	665	518
Non alloué ^(c) et éliminations intersectorielles	1 097	9 940	—	(121)	288	203
Total	30 477	52 008	(338)	(138)	4 883	3 872

En millions de CHF

					2014 *	
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur du goodwill	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles	Acquisitions d'immobilisations	dont investissements en immobilisations corporelles
Zone EMENA ^(a)	5 616	2 386	—	(2)	842	840
Zone AMS	8 477	7 776	(1 835)	(18)	1 214	1 027
Zone AOA ^(a)	4 906	4 245	(52)	—	692	586
Nestlé Waters	2 624	1 569	(1)	(1)	327	308
Nestlé Nutrition	5 684	15 527	(4)	(2)	532	393
Autres activités ^(b)	4 446	13 295	(16)	—	10 398	573
Non alloué ^(c) et éliminations intersectorielles	1 574	9 559	—	—	258	187
Total	33 327	54 357	(1 908)	(23)	14 263	3 914

* Les chiffres 2014 ont été ajustés en raison des principaux transferts ci-après effectifs à compter du 1er janvier 2015:
 – Le Maghreb, le Moyen-Orient, la Région Afrique du Nord-Est, la Turquie et Israël de la Zone Asie, Océanie et Afrique (AOA) à la Zone Europe;
 – Les activités de laits de croissance des Zones géographiques à Nestlé Nutrition;
 – Les activités Bübchen de Nestlé Nutrition aux Autres activités.

(a) Renommées suite à la réorganisation susmentionnée (voir Note 1 – Principes comptables).

(b) Principalement Nespresso, Nestlé Professional, Nestlé Health Science et Nestlé Skin Health.

(c) Voir les principes comptables relatifs à l'Analyse sectorielle ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

3.2 Produits

Revenus et résultats

En millions de CHF

2015

	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/ (charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s (a)	dont pertes de valeur sur immobilisations corporelles	dont frais de restructuration
Boissons liquides et en poudre	19 245	4 100	(89)	(13)	(31)
Eaux	7 112	796	(43)	(9)	(19)
Produits laitiers et Glaces	14 637	2 471	(85)	(8)	(31)
Nutrition et Health Science	14 854	2 909	(59)	(11)	(16)
Plats préparés et produits pour cuisiner	12 579	1 724	(130)	(18)	(19)
Confiserie	8 870	1 246	(84)	(23)	(39)
Produits pour animaux de compagnie	11 488	2 386	(35)	(17)	(10)
Non alloué (b)	—	(2 250)	(125)	(1)	—
Total	88 785	13 382	(650)	(100)	(165)

En millions de CHF

2014 *

	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/ (charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s (a)	dont pertes de valeur sur immobilisations corporelles	dont frais de restructuration
Boissons liquides et en poudre	20 302	4 685	(51)	(23)	(28)
Eaux	6 875	710	(34)	(6)	(27)
Produits laitiers et Glaces	15 190	2 295	(155)	(17)	(61)
Nutrition et Health Science	14 605	3 136	(130)	(45)	(17)
Plats préparés et produits pour cuisiner	13 532	1 801	(146)	(36)	(29)
Confiserie	9 769	1 344	(129)	(4)	(42)
Produits pour animaux de compagnie	11 339	2 246	(60)	(1)	(12)
Non alloué (b)	—	(2 198)	(92)	(4)	(41)
Total	91 612	14 019	(797)	(136)	(257)

* Les chiffres 2014 ont été ajustés principalement en raison du transfert ci-après effectué à compter du 1er janvier 2015: les activités de laits de croissance transférées des Produits laitiers et Glaces vers Nutrition et Health Science.

(a) Compris(es) dans le résultat opérationnel courant.

(b) Voir les principes comptables relatifs à l'Analyse sectorielle ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

Capital investi et autres informations

En millions de CHF

		2015		
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur du goodwill	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles
Boissons liquides et en poudre	5 830	642	(16)	(11)
Eaux	2 428	1 481	—	—
Produits laitiers et Glaces	4 831	3 933	(176)	—
Nutrition et Health Science	7 183	27 552	(22)	—
Plats préparés et produits pour cuisiner	3 881	5 565	(49)	(6)
Confiserie	3 114	1 886	(46)	—
Produits pour animaux de compagnie	3 488	9 626	—	—
Non alloué ^(a) et éliminations intra-groupe	1 529	2 088	(29)	(121)
Total	32 284	52 773	(338)	(138)

En millions de CHF

		2014 *		
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur du goodwill	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles
Boissons liquides et en poudre	6 161	598	(16)	—
Eaux	2 632	1 532	(1)	(1)
Produits laitiers et Glaces	5 265	4 777	(1 028)	(2)
Nutrition et Health Science	6 799	21 725	(4)	(3)
Plats préparés et produits pour cuisiner	4 159	6 099	(807)	—
Confiserie	3 335	1 964	(52)	—
Produits pour animaux de compagnie	3 159	9 182	—	(17)
Non alloué ^(a) et éliminations intra-groupe	1 671	2 176	—	—
Total	33 181	48 053	(1 908)	(23)

* Les chiffres 2014 ont été ajustés principalement en raison du transfert ci-après effectif à compter du 1er janvier 2015: les activités de laits de croissance transférées des Produits laitiers et Glaces vers Nutrition et Health Science.

(a) Voir les principes comptables relatifs à l'Analyse sectorielle ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

3.3a Réconciliation du résultat opérationnel courant avec le bénéfice avant impôts, sociétés associées et coentreprises

En millions de CHF

	2015	2014
Résultat opérationnel courant	13 382	14 019
Pertes de valeur du goodwill	(338)	(1 908)
Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s excepté pertes de valeur du goodwill	(636)	(1 206)
Résultat opérationnel	12 408	10 905
Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s	(624)	(637)
Bénéfice avant impôts, sociétés associées et coentreprises	11 784	10 268

3.3b Réconciliation du capital investi avec le total de l'actif

En millions de CHF

	2015	2014
Capital investi selon Note 3.1	30 477	33 327
Passifs inclus dans le capital investi	21 197	21 593
Sous-total	51 674	54 920
Immobilisations incorporelles et goodwill selon Note 3.1	52 008	54 357
Autres actifs	20 310	24 173
Total de l'actif	123 992	133 450

3.4 Clients

Il n'y a aucun client dont le chiffre d'affaires à lui seul se monte à 10% ou plus du chiffre d'affaires du Groupe.

3.5 Géographie

Les chiffres d'affaires et les actifs non courants, en Suisse et dans les pays qui représentent individuellement au moins 10% du chiffre d'affaires du Groupe ou 10% de ses actifs non courants, sont présentés séparément.

L'analyse du chiffre d'affaires est présentée selon la localisation des clients.

Les actifs non courants se composent des immobilisations corporelles, incorporelles et du goodwill. Les immobilisations corporelles et incorporelles sont imputées au pays du propriétaire légal. Le goodwill est imputé aux pays des sociétés affiliées dans lesquels les activités acquises opèrent.

En millions de CHF

	2015		2014 ^(a)	
	Chiffre d'affaires	Actifs non courants	Chiffre d'affaires	Actifs non courants
Etats-Unis	25 293	26 622	23 489	26 877
Région Chine	7 060	9 073	6 638	9 731
Suisse	1 549	14 263	1 566	14 133
Reste du monde	54 883	28 626	59 919	32 037
Total	88 785	78 584	91 612	82 778

(a) Les comparatifs 2014 ont été ajustés. Se référer aux principes comptables, Changements dans la présentation – analyse sectorielle.

4. Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s et opérationnel(le)s net(te)s

Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s

Ce poste comprend les frais de restructuration, les pertes de valeur des immobilisations corporelles et incorporelles, les litiges et contrats déficitaires, le résultat sur les cessions d'immobilisations corporelles et les revenus et charges divers spécifiques soumis au contrôle des secteurs opérationnels.

Les frais de restructuration sont limités aux indemnités de licenciement et aux engagements envers le personnel qui sont versés aux employés dont les contrats de travail ont été rompus suite à la réorganisation d'une activité. Ils n'incluent pas les indemnités de licenciement versées en cas de départ naturel, de mauvaise performance ou de mauvaise conduite professionnelle.

Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s

Ce poste comprend les pertes de valeur du goodwill, les résultats sur cessions d'activités (y compris les pertes de valeur et les subséquentes réévaluations d'affaires destinées à être cédées, ainsi que d'autres coûts strictement relatifs aux cessions tels que les frais de restructuration directement liés aux affaires cédées, les frais juridiques, les honoraires professionnels, de conseil et autres), les coûts connexes liés aux acquisitions, l'effet de la comptabilisation de l'hyperinflation et les autres produits et charges non soumis au contrôle des secteurs opérationnels et liés à des événements tels que les catastrophes naturelles et l'expropriation d'actifs.

4.1 Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s

En millions de CHF

	Notes	2015	2014
Autres revenus opérationnels courants		78	110
Frais de restructuration		(165)	(257)
Pertes de valeur sur immobilisations corporelles et incorporelles	8/9	(238)	(159)
Litiges et contrats déficitaires ^(a)		(277)	(411)
Diverses charges opérationnelles courantes		(48)	(80)
Autres charges opérationnelles courantes		(728)	(907)
Total autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s		(650)	(797)

(a) Ce poste comprend nombre de cas juridiques distincts (par exemple des litiges de rapports de travail, civils et fiscaux), des obligations liées à des retraits de produits ainsi que plusieurs contrats déficitaires distincts.

4.2 Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s

En millions de CHF

	Notes	2015	2014
Gains sur cessions d'activités		40	83
Divers revenus opérationnels		86	71
Autres revenus opérationnels		126	154
Pertes sur cessions d'activités	2	(462)	(592)
Pertes de valeur du goodwill	9	(338)	(1 908)
Diverses charges opérationnelles (a)		(300)	(768)
Autres charges opérationnelles		(1 100)	(3 268)
Total autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s		(974)	(3 114)

(a) Inclut l'effet de l'hyperinflation au Venezuela (voir Note 22).

5. Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s

Les produits/(charges) financiers(ères) net(te)s comprennent le coût financier net et les produits/(charges) d'intérêts net(te)s sur les régimes de pension à prestations définies.

Le coût financier net inclut d'une part les produits d'intérêts sur les liquidités et équivalents de liquidité ainsi que sur les placements à court terme et, d'autre part, les charges d'intérêts sur les dettes financières (collectivement ci-après la «dette nette»). Ce poste comprend aussi d'autres charges et produits, comme les différences de change sur la dette nette et les résultats des instruments de couverture de taux de change et de taux d'intérêt s'y rapportant. Certains coûts d'emprunt sont comptabilisés en tant qu'actifs, comme indiqué à la rubrique Immobilisations corporelles.

En millions de CHF

	Notes	2015	2014
Produits d'intérêts		73	89
Charges d'intérêts		(517)	(521)
Coût financier net		(444)	(432)
Produits d'intérêts sur les régimes à prestations définies	10	28	46
Charges d'intérêts sur les régimes à prestations définies	10	(205)	(240)
Produits/(charges) d'intérêts net(te)s sur les régimes à prestations définies		(177)	(194)
Autres		(3)	(11)
Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s		(624)	(637)

6. Stocks

Les matières premières et les produits finis achetés sont valorisés à la valeur la plus basse entre le coût d'achat calculé au moyen de la méthode FIFO (first-in, first-out) et la valeur nette de réalisation. Les produits en cours de fabrication et finis ainsi que les matériaux divers sont valorisés à la valeur la plus basse entre leur coût moyen pondéré et leur valeur nette de réalisation. Le coût des stocks comprend les gains/pertes sur les couvertures de flux de trésorerie pour l'achat de matières premières et de produits finis.

En millions de CHF

	2015	2014
Matières premières, produits en cours de fabrication et matériaux divers	3 387	3 797
Produits finis	5 014	5 643
Correction pour ajustement à la valeur nette de réalisation	(248)	(268)
	8 153	9 172

Des stocks s'élevant à CHF 280 millions (2014: CHF 240 millions) sont donnés en garantie de passifs financiers.

7. Clients et autres débiteurs

7.1 Par type

En millions de CHF

	2015	2014
Clients	9 696	10 283
Autres débiteurs	2 556	3 176
	12 252	13 459

Les cinq principaux clients du Groupe représentent 12% (2014: 11%) des comptes clients et autres débiteurs, aucun d'eux n'excédant 7% (2014: 6%).

7.2 Créances échues et correction de valeur pour débiteurs douteux

Les corrections de valeur pour débiteurs douteux correspondent aux pertes estimées par le Groupe qui résulteraient du manquement ou de l'incapacité des clients à procéder aux paiements à échéance. Ces estimations sont fondées sur l'évolution des soldes des comptes clients, les circonstances spécifiques de crédit et l'historique du Groupe en matière de débiteurs douteux.

En millions de CHF

	2015	2014
Non échues	10 811	11 801
Echues depuis 1–30 jours	791	851
Echues depuis 31–60 jours	196	254
Echues depuis 61–90 jours	115	108
Echues depuis 91–120 jours	68	60
Echues depuis plus de 120 jours	595	737
Correction de valeur pour débiteurs douteux	(324)	(352)
	12 252	13 459

En se basant sur la tendance historique et la performance attendue des clients, le Groupe considère que la correction de valeur pour débiteurs douteux ci-dessus couvre le risque de défaut de paiement d'une manière adéquate.

8. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût historique. L'amortissement est calculé sur les composants qui ont des durées d'utilité homogènes en recourant à la méthode linéaire, de façon à amortir le coût initial sur les durées d'utilité estimées en tenant compte de valeurs résiduelles. Les valeurs résiduelles sont de 30% pour les sièges sociaux et sont égales à zéro pour toutes les autres catégories d'actifs.

Les durées d'utilité sont les suivantes:

Bâtiments	20 à 40 ans
Machines et équipements	10 à 25 ans
Outillage, mobilier, matériel informatique et divers	3 à 10 ans
Véhicules	3 à 8 ans

Les terrains ne sont pas amortis.

Les durées d'utilité, les composants et les valeurs résiduelles sont revus chaque année. Cette révision tient compte de la nature des actifs, de l'usage prévu, y compris, mais sans toutefois s'y limiter, la fermeture d'installations et l'évolution de la technologie et des pressions compétitives qui peuvent conduire à une obsolescence technique.

L'amortissement des immobilisations corporelles est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Les coûts d'emprunt des immobilisations en cours de construction sont portés au bilan si les actifs en cours de construction sont significatifs et si leur construction s'effectue sur une période relativement longue (généralement supérieure à un an). Le taux de capitalisation est déterminé en fonction du coût de l'emprunt à court terme pour la période de construction. Les primes capitalisées à la conclusion de contrats de crédit-bail pour des terrains et bâtiments sont amorties sur la durée des contrats. Les subventions des gouvernements sont comptabilisées en tant que revenu différé, celui-ci étant porté au compte de résultat sur la durée d'utilité des actifs concernés. Les subventions qui ne sont pas liées à des actifs sont créditées au compte de résultat quand elles sont reçues.

8. Immobilisations corporelles

En millions de CHF

	Terrains et bâtiments	Machines et équipements	Outillage, mobilier et matériel divers	Véhicules	Total
Valeur brute					
Au 1er janvier 2014	15 988	28 433	7 817	880	53 118
Ecart de conversion	359	590	174	31	1 154
Investissements (a)	1 151	1 985	720	58	3 914
Cessions	(219)	(723)	(495)	(63)	(1 500)
Reclassée en actifs destinés à être cédés	(266)	(286)	(161)	(78)	(791)
Modifications du périmètre de consolidation	220	4	(13)	—	211
Au 31 décembre 2014	17 233	30 003	8 042	828	56 106
Ecart de conversion	(1 285)	(2 150)	(458)	(42)	(3 935)
Investissements (a)	925	2 117	765	65	3 872
Cessions	(81)	(588)	(492)	(60)	(1 221)
Reclassée en actifs destinés à être cédés	(491)	(794)	(582)	(62)	(1 929)
Modifications du périmètre de consolidation	58	(34)	(21)	3	6
Au 31 décembre 2015	16 359	28 554	7 254	732	52 899
Amortissements et pertes de valeur cumulés					
Au 1er janvier 2014	(5 300)	(15 098)	(5 323)	(502)	(26 223)
Ecart de conversion	(94)	(410)	(64)	(11)	(579)
Amortissements	(434)	(1 424)	(826)	(98)	(2 782)
Pertes de valeur	(15)	(113)	(8)	—	(136)
Cessions	163	642	473	60	1 338
Reclassés en actifs destinés à être cédés	117	212	112	53	494
Modifications du périmètre de consolidation	57	113	31	2	203
Au 31 décembre 2014	(5 506)	(16 078)	(5 605)	(496)	(27 685)
Ecart de conversion	343	1 058	387	26	1 814
Amortissements	(447)	(1 519)	(814)	(81)	(2 861)
Pertes de valeur	(18)	(72)	(10)	—	(100)
Cessions	72	520	457	55	1 104
Reclassés en actifs destinés à être cédés	273	571	425	48	1 317
Modifications du périmètre de consolidation	20	52	16	—	88
Au 31 décembre 2015	(5 263)	(15 468)	(5 144)	(448)	(26 323)
Net au 31 décembre 2014	11 727	13 925	2 437	332	28 421
Net au 31 décembre 2015	11 096	13 086	2 110	284	26 576

(a) Incluant les coûts d'emprunt.

Au 31 décembre 2015, les immobilisations corporelles comprennent des immobilisations en cours de construction à hauteur de CHF 551 millions (2014: CHF 1189 millions). La valeur nette des immobilisations financées par des contrats de crédit-bail s'élève à CHF 127 millions (2014: CHF 171 millions). Des immobilisations corporelles nettes s'élevant à CHF 328 millions (2014: CHF 251 millions) sont données en garantie de passifs financiers.

Au 31 décembre 2015, les engagements du Groupe à titre d'investissements s'élevaient à CHF 637 millions (2014: CHF 520 millions).

Pertes de valeur des immobilisations corporelles

La valeur des immobilisations corporelles est examinée à la date du bilan afin de déterminer s'il existe des indices révélant une possible perte de leur valeur comptable. Parmi les indices possibles figurent l'évolution défavorable d'une activité en proie à des pressions concurrentielles ou à un sérieux ralentissement économique sur un marché donné, de même que la réorganisation des opérations aux fins de générer des économies d'échelle.

La valeur d'utilité est basée sur les flux financiers futurs estimés, qui sont ensuite escomptés selon la valeur temporelle de l'argent et les risques spécifiques au pays où se situe l'actif. Les risques liés à l'actif sont compris dans l'évaluation des flux de trésorerie.

Les pertes de valeur des immobilisations corporelles résultent en grande partie de la réorganisation des capacités de production du Groupe en fermant ou cédant des sites de production inefficaces.

9. Goodwill et immobilisations incorporelles

Goodwill

Le goodwill est initialement comptabilisé dans le cadre d'un regroupement d'entreprises (voir Note 2). Il est ultérieurement valorisé au coût, déduction faite des pertes de valeur.

Immobilisations incorporelles

Cette rubrique comprend les immobilisations incorporelles générées à l'interne ou acquises, soit séparément, soit dans le cadre d'un regroupement d'entreprises lorsqu'elles sont identifiables et peuvent être évaluées de manière fiable. Les immobilisations incorporelles générées à l'interne (essentiellement les systèmes d'information de gestion) sont portées au bilan à condition qu'il existe un actif identifiable qui servira à générer des avantages futurs en termes de réduction de coûts, d'économie d'échelle, etc.

Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée comprennent principalement certaines marques, marques déposées et droits de propriété intellectuelle. Elles ne sont pas amorties mais soumises à un test annuel de perte de valeur ou plus fréquemment lorsqu'il existe un indice révélant une perte de valeur. La classification d'immobilisations incorporelles comme actifs à durée d'utilité indéterminée est révisée sur une base annuelle.

Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sont amorties sur la période la plus courte de leur durée d'utilité juridique ou économique. Elles comprennent principalement les systèmes d'information de gestion, les brevets et les droits d'exercer une activité (par exemple les droits exclusifs de vendre des produits ou de fournir des services). Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sont amorties selon la méthode linéaire en prenant pour hypothèse une valeur résiduelle nulle: les systèmes d'information de gestion sur une durée allant de 3 à 5 ans; les autres immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sur la durée d'utilité ou la durée du contrat correspondant, généralement de 5 à 20 ans, voire plus dans des circonstances particulières. Les durées d'utilité et les valeurs résiduelles sont revues sur une base annuelle. L'amortissement des immobilisations incorporelles est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Recherche et développement

Les frais de recherche interne sont inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus. Les frais de développement ne sont comptabilisés à l'actif du bilan que si tous les critères de comptabilisation fixés par l'IAS 38 – Immobilisations incorporelles sont remplis avant le lancement des produits sur le marché. Les frais de développement sont généralement inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus en raison des incertitudes inhérentes au développement de nouveaux produits, les avantages économiques futurs ne pouvant être déterminés de manière fiable. Tant que les produits n'ont pas été commercialisés, il n'existe aucune preuve fiable qu'ils généreront des flux de trésorerie positifs.

Les paiements effectués à des tiers pour obtenir des licences ou acquérir des droits de propriété intellectuelle, des composés et des produits, sont portés au bilan, car ceux-ci sont identifiables séparément et devraient générer des avantages futurs.

Les coûts de développement capitalisés sont ensuite comptabilisés comme indiqué dans la section Immobilisations incorporelles ci-dessus.

9. Goodwill et immobilisations incorporelles

En millions de CHF

	Goodwill	Marques et droits de propriété intellectuelle	Droits d'exploitation et divers	Systèmes d'information de gestion	Total immobilisations incorporelles	dont générées à l'interne
Valeur brute						
Au 1er janvier 2014	32 630	11 428	1 083	3 839	16 350	3 590
dont à durée d'utilité indéterminée	—	11 305	35	—	11 340	—
Ecart de conversion	2 693	552	100	74	726	61
Investissements	—	14	226	269	509	253
Cessions	—	—	(36)	(8)	(44)	—
Reclassée en actifs destinés à être cédés	(357)	(30)	(44)	(57)	(131)	(51)
Modifications du périmètre de consolidation ^(a)	2 573	5 281	1 049	39	6 369	—
Au 31 décembre 2014	37 539	17 245	2 378	4 156	23 779	3 853
dont à durée d'utilité indéterminée ^(b)	—	16 103	37	—	16 140	—
Ecart de conversion	(1 279)	(502)	40	(243)	(705)	(235)
Investissements	—	7	159	256	422	224
Cessions	—	(3)	(49)	(11)	(63)	(8)
Reclassée en actifs destinés à être cédés	(579)	(204)	(33)	(40)	(277)	(39)
Modifications du périmètre de consolidation ^(a)	265	105	7	—	112	—
Au 31 décembre 2015	35 946	16 648	2 502	4 118	23 268	3 795
dont à durée d'utilité indéterminée ^(b)	—	15 418	32	—	15 450	—
Amortissements et pertes de valeur cumulés						
Au 1er janvier 2014	(1 591)	(77)	(272)	(3 328)	(3 677)	(3 112)
Ecart de conversion	(123)	(22)	(10)	(54)	(86)	(39)
Amortissements	—	(49)	(88)	(139)	(276)	(124)
Pertes de valeur	(1 908)	(18)	(2)	(3)	(23)	—
Cessions	—	—	36	8	44	—
Reclassés en actifs destinés à être cédés	304	—	4	30	34	26
Cessions d'activités	336	—	3	2	5	—
Au 31 décembre 2014	(2 982)	(166)	(329)	(3 484)	(3 979)	(3 249)
dont à durée d'utilité indéterminée	—	(19)	—	—	(19)	—
Ecart de conversion	51	5	10	238	253	230
Amortissements	—	(99)	(113)	(105)	(317)	(83)
Pertes de valeur	(338)	—	—	(138)	(138)	(138)
Cessions	—	—	48	11	59	8
Reclassés en actifs destinés à être cédés	73	14	9	38	61	37
Cessions d'activités	22	29	—	—	29	—
Au 31 décembre 2015	(3 174)	(217)	(375)	(3 440)	(4 032)	(3 195)
dont à durée d'utilité indéterminée	—	(19)	—	—	(19)	—
Net au 31 décembre 2014	34 557	17 079	2 049	672	19 800	604
Net au 31 décembre 2015	32 772	16 431	2 127	678	19 236	600

(a) Goodwill: les acquisitions d'activités s'élevaient à CHF 302 millions (2014: CHF 2972 millions) et les cessions d'activités s'élevaient à CHF 37 millions (2014: CHF 399 millions).

(b) Tests de perte de valeur annuels faits en relation avec ceux effectués pour les goodwill. Selon l'immobilisation incorporelle testée, le niveau auquel le test est appliqué correspond à l'UGT du goodwill ou à un niveau inférieur.

Au 31 décembre 2015, les engagements du Groupe à titre d'investissements en immobilisations incorporelles s'élevaient à CHF 75 millions (2014: CHF 44 millions).

Pertes de valeur du goodwill et des immobilisations incorporelles

Le goodwill et les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée sont soumis à un test de perte de valeur au moins une fois par an et lorsqu'il existe des indices révélant une possible perte de valeur. Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sont soumises à un test lorsqu'il existe des indices révélant une possible perte de valeur.

Les tests de perte de valeur sont réalisés chaque année, à la même période, au niveau des unités génératrices de trésorerie (UGT). Le Groupe définit les UGT pour les tests de perte de valeur du goodwill en se basant sur la manière dont il gère ces actifs et dont il obtiendra les avantages économiques futurs liés aux goodwill. Pour les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée, le Groupe définit les UGT comme le plus petit groupe d'actifs identifiable qui génère des entrées de fonds largement indépendants de ceux générés par d'autres actifs ou groupes d'actifs. Les tests de perte de valeur consistent à comparer la valeur comptable des actifs de ces UGT avec leur valeur recouvrable, sur la base de leur valeur d'utilité, qui correspond aux flux de trésorerie futurs attendus actualisés à un taux de rendement avant impôts approprié. En général, les flux de trésorerie correspondent aux estimations faites par la Direction du Groupe dans ses plans financiers et ses stratégies commerciales pour une période de cinq ans après ajustements pour tenir compte des actifs dans leur condition actuelle. Ils sont ensuite projetés à l'infini en utilisant un multiple qui correspond à un taux de croissance stable ou décroissant. Le Groupe évalue le caractère incertain de ces estimations en réalisant des analyses de sensibilité. Le taux d'actualisation reflète l'évaluation actuelle de la valeur temporelle de l'argent et les risques spécifiques aux UGT (principalement des risques de pays). Le risque lié à l'activité est compris dans l'évaluation des flux de trésorerie. Les flux de trésorerie et les taux d'actualisation tiennent compte de l'inflation.

Une perte de valeur relative au goodwill n'est jamais reprise ultérieurement.

9.1 Perte de valeur durant l'exercice

Diverses pertes de valeur de goodwill (majoritairement en Zone AOA) et d'immobilisations incorporelles (principalement au titre des montants non alloués) ont été enregistrées en 2015. Aucune de ces pertes n'est individuellement significative.

En 2014, une perte de valeur de goodwill de CHF 1835 millions a été enregistrée au titre de l'UGT système de Livraison Directe au Magasin (LDM) de Pizzas surgelées et Glaces aux USA.

9.2 Tests annuels de perte de valeur

La perte de valeur a été évaluée pour plus de 200 éléments du goodwill et immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée, attribués à plus de 50 unités génératrices de trésorerie (UGT).

Les cinq UGT suivantes ont été jugées importantes soit du point de vue du goodwill total, soit du point de vue du total des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée dont les résultats détaillés sont présentés ci-après: Nutrition Infantile Wyeth, Produits pour animaux de compagnie pour la Zone AMS, Nestlé Skin Health, LDM Pizzas surgelées et Glaces aux USA et Nutrition Infantile Nestlé.

En millions de CHF

	2015			2014		
	Goodwill	Immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée	Total	Goodwill	Immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée	Total
Nutrition Infantile Wyeth	4 661	4 593	9 254	4 951	4 509	9 460
Produits pour animaux de compagnie pour la Zone AMS	7 901	382	8 283	7 584	172	7 756
Nestlé Skin Health	2 946	4 020	6 966	3 037	4 098	7 135
LDM Pizzas surgelées et Glaces aux USA ^(a)	2 517	1 771	4 288	2 518	1 772	4 290
Nutrition Infantile Nestlé	3 748	1 315	5 063	3 660	1 316	4 976
Sous-total	21 773	12 081	33 854	21 750	11 867	33 617
<i>en % de la valeur comptable totale</i>	<i>66%</i>	<i>78%</i>	<i>70%</i>	<i>63%</i>	<i>74%</i>	<i>66%</i>
Autres UGT	10 999	3 350	14 349	12 807	4 254	17 061
Total	32 772	15 431	48 203	34 557	16 121	50 678

(a) 2014: après comptabilisation de la perte de valeur (voir Note 9.1).

Pour toutes les UGT, la valeur recouvrable est supérieure à sa valeur comptable. La valeur recouvrable a été déterminée sur la base du calcul de la valeur d'utilité. Des prévisions de flux de trésorerie ont été formulées pour les cinq prochaines années, sauf pour Nestlé Skin Health dont les prévisions se basent sur une période de 10 ans en raison du cycle de développement des produits. Elles ont été extrapolées en utilisant un taux de croissance à l'infini stable ou décroissant et actualisées à un taux moyen pondéré avant impôts.

Le tableau suivant résume les principales hypothèses utilisées pour chaque UGT importante:

	Durée de projection des flux de trésorerie	Croissance annuelle des ventes	Evolution annuelle de la marge	Taux de croissance à l'infini	Taux d'actualisation avant impôts
Nutrition Infantile Wyeth	5 ans	9% à 10%	Amélioration	3,5%	7,5%
Produits pour animaux de compagnie pour la Zone AMS	5 ans	3%	Stable	2,0%	7,3%
Nestlé Skin Health	10 ans	12% à 21%	Amélioration	2,4%	7,6%
LDM Pizzas surgelées et Glaces aux USA	5 ans	0% à 1%	Amélioration	1,5%	7,7%
Nutrition Infantile Nestlé	5 ans	-4% à 5%	Amélioration	3,6%	10,7%

2015

	Durée de projection des flux de trésorerie	Croissance annuelle des ventes	Evolution annuelle de la marge	Taux de croissance à l'infini	Taux d'actualisation avant impôts
Nutrition Infantile Wyeth	5 ans	5% à 15%	Amélioration	3,9%	7,4%
Produits pour animaux de compagnie pour la Zone AMS	5 ans	4% à 6%	Stable	2,0%	7,6%
Nestlé Skin Health	10 ans	10% à 24%	Amélioration	2,4%	6,9%
LDM Pizzas surgelées et Glaces aux USA	5 ans	-2% à 1%	Amélioration	1,5%	7,7%
Nutrition Infantile Nestlé	5 ans	-1% à 7%	Amélioration	3,3%	11,3%

2014

- Les taux d'actualisation avant impôts ont été calculés sur la base d'informations de sources extérieures.
- Les flux de trésorerie pour les cinq premières années ont été basés sur des plans financiers approuvés par la Direction du Groupe et cohérents avec la stratégie du Groupe approuvée pour cette période. Ils se basent sur les performances passées et les initiatives actuelles.
- Les taux de croissance à l'infini reflètent la vision à long terme de l'évolution nominale de l'activité.

La Direction estime qu'aucun changement raisonnablement possible des hypothèses clés ci-dessus ne pourrait entraîner une baisse de la valeur recouvrable de l'UGT en deçà de sa valeur comptable, à l'exception de l'UGT LDM Pizzas surgelées et Glaces aux USA. Pour cette UGT, les changements suivants des hypothèses clés entraînent une situation où la valeur d'utilité correspond à la valeur comptable:

	Sensibilité
Croissance des ventes (taux de croissance annuel composé)	Baisse de 390 points de base
Amélioration de la marge	Baisse de 45 points de base
Taux de croissance à l'infini	Baisse de 90 points de base
Taux d'actualisation avant impôts	Hausse de 120 points de base

10. Engagements envers le personnel

10.1 Salaires et charges sociales

Le total des salaires et charges sociales du Groupe s'élève à CHF 16 342 millions (2014: CHF 15 978 millions). Ces charges sont réparties dans les rubriques appropriées du compte de résultat par fonction.

10.2 Avantages postérieurs à l'emploi

Les engagements du Groupe résultant de régimes à prestations définies, ainsi que le coût des services rendus au cours de l'exercice, sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées. Les conseils actuariels sont fournis par des consultants externes ainsi que par les actuaires employés par le Groupe. Les hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les engagements définis varient selon les conditions économiques prévalant dans le pays dans lequel le régime est situé. Ces régimes sont soit financés, leurs actifs étant alors gérés séparément et indépendamment de ceux du Groupe, soit non financés.

Pour les régimes à prestations définies, l'insuffisance ou l'excédent de la juste valeur des actifs par rapport à la valeur actualisée des obligations est comptabilisée comme dette ou actif au bilan.

La charge des prestations comptabilisées au compte de résultat comprend le coût des services rendus (coûts actuels et passés, gains et pertes sur liquidation), les frais administratifs (autres que les frais de gestion des actifs des régimes), qui sont imputés aux rubriques appropriées par fonction, et les charges ou produits d'intérêts net(te)s, qui sont inclus dans les produits/(charges) financiers(ères) net(te)s.

Le rendement effectif sur les actifs des régimes, après déduction des produits d'intérêts, ainsi que les modifications d'hypothèses et les différences entre les résultats selon les hypothèses actuarielles et les résultats effectifs, sont inscrits dans les autres éléments du résultat global.

Certains avantages sont également fournis par des régimes à cotisations définies dont les cotisations sont inscrites en charge lorsqu'elles sont encourues.

Certaines informations à fournir sont présentées par région géographique. Les trois régions présentées sont Europe, Moyen-Orient et Afrique du Nord (EMENA), Amériques (AMS) et Asie, Océanie et Afrique subsaharienne (AOA). Chaque région inclut la Zone correspondante ainsi que Nestlé Waters, Nestlé Nutrition, Nespresso, Nestlé Professional, Nestlé Health Science et Nestlé Skin Health.

Pensions et prestations de retraites

Hormis les dispositions requises légalement applicables à la sécurité sociale, la majorité du personnel du Groupe bénéficie d'avantages au travers de régimes de pensions en cas de retraite, décès et invalidité, et en cas de démission. Ces régimes sont soit à cotisations, soit à prestations définies basées sur la rémunération assurée et la durée de service. Tous les régimes sont conformes aux restrictions fiscales et légales de leur pays respectif, y compris les obligations de financement.

Le Groupe gère ses régimes de pensions par région géographique et les principaux régimes, classifiés comme régimes à prestations définies selon la norme IAS 19, sont situés en EMENA (Suisse, Royaume-Uni et Allemagne) et en AMS (Etats-Unis). Conformément aux dispositions légales applicables, ces régimes ont des administrateurs («Board of Trustees») ou des Assemblées générales. Ceux-ci sont généralement indépendants du Groupe et sont responsables de l'administration et de la gouvernance des régimes.

En Suisse, le régime de pension Nestlé est un plan d'épargne, où les contributions sont exprimées en pourcent du salaire assuré. Le fonds de pensions garantit le montant accumulé sur les comptes d'épargne individuels, ainsi qu'un taux de rendement minimum sur ces comptes d'épargne. Au moment de la retraite, les comptes d'épargne sont convertis en pensions. Cependant, les affiliés ont la possibilité de percevoir une part en capital. Sous réserve de la situation financière du fonds de pensions, les administrateurs peuvent décider d'ajuster à la hausse les rentes en vigueur. Il est aussi à noter qu'il existe également un régime de pension à prestations définies dont l'accès a été fermé en 2013 à de nouveaux entrants et dont les membres âgés de moins de 55 ans ont été transférés dans le régime de plan d'épargne. Ce régime historique est un régime hybride entre un plan d'épargne et un plan basé sur le dernier salaire soumis à prévoyance.

Au Royaume-Uni, le régime de pension est basé sur un salaire moyen revalorisé. Dès 2010, les affiliés accumulent une pension basée sur la moyenne de leurs salaires de toute leur carrière chez Nestlé. Les salaires sont automatiquement revalorisés en fonction de l'inflation et faisant l'objet d'un plafonnement. Les droits acquis avant 2010 sont également revalorisés en fonction de l'inflation (plafonnée) de même que les rentes en vigueur sont obligatoirement revalorisées. A la retraite, l'affilié peut choisir de percevoir sa prestation sous forme de capital. Les affiliés ont la possibilité de choisir entre le régime à prestations définies et un régime à cotisations définies.

En Allemagne, le régime de pension Nestlé est un plan d'épargne dans lequel les membres bénéficient d'une garantie sur leurs comptes d'épargne. Les cotisations versées au régime sont exprimées en pourcent du salaire soumis à prévoyance. Compte tenu des exigences légales, les rentes en vigueur peuvent être revalorisées. Il existe également un régime historique basé sur le dernier salaire soumis à prévoyance dont l'accès a été fermé en 2006 à de nouveaux entrants.

Aux Etats-Unis, le principal régime de pension est non contributif pour les employés. Chaque affilié épargne des crédits de retraite basés sur une combinaison d'âge et d'années de service auprès de Nestlé. La prestation d'un affilié correspond à la somme des crédits d'épargne multiplié par un salaire moyen, versée sous forme de capital. Toutefois, au lieu du capital, les affiliés ont la possibilité de convertir le capital sous forme d'une rente de pension mensuelle. Le régime ne prévoit pas de revalorisation automatique des rentes.

Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres prestations en faveur du personnel

Des sociétés du Groupe, principalement en AMS, offrent des régimes d'assurance maladie (classifiés comme régimes à prestations définies selon la norme IAS 19) en faveur des retraités. Les engagements résultant d'autres avantages consistent principalement en indemnités de départ qui n'ont pas le caractère de pensions.

Risques liés aux régimes de pensions à prestations définies

Les principaux risques auxquels le Groupe est exposé par rapport à la gestion de ses régimes à prestations définies sont:

- risque de mortalité: les hypothèses retenues par le Groupe considèrent l'allongement de l'espérance de vie. Cependant, si la longévité augmente plus rapidement qu'attendu, il en résulterait des débours plus importants pour les régimes et par conséquent une augmentation de la valeur actuelle des obligations des régimes. Afin de minimiser ce risque, les hypothèses de mortalité sont revues périodiquement.
- risque de marché et de liquidité: ces risques se matérialisent lorsque les rendements des actifs financiers des régimes sont inférieurs aux rendements espérés à moyen et long terme, ainsi que lorsqu'il y a une incohérence entre les actifs et la valeur actuelle des obligations du régime. Afin de minimiser ces risques, la structure des portefeuilles et la cohérence entre les actifs et la valeur actuelle des obligations sont revues et vérifiées périodiquement.

Modification des régimes postérieurs à l'emploi et restructurations

Le Groupe Nestlé révisé périodiquement ses régimes afin de s'assurer que ceux-ci sont adéquats par rapport aux standards locaux. S'il est constaté qu'une modification d'un régime est requise, un accord préalable avec les administrateurs ou l'Assemblée générale du régime, le régulateur et, si nécessaire, les affiliés, est recherché avant de procéder aux changements.

Au cours de l'exercice, des modifications de régimes mineures et des restructurations ont été comptabilisées en tant que coûts de service rendus (passés) et en réduction des régimes concernés.

Appariement actif-passif et financement des régimes

Les administrateurs ou Assemblées générales des régimes, avec le support de conseillers en placement, sont responsables de la pondération des différentes classes d'actifs et des allocations cibles des régimes de pension Nestlé. La pondération entre les classes d'actifs est périodiquement revue avec le concours de consultants externes qui effectuent des études d'appariement actif-passif. L'objectif de ces études est de comparer de façon dynamique la juste valeur des actifs et la valeur actualisée des obligations du régime, de façon à déterminer une allocation stratégique adéquate des actifs du régime.

La politique globale et la stratégie d'investissement pour les régimes financés à prestations définies du Groupe se fondent sur l'objectif de réaliser un rendement sur investissement qui, associé aux cotisations versées, soit suffisant pour maintenir un contrôle raisonnable sur les différents risques de financement des régimes. Considérant l'évolution constante de ces risques en fonction des développements des marchés financiers et de la pratique dans la gestion des actifs, le Groupe étudie les procédures d'évaluation et de contrôle des principaux risques d'investissement. De façon à protéger le degré de couverture et d'atténuer les risques financiers des régimes à prestations définies du Groupe, des mesures de protection sur les stratégies d'investissement sont mises en place. Dans la mesure du possible, les risques sont partagés de manière égale entre les différentes parties prenantes.

10.2a Actifs et passifs comptabilisés au bilan

En millions de CHF

	2015			2014		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Valeur actualisée des obligations des régimes financés	26 411	52	26 463	27 971	56	28 027
Juste valeur des actifs des régimes	(22 353)	(25)	(22 378)	(24 122)	(27)	(24 149)
Excédent des obligations/(actifs) des régimes financés	4 058	27	4 085	3 849	29	3 878
Valeur actualisée des obligations des régimes non financés	699	1 732	2 431	767	1 933	2 700
Actifs nets non comptabilisés et obligations de financement minimum	27	–	27	34	–	34
Engagements/(préfinancements) nets des régimes à prestations définies	4 784	1 759	6 543	4 650	1 962	6 612
Rémunérations différées à moyen/long terme et autres			946			992
Engagements résultant de paiements fondés sur des actions réglés en trésorerie ^(a)			93			94
Engagements nets			7 582			7 698
Reflétés au bilan comme suit:						
Préfinancement des régimes à prestations définies			(109)			(383)
Engagements envers le personnel			7 691			8 081
Engagements nets			7 582			7 698

(a) La valeur intrinsèque des engagements résultant de rémunérations en actions et réglées en trésorerie dont les prestations sont acquises se monte à CHF 49 millions (2014: CHF 57 millions).

10.2b Situation de financement des régimes à prestations définies par région géographique

En millions de CHF

	2015				2014			
	EMENA	AMS	AOA	Total	EMENA	AMS	AOA	Total
Valeur actualisée des obligations des régimes financés	19 799	4 884	1 780	26 463	20 754	5 295	1 978	28 027
Juste valeur des actifs des régimes	(15 974)	(4 766)	(1 638)	(22 378)	(16 889)	(5 396)	(1 864)	(24 149)
Excédent des obligations/(actifs) des régimes financés	3 825	118	142	4 085	3 865	(101)	114	3 878
Valeur actualisée des obligations des régimes non financés	386	1 810	235	2 431	448	2 017	235	2 700

10.2c Mouvement des valeurs actualisées des obligations des régimes à prestations définies

En millions de CHF

	2015			2014		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1er janvier	28 738	1 989	30 727	24 463	1 768	26 231
dont régimes financés	27 971	56	28 027	23 770	78	23 848
dont régimes non financés	767	1 933	2 700	693	1 690	2 383
Ecart de conversion	(1 264)	(190)	(1 454)	642	88	730
Coût des services rendus	813	48	861	700	(25)	675
dont coût des services rendus de la période	817	56	873	739	56	795
dont coût des services passés	(4)	(8)	(12)	(39)	(81)	(120)
Charges d'intérêts	755	88	843	941	100	1 041
(Gains)/pertes actuariel(le)s	(189)	(23)	(212)	3 139	152	3 291
Prestations versées des régimes financés	(1 322)	(4)	(1 326)	(1 164)	(4)	(1 168)
Prestations versées des régimes non financés	(50)	(118)	(168)	(87)	(118)	(205)
Modifications du périmètre de consolidation	(24)	(3)	(27)	154	28	182
Reclassées en passifs destinés à être cédés	(259)	(1)	(260)	–	–	–
Transfert de/(à) régimes à cotisations définies	(88)	(2)	(90)	(50)	–	(50)
Au 31 décembre	27 110	1 784	28 894	28 738	1 989	30 727
dont régimes financés	26 411	52	26 463	27 971	56	28 027
dont régimes non financés	699	1 732	2 431	767	1 933	2 700

10.2d Mouvement de la juste valeur des actifs des régimes à prestations définies

En millions de CHF

	2015			2014		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1er janvier	(24 122)	(27)	(24 149)	(21 551)	(50)	(21 601)
Ecart de conversion	1 053	1	1 054	(634)	9	(625)
Produits d'intérêts	(667)	(1)	(668)	(851)	(1)	(852)
Rendement des actifs du régime, à l'exclusion des produits d'intérêts	590	—	590	(1 467)	(1)	(1 468)
Cotisations des employés	(136)	—	(136)	(144)	—	(144)
Cotisations des employeurs	(665)	(2)	(667)	(639)	(2)	(641)
Prestations versées des régimes financés	1 322	4	1 326	1 164	4	1 168
Frais d'administration	19	—	19	24	—	24
Modifications du périmètre de consolidation	7	—	7	(74)	14	(60)
Reclassés en actifs destinés à être cédés	156	—	156	—	—	—
Transfert (de)/à régimes à cotisations définies	90	—	90	50	—	50
Au 31 décembre	(22 353)	(25)	(22 378)	(24 122)	(27)	(24 149)

Les principales catégories d'actifs des régimes exprimées en pourcentage du total des actifs des régimes à prestations définies du Groupe se présentent comme suit:

	2015	2014
Actions	32%	32%
dont actions américaines	13%	13%
dont actions européennes	11%	10%
dont autres actions	8%	9%
Obligations	39%	38%
dont obligations d'Etats	26%	26%
dont obligations d'entreprises	13%	12%
Immobilier	10%	9%
Placements alternatifs	17%	18%
dont hedge funds	10%	10%
dont private equities	5%	6%
dont matières premières	2%	2%
Liquidités/Dépôts	2%	3%

Les placements en actions, obligations d'Etat et matières premières, dont la majorité est cotée sur un marché boursier actif, représentent 60% (2014: 60%) des actifs des régimes. Les obligations d'entreprises, les placements en immobilier, hedge funds et private equities, dont la plupart ne sont soit pas cotés ou sont cotés sur un marché boursier non actif, représentent 38% (2014: 37%) des actifs des régimes.

Les actifs des régimes financés de pensions à prestations définies comprennent des biens immobiliers occupés par des sociétés du Groupe pour une juste valeur de CHF 24 millions (2014: CHF 11 millions). De plus, les régimes financés de pensions à prestations définies sont investis dans des actions de Nestlé S.A. (ou titres associés) à concurrence de CHF 43 millions (2014: CHF 47 millions). Les directives du Groupe relatives aux investissements autorisent ce type de placements uniquement lorsque la position dans des actions de Nestlé S.A. (ou titres associés) est passive, c'est-à-dire en adéquation avec la pondération dans le benchmark sous-jacent.

Le Groupe prévoit de verser CHF 703 millions à ses régimes financés de pensions à prestations définies en 2016.

10.2e Mouvement des actifs des régimes non reconnus et exigences de financement minimal

En millions de CHF

	2015			2014		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1er janvier	34	—	34	106	—	106
Ecart de conversion	(1)	—	(1)	1	—	1
Limitation des produits d'intérêts	2	—	2	5	—	5
Modifications dues au plafond de l'actif	(8)	—	(8)	(78)	—	(78)
Au 31 décembre	27	—	27	34	—	34

10.2f Charges comptabilisées au compte de résultat

En millions de CHF

	2015			2014		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Coût des services rendus	813	48	861	700	(25)	675
Cotisations des employés	(136)	—	(136)	(144)	—	(144)
(Produits)/charges d'intérêts, net	90	87	177	95	99	194
Frais d'administration	19	—	19	24	—	24
Coût des régimes à prestations définies	786	135	921	675	74	749
Coût des régimes à cotisations définies			287			275
Total			1 208			1 024

Les charges liées aux régimes à prestations et à cotisations définies sont enregistrées dans les rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

10.2g Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des prestations définies comptabilisés dans les autres éléments du résultat global

En millions de CHF

	2015			2014		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Rendement des actifs du régime, à l'exclusion des produits d'intérêts	(590)	—	(590)	1 467	1	1 468
Ajustements empiriques découlant des passifs des régimes	(30)	(51)	(81)	(109)	10	(99)
Modification des hypothèses démographiques liées aux passifs des régimes	(67)	(2)	(69)	44	(35)	9
Modification des hypothèses financières liées aux passifs des régimes	286	76	362	(3 074)	(127)	(3 201)
Transfert de/(à) actifs non comptabilisés et autres	8	—	8	78	—	78
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies	(393)	23	(370)	(1 594)	(151)	(1 745)

10.2h Principales hypothèses financières actuarielles

Les principales hypothèses financières actuarielles sont présentées par région géographique. Chaque élément constitue une moyenne pondérée en relation avec le composant sous-jacent.

	2015				2014			
	EMENA	AMS	AOA	Total	EMENA	AMS	AOA	Total
Taux d'actualisation	2,1%	5,2%	4,5%	3,0%	2,2%	5,1%	4,4%	3,1%
Augmentations futures attendues des salaires	2,8%	2,8%	4,7%	3,0%	2,8%	2,9%	4,7%	3,0%
Augmentations futures attendues des retraites	1,4%	0,4%	1,8%	1,2%	1,4%	0,6%	1,9%	1,3%
Taux d'évolution du coût des dépenses de santé		6,1%		6,2%		5,7%		5,8%

10.2i Tables de mortalité et espérance de vie par région géographique des principaux régimes à prestations définies du Groupe

Exprimé en années

Pays	Table de mortalité	2015	2014	2015	2014
		Espérance de vie à 65 ans pour un membre masculin actuellement âgé de 65 ans		Espérance de vie à 65 ans pour un membre féminin actuellement âgé de 65 ans	
EMENA					
Suisse	LPP 2010	20,8	20,8	23,1	23,1
Royaume-Uni	S1NA	21,5	21,8	23,0	23,2
Allemagne	Heubeck Richttafeln 2005 G modifiziert	20,1	20,1	23,6	23,6
AMS					
Etats-Unis	RP-2014	21,1	21,1	23,2	23,1

L'espérance de vie est prise en compte dans les obligations des régimes à prestations définies sur la base de tables de mortalité du pays dans lequel le régime est situé. Si ces tables ne reflètent plus l'expérience récente, elles sont ajustées au travers de pondérations appropriées.

10.2j Analyse de sensibilité de la valeur actualisée des obligations des régimes à prestations définies par région géographique

Le tableau ci-dessous indique la valeur actualisée des obligations des régimes à prestations définies lorsque les principales hypothèses sont modifiées.

En millions de CHF

	2015				2014			
	EMENA	AMS	AOA	Total	EMENA	AMS	AOA	Total
Comme rapportée	20 185	6 694	2 015	28 894	21 202	7 312	2 213	30 727
Taux d'actualisation								
Augmentation de 50 points de base	18 592	6 342	1 941	26 875	19 548	6 910	2 130	28 588
Diminution de 50 points de base	21 936	7 075	2 099	31 110	22 996	7 748	2 307	33 051
Augmentations futures attendues des salaires								
Augmentation de 50 points de base	20 346	6 752	2 049	29 147	21 390	7 386	2 249	31 025
Diminution de 50 points de base	20 037	6 642	1 986	28 665	21 027	7 243	2 181	30 451
Augmentations futures attendues des retraites								
Augmentation de 50 points de base	21 402	6 925	2 069	30 396	22 464	7 566	2 268	32 298
Diminution de 50 points de base	19 039	6 632	1 999	27 670	20 019	7 268	2 195	29 482
Taux d'évolution du coût des dépenses de santé								
Augmentation de 50 points de base	20 185	6 729	2 017	28 931	21 202	7 355	2 216	30 773
Diminution de 50 points de base	20 184	6 663	2 013	28 860	21 201	7 275	2 210	30 686
Hypothèse de mortalité								
Décalage de la table d'une année vers l'avant	19 514	6 568	1 989	28 071	20 504	7 174	2 182	29 860
Décalage de la table d'une année vers l'arrière	20 867	6 824	2 041	29 732	21 896	7 451	2 242	31 589

Les analyses de sensibilité sont basées sur la même méthode actuarielle que celle utilisée pour déterminer la valeur de l'obligation des régimes à prestations définies en fin d'année.

10.2k Moyenne pondérée de la durée des obligations des régimes à prestations définies par région géographique

Exprimé en années

	2015				2014			
	EMENA	AMS	AOA	Total	EMENA	AMS	AOA	Total
Au 31 décembre	16,7	11,5	9,9	15,0	16,6	12,1	9,8	15,0

11. Plans d'intéressement du personnel au capital

Certains employés du Groupe peuvent recevoir des incitations à long terme sous la forme de plans d'intéressement au capital.

Les plans d'intéressement au capital sont réglés soit par transfert d'actions de Nestlé S.A. (comptabilisé comme des paiements fondés sur des actions réglés en instruments de capitaux propres), soit par le versement d'un montant équivalent en trésorerie (comptabilisé comme des paiements fondés sur des actions réglés en trésorerie).

Les rémunérations en actions réglées en instruments de capitaux propres sont comptabilisées dans le compte de résultat avec pour contrepartie une augmentation correspondante des capitaux propres durant la période de blocage. Elles sont valorisées à leur juste valeur à la date d'attribution et calculées selon des modèles d'évaluation généralement admis. Le coût des rémunérations en actions réglées en instruments de capitaux propres est ajusté annuellement en fonction des prévisions d'exercice, pour les annulations résultant du fait que les bénéficiaires ne satisfont plus aux conditions du plan, ainsi que pour les cas d'exercice anticipé.

Les engagements résultant de rémunérations dont le paiement est fondé sur des actions et qui sont réglées en trésorerie sont comptabilisés au compte de résultat durant la période de blocage. Ils sont valorisés à leur juste valeur à chaque date de clôture du bilan et calculés selon des modèles d'évaluation généralement admis. Le coût des rémunérations en actions réglées en trésorerie est ajusté en fonction des annulations résultant du fait que les bénéficiaires ne satisfont plus aux conditions du plan, ainsi que des cas d'exercice anticipé.

Coût des paiements fondés sur des actions comptabilisé au compte de résultat

En millions de CHF

	2015	2014
Coût des paiements fondés sur des actions, réglés en instruments de capitaux propres	(166)	(156)
Coût des paiements fondés sur des actions, réglés en trésorerie	(53)	(49)
Total des coûts des paiements fondés sur des actions	(219)	(205)
dont RSUP	(69)	(137)
dont PSUP	(150)	(66)

Le coût des paiements fondés sur des actions est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Restricted Stock Unit Plan (RSUP)

Avant 2015, les cadres supérieurs du Groupe bénéficiaient de «Restricted Stock Units (RSU)», unités d'actions de négociation restreinte, qui permettaient aux participants de recevoir des actions de Nestlé S.A. librement disponibles (comptabilisé comme un paiement fondé sur des actions réglé en instruments de capitaux propres) ou un montant équivalent en trésorerie (comptabilisé comme un paiement fondé sur des actions réglé en trésorerie) à la fin d'une période de blocage de trois ans. En 2014, cet octroi a été réservé aux membres des sociétés affiliées aux Etats-Unis.

Nombre de RSU en millions d'unités

	2015	2014
En circulation au 1er janvier	6,9	9,9
Octroyés	–	0,5
Réglés	(3,4)	(3,4)
Annulés	(0,1)	(0,1)
En circulation au 31 décembre	3,4	6,9
dont acquis au 31 décembre	0,7	0,7
dont réglés en trésorerie au 31 décembre	1,2	2,0

La juste valeur des RSU réglés en instruments de capitaux propres est déterminée sur la base du prix du marché des actions de Nestlé S.A. à la date d'attribution, actualisé à un taux d'intérêt hors risque et ajusté des dividendes que les participants ne peuvent recevoir pendant la période de blocage de trois ans. Aucun RSU réglé en instruments de capitaux propres n'a été octroyé en 2015 (2014: aucun RSU réglé en instruments de capitaux propres octroyé).

Pour les RSU en circulation réglés en trésorerie, la dette est réévaluée à chaque date de clôture du bilan en fonction des changements subséquents du prix du marché des actions de Nestlé S.A. La juste valeur moyenne des RSU en circulation, réglés en trésorerie au 31 décembre 2015, est de CHF 71.87 (2014: CHF 70.74).

Performance Share Unit Plan (PSUP)

Les membres de la Direction et, à compter de 2014, les cadres supérieurs du Groupe bénéficient de « Performance Share Units (PSU) » qui permettent aux participants de recevoir des actions Nestlé S.A. librement disponibles (comptabilisées comme un paiement fondé sur des actions réglé en instruments de capitaux propres) ou un montant équivalent en trésorerie (comptabilisé comme un paiement fondé sur des actions réglé en trésorerie) à la fin d'une période de blocage de trois ans. A compter des PSU octroyés en 2015, les actions reçues par les membres de de la Direction sont soumises à une période de blocage additionnelle de deux ans.

A la fin de la période d'acquisition des droits, le nombre d'actions livrées varie entre 0% et 200% de l'octroi initial et il est calculé en fonction du niveau atteint par les mesures de performance du PSUP. Ces mesures correspondent au rendement relatif total pour les actionnaires des actions Nestlé S.A. par rapport à l'indice STOXX Europe 600 Food & Beverage Net Return Index (à partir de 2014, l'indice STOXX Global 1800 Food & Beverage Net Return Index) et à la croissance du bénéfice récurrent par action à taux de change constants. Chacune des deux mesures détermine à parts égales le niveau d'octroi des PSU initialement attribuées.

Nombre de PSU en millions d'unités

	2015	2014
En circulation au 1er janvier	3,0	0,4
Octroyés	3,2	2,8
Réglés	(0,3)	(0,2)
Annulés	(0,1)	—
En circulation au 31 décembre	5,8	3,0
dont acquis au 31 décembre	—	—
dont réglés en trésorerie au 31 décembre	0,9	0,1

La juste valeur des PSU réglés en instruments de capitaux propres est déterminée en utilisant un modèle de valorisation qui reflète la probabilité de surperformance ou de sous-performance de la mesure de rendement total pour les actionnaires, qui est une condition de marché et qui se base sur les données historiques sur cinq ans. Les autres éléments pris en compte par le modèle de valorisation comprennent le prix du marché des actions de Nestlé S.A. à la date d'octroi, actualisé à un taux d'intérêt hors risque et ajusté des dividendes que les participants ne peuvent recevoir pendant la période de blocage de trois ans. La juste valeur moyenne pondérée des PSU réglés en instruments de capitaux propres octroyés en 2015 s'élève à CHF 71.03 (2014: CHF 63.70).

Pour les PSU en circulation réglés en trésorerie, la dette est réévaluée à chaque date de clôture du bilan en fonction des changements subséquents du prix du marché des actions de Nestlé S.A. La juste valeur moyenne des PSU réglés en trésorerie, en circulation au 31 décembre 2015, est de CHF 75.46 (2014: CHF 74.28).

12. Provisions, actifs et passifs éventuels

Provisions

Cette rubrique comprend les engagements dont l'échéance ou le montant est incertain, découlant de plans de restructurations, de risques environnementaux, de litiges et d'autres risques. Une provision est constituée lorsque le Groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et que les sorties futures de liquidités peuvent être estimées de manière fiable. Les obligations résultant de plans de restructuration sont comptabilisés lorsque des plans détaillés ont été établis et que leur mise en œuvre repose sur une attente fondée qui résulte du démarrage de la phase de réalisation ou de l'annonce de leurs principales caractéristiques. Les obligations résultant de litiges reflètent la meilleure estimation de la Direction du Groupe quant au résultat en fonction des faits connus à la date du bilan.

Actifs et passifs éventuels

Les actifs et passifs éventuels sont des droits et des obligations possibles qui résultent d'événements passés et dont l'existence sera confirmée uniquement par la survenance ou la non occurrence d'un ou de plusieurs événements futurs incertains sur lesquels le Groupe n'exerce pas un contrôle total.

12.1 Provisions

En millions de CHF

	Restructuration	Environnement	Litiges	Autres	Total
Au 1er janvier 2014	521	15	2 246	455	3 237
Ecart de conversion	(4)	1	67	1	65
Constitutions de provisions ^(a)	251	6	488	175	920
Emplois	(173)	(1)	(92)	(86)	(352)
Dissolutions	(54)	—	(94)	(30)	(178)
Reclassés en passifs destinés à être cédés	—	—	(4)	—	(4)
Modifications du périmètre de consolidation	1	—	59	108	168
Au 31 décembre 2014	542	21	2 670	623	3 856
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois					695
Ecart de conversion	(24)	(1)	(245)	(18)	(288)
Constitutions de provisions ^(a)	161	4	501	181	847
Emplois	(153)	(3)	(363)	(81)	(600)
Dissolutions	(39)	—	(475)	(132)	(646)
Reclassés en passifs destinés à être cédés	(28)	—	(2)	(2)	(32)
Modifications du périmètre de consolidation	—	—	1	27	28
Au 31 décembre 2015	459	21	2 087	598	3 165
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois					564

(a) Incluant l'escompte des provisions.

Restructuration

Les provisions pour restructuration résultent d'initiatives prises dans l'ensemble du Groupe. Elles englobent notamment des plans d'optimisation des structures de production, de vente et d'administration, principalement en EMENA. Ces provisions pour restructuration devraient engendrer des sorties de trésorerie lors de leur mise en œuvre (en règle générale au cours des deux ou trois prochaines années).

Litiges

Des provisions pour litiges ont été constituées afin de couvrir les procédures fiscales, légales et administratives qui résultent de la conduite normale des affaires. Ces provisions concernent nombre de cas distincts dont la présentation détaillée pourrait être nuisible aux intérêts du Groupe. Le Groupe pense qu'aucune de ces procédures de contentieux n'aura d'incidence défavorable importante sur sa situation financière. L'échéance des sorties de trésorerie est incertaine car elle dépend du résultat des procédures. Dans ce cas, ces provisions ne sont pas escomptées car leur valeur actuelle ne représenterait pas une information fiable. La Direction du Groupe ne pense pas qu'il soit possible d'émettre des hypothèses sur l'évolution des cas au-delà de la date du bilan.

Autres

Les autres provisions consistent principalement en contrats déficitaires et en diverses réclamations relatives à des sinistres survenus durant l'exercice mais non couverts par les sociétés d'assurance. Les contrats déficitaires résultent d'engagements de leasing, de ruptures de contrats ou d'accords d'approvisionnement au-dessus des prix du marché et qui ne génèrent aucun avantage ou pour lesquels les coûts inévitables auxquels le Groupe doit faire face pour tenir ses obligations contractuelles sont supérieurs aux avantages économiques prévus.

12.2 Actifs et passifs éventuels

Le Groupe est exposé à des engagements hors bilan s'élevant à un paiement potentiel maximum de CHF 1350 millions (2014: CHF 2012 millions) relatif à des litiges potentiels pour CHF 1322 millions (2014: CHF 1914 millions) et à d'autres éléments pour CHF 28 millions (2014: CHF 98 millions). Les litiges potentiels correspondent principalement à des contentieux de rapports de travail, civils et fiscaux en Amérique latine.

Les actifs éventuels résultant de litiges en faveur du Groupe représentent un encaissement potentiel maximum de CHF 149 millions (2014: CHF 176 millions).

13. Instruments financiers

Actifs financiers

Les actifs financiers sont comptabilisés initialement à leur juste valeur, en tenant compte des frais de transaction directement imputables. Cependant, lorsqu'un actif financier est enregistré à sa juste valeur au compte de résultat, les frais de transaction sont enregistrés en charges immédiatement. La réévaluation subséquente des actifs financiers est déterminée selon leur catégorie, laquelle est revue à chaque date de clôture du bilan.

En cas de vente ou d'achat ordinaire (vente ou achat opéré sur la base d'un contrat dont les termes requièrent une livraison dans un délai fixé par voie réglementaire ou par convention sur le marché), c'est la date de règlement qui est retenue pour la comptabilisation initiale et la décomptabilisation subséquente.

Le Groupe examine la nécessité de comptabiliser une perte de valeur sur ses actifs financiers à chaque date de clôture du bilan. Les pertes de valeur sont comptabilisées dans le compte de résultat lorsqu'il y a évidence objective d'une perte de valeur, par exemple quand l'émetteur est en cessation de paiement, fait défaut ou présente des difficultés financières significatives.

Les actifs financiers sont décomptabilisés (intégralement ou partiellement) lorsque la quasi-totalité des droits du Groupe aux flux de trésorerie desdits actifs ont expiré ou ont été transférés et que le Groupe n'est ni exposé à la quasi-totalité des risques inhérents à ces actifs ni en droit de bénéficier des avantages qui en découlent.

Classes et catégories d'instruments financiers

Le Groupe classe ses instruments financiers dans les catégories suivantes: prêts et créances, actifs financiers désignés comme étant à la juste valeur par le biais du compte de résultat, actifs et passifs détenus à des fins de transaction, actifs disponibles à la vente et dettes financières évaluées au coût amorti.

Prêts et créances

Les prêts et les créances sont des actifs financiers non dérivés assortis de paiements déterminés ou déterminables qui ne sont pas cotés sur un marché actif. Cette catégorie inclut les classes suivantes d'actifs financiers: les prêts, les clients et autres débiteurs et les liquidités.

Après comptabilisation initiale, les prêts et créances sont valorisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif, déduction faite des corrections de valeur pour débiteurs douteux (voir Note 7.2).

Actifs financiers désignés comme étant à la juste valeur par le biais du compte de résultat

Certains investissements sont désignés à la juste valeur par le biais du compte de résultat afin de réduire les disparités comptables qui pourraient survenir en raison de la réévaluation de certains passifs sur la base des prix de marché actuels.

Actifs et passifs détenus à des fins de transaction

Les actifs et passifs détenus à des fins de transaction sont des instruments financiers dérivés.

Après comptabilisation initiale, les éléments classifiés comme détenus à des fins de transaction sont valorisés à leur juste valeur, et tous les gains et les pertes, réalisés et non réalisés, sont comptabilisés dans le compte de résultat à moins qu'ils ne soient liés à une opération de couverture (se référer à la comptabilité de couverture, voir Note 13.2d).

Actifs disponibles à la vente

Les actifs disponibles à la vente comprennent les instruments financiers non dérivés qui sont désignés en tant que tels lors de leur comptabilisation initiale ou qui ne sont classés dans aucune des autres catégories d'actifs financiers. Cette catégorie inclut les classes suivantes d'actifs financiers: les emprunts et fonds obligataires, les instruments de capitaux propres et fonds en actions, les billets de trésorerie («Commercial paper»), les dépôts à terme et les autres actifs financiers.

Après comptabilisation initiale, les actifs disponibles à la vente sont évalués à leur juste valeur. Tous les gains et les pertes non réalisés sont enregistrés dans les autres éléments du résultat global jusqu'à la vente de l'actif. Lors de la cession, ces ajustements de valeur sont comptabilisés au compte de résultat.

Les intérêts et dividendes des actifs disponibles à la vente sont enregistrés dans le compte de résultat.

Dettes financières évaluées au coût amorti

Les dettes financières sont comptabilisées initialement à la juste valeur de la contrepartie reçue, déduction faite des frais de transaction directement imputables.

Après comptabilisation initiale, les dettes financières sont évaluées au coût amorti. La différence entre la valeur comptable initiale des dettes financières et leur valeur de remboursement est comptabilisée dans le compte de résultat pour la durée du contrat selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Cette catégorie comprend les classes de dettes financières suivantes: les fournisseurs et autres créanciers, les billets de trésorerie («Commercial paper»), les emprunts obligataires et les autres dettes financières.

Les dettes financières évaluées au coût amorti sont en outre ventilées en passifs courants et non courants selon qu'elles arriveront à échéance dans un délai de douze mois après la date du bilan ou ultérieurement.

Les dettes financières sont décomptabilisées (intégralement ou partiellement) lorsque le Groupe est libéré de son obligation ou lorsque celles-ci expirent, sont annulées ou remplacées par une nouvelle dette assortie de conditions significativement modifiées.

13.1 Actifs et passifs financiers

13.1a Par classe et par catégorie

En millions de CHF

	2015				2014			
Classes	Prêts, créances, dettes au coût amorti ^(a)	A la juste valeur au compte de résultat	Actifs disponibles à la vente	Total des catégories	Prêts, créances, dettes au coût amorti ^(a)	A la juste valeur au compte de résultat	Actifs disponibles à la vente	Total des catégories
Liquidités	1 906	–	–	1 906	3 528	–	–	3 528
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	–	–	1 788	1 788	–	–	2 000	2 000
Dépôts à terme	–	–	1 242	1 242	–	–	2 678	2 678
Emprunts et fonds obligataires	–	346	3 121	3 467	–	338	3 187	3 525
Instruments de capitaux propres et fonds en actions	–	376	184	560	–	394	199	593
Autres actifs financiers	1 281	41	939	2 261	1 028	44	978	2 050
Disponibilités ^(b) et actifs financiers non courants	3 187	763	7 274	11 224	4 556	776	9 042	14 374
Clients et autres débiteurs	12 252	–	–	12 252	13 459	–	–	13 459
Instruments financiers dérivés actifs ^(c)	–	337	–	337	–	400	–	400
Total des actifs financiers	15 439	1 100	7 274	23 813	18 015	1 176	9 042	28 233
Fournisseurs et autres créanciers	(18 767)	–	–	(18 767)	(19 279)	–	–	(19 279)
Dettes financières	(21 230)	–	–	(21 230)	(21 206)	–	–	(21 206)
Instruments financiers dérivés passifs ^(c)	–	(1 021)	–	(1 021)	–	(757)	–	(757)
Total des passifs financiers	(39 997)	(1 021)	–	(41 018)	(40 485)	(757)	–	(41 242)
Position financière nette	(24 558)	79	7 274	(17 205)	(22 470)	419	9 042	(13 009)
dont à la juste valeur	–	79	7 274	7 353	–	419	9 042	9 461

(a) La valeur comptable de ces instruments financiers est une approximation raisonnable de leur juste valeur. Pour les emprunts obligataires inclus dans les dettes financières, voir Note 13.1c.

(b) Les disponibilités se composent des liquidités et des équivalents de liquidités et des placements à court terme.

(c) Incluent les dérivés détenus pour des relations de couverture et ceux non désignés (catégorisés comme détenus à des fins de transaction), voir Note 13.2d.

13.1b Hiérarchie de la juste valeur des instruments financiers

Le Groupe détermine la juste valeur de ses instruments financiers sur la base de la hiérarchie ci-après.

- i) La juste valeur des instruments financiers cotés sur les marchés actifs repose sur leur cours de clôture à la date du bilan. C'est notamment le cas pour les dérivés actifs et passifs sur matières premières et d'autres actifs financiers tels que les placements dans des instruments de capitaux propres et les titres de créances.
- ii) La juste valeur des instruments financiers non cotés sur un marché actif est déterminée sur la base de techniques d'évaluation faisant appel à des données observables sur les marchés. Il s'agit de techniques d'évaluation telles que l'actualisation des flux de trésorerie, des modèles de valorisation standard basés sur des paramètres de marché de taux d'intérêts, des courbes de rendement ou de taux de change, des avis de courtiers pour des instruments similaires et l'utilisation de transactions comparables réalisées dans des conditions de concurrence normale. Par exemple, la juste valeur des contrats de change à terme, des swaps de devises et de taux d'intérêt est déterminée en actualisant les flux de trésorerie futurs estimés à l'aide d'un taux d'intérêt hors risque.
- iii) La juste valeur de certains instruments financiers est évaluée à partir des valorisations propres à chaque entité, à l'aide de paramètres ne reposant pas sur des données observables sur les marchés (paramètres non observables). Lorsque la juste valeur d'instruments non cotés ne peut être évaluée avec une fiabilité suffisante, le Groupe valorise de tels instruments au coût, déduction faite des pertes de valeur, s'il y a lieu.

En millions de CHF

	2015	2014
Dérivés actifs	43	29
Emprunts et fonds obligataires	706	824
Instruments de capitaux propres et fonds en actions	254	280
Autres actifs financiers	30	25
Dérivés passifs	(96)	(116)
Prix cotés sur des marchés actifs (Niveau 1)	937	1 042
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	1 788	2 000
Dépôts à terme	1 242	2 678
Dérivés actifs	294	371
Emprunts et fonds obligataires	2 739	2 671
Instruments de capitaux propres et fonds en actions	272	279
Autres actifs financiers	800	852
Dérivés passifs	(925)	(641)
Techniques d'évaluation basées sur des données observables sur les marchés (Niveau 2)	6 210	8 210
Techniques d'évaluation basées sur des paramètres non observables (Niveau 3)	206	209
Total des instruments financiers évalués à la juste valeur	7 353	9 461

En 2015, aucun transfert significatif n'a eu lieu entre les différents niveaux de hiérarchie.

13.1c Emprunts obligataires

En millions de CHF

Emetteur		Valeur nominale en millions	Coupon	Taux d'intérêt effectif	Année d'émission et d'échéance	Commentaires	2015	2014
Nestlé Holdings, Inc., Etats-Unis	AUD	275	5,50%	5,69%	2011–2016	(a)	203	232
	USD	200	2,00%	2,06%	2011–2016		198	198
	NOK	1 000	3,38%	3,59%	2011–2016	(a)	115	137
	AUD	200	4,00%	4,11%	2012–2017	(b)	144	161
	NOK	1 000	2,25%	2,31%	2012–2017	(b)	112	133
	NOK	3 000	2,50%	2,66%	2012–2017	(b)	336	398
	USD	900	1,38%	1,46%	2012–2017		889	889
	GBP	250	1,63%	1,71%	2013–2017	(a)	365	385
	CHF	250	2,63%	2,66%	2007–2018	(a)	267	271
	USD	500	1,25%	1,32%	2012–2018		494	494
	AUD	175	3,75%	3,84%	2013–2018	(a)	129	145
	AUD	200	3,88%	4,08%	2013–2018	(b)	144	161
	AUD	400	4,13%	4,33%	2013–2018	(c)	290	326
	USD	400	1,38%	1,50%	2013–2018		394	394
	USD	500	2,00%	2,17%	2013–2019		491	491
	USD	500	2,25%	2,41%	2013–2019		492	492
	USD	400	2,00%	2,06%	2014–2019		395	395
	USD	650	2,13%	2,27%	2014–2020		639	639
	AUD	250	4,25%	4,43%	2014–2020	(a)	191	215
	AUD	175	3,63%	3,77%	2014–2020	(a)	132	148
NOK	1 000	2,75%	2,85%	2014–2020	(a)	118	139	
GBP	400	1,75%	1,82%	2015–2020	(b)	585	—	
Nestlé Finance International Ltd., Luxembourg	CHF	350	2,13%	2,20%	2009–2015		—	350
	EUR	500	0,75%	0,83%	2012–2016		540	601
	AUD	125	4,63%	4,86%	2012–2017	(b)	90	101
	EUR	500	1,50%	1,61%	2012–2019		539	599
	EUR	500	1,25%	1,30%	2013–2020		540	600
	EUR	500	2,13%	2,20%	2013–2021		538	598
	EUR	500	0,75%	0,90%	2014–2021		536	595
	EUR	850	1,75%	1,89%	2012–2022		911	1 012
	GBP	400	2,25%	2,34%	2012–2023	(d)	589	622
EUR	500	0,75%	0,92%	2015–2023	(e)	537	—	
Autres emprunts obligataires							278	336
Total valeur comptable (*)							12 221	12 257
Remboursable dans le délai d'un an							1 062	409
Remboursable après un an							11 159	11 848
Juste valeur (*) des emprunts obligataires, basée sur les prix cotés (niveau 2)							12 501	12 651

(*) La valeur comptable et la juste valeur des emprunts obligataires excluent les intérêts courus.

Plusieurs emprunts obligataires sont couverts par des dérivés sur devises et/ou sur taux d'intérêt. La juste valeur de ces instruments dérivés est présentée dans les instruments financiers dérivés actifs pour un montant de CHF 78 millions (2014: CHF 87 millions) et dans les instruments financiers dérivés passifs pour un montant de CHF 708 millions (2014: CHF 359 millions).

- (a) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et/ou de devises qui crée un engagement à taux variables dans la devise de l'émetteur.
- (b) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et d'un swap de devises qui crée un engagement à taux fixes dans la devise de l'émetteur.
- (c) Cet emprunt obligataire est composé de:
 - AUD 300 millions, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et d'un swap de devises qui crée un engagement à taux fixes dans la devise de l'émetteur; et
 - AUD 100 millions, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et/ou de devises qui crée un engagement à taux variables dans la devise de l'émetteur.
- (d) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt.
- (e) Dont EUR 375 millions font l'objet d'un swap de taux d'intérêt.

13.2 Risques financiers

Dans le cadre de ses activités opérationnelles, le Groupe est exposé à un certain nombre de risques financiers, à savoir le risque de crédit, le risque de liquidité, le risque de marché (y compris les risques de change et de taux d'intérêt, le risque de prix des matières premières et le risque de prix des instruments de capitaux propres). Cette note présente les objectifs, les politiques et les processus poursuivis par le Groupe pour gérer son risque financier et son capital.

La gestion du risque financier fait partie intégrante de la gestion du Groupe. Le Conseil d'administration définit les principes de contrôle financiers ainsi que les principes de la planification financière. L'Administrateur délégué organise, gère et contrôle tous les risques financiers, incluant ceux relatifs aux actifs et passifs.

Un «Asset and Liability Management Committee (ALMC)» (Comité de Gestion des Actifs et Passifs Financiers), sous la supervision du Directeur Financier, est responsable de l'établissement et de l'exécution subséquente de la politique de gestion des actifs et passifs financiers du groupe Nestlé (Nestlé Group's Financial Asset and Liability Management Policy). Il assure l'implémentation des stratégies et la réalisation des objectifs de la gestion des actifs et passifs financiers du Groupe, qui sont ensuite appliquées par la Trésorerie centrale, les centres de trésorerie régionaux et, dans certains cas spécifiques, les sociétés affiliées. Les activités de la Trésorerie centrale et des centres de trésorerie régionaux sont supervisées par un Middle Office indépendant qui est chargé de vérifier la conformité des stratégies proposées et/ou des opérations effectuées selon les règles et limites fixées par l'ALMC. Les directives de gestion de trésorerie, approuvées par les instances ci-dessus, définissent et classifient les risques et déterminent, par catégories de transactions, les procédures spécifiques d'approbation, d'exécution et de contrôle. En accord avec les politiques susmentionnées, le Groupe s'engage dans des transactions d'instruments dérivés uniquement dans le cadre de transactions d'actifs ou de passifs, ou de transactions anticipées.

13.2a Risque de crédit

Gestion du risque de crédit

Le risque de crédit représente le risque qu'une contrepartie ne remplisse pas ses obligations contractuelles, entraînant une perte financière pour le Groupe. Le risque de crédit concerne les actifs liquides, les actifs financiers non courants, les actifs dérivés, les comptes clients et autres débiteurs.

Le Groupe vise à minimiser son risque de crédit financier en appliquant des politiques de gestion des risques. Des limites de crédit sont fixées sur la base de la valeur de la contrepartie et d'une probabilité de défaut de cette dernière. Les limites de contrepartie sont définies à l'aide d'une méthodologie qui inclut la valeur de l'entreprise (EV – Enterprise Value), des notations de crédit (CR – Credit Ratings) attribuées à la contrepartie ainsi que des swaps sur risque de crédit (CDS – Credit Default Swap). L'évolution des contreparties est régulièrement analysée, en considérant celle des EV, CR et CDS. Les limites de crédit et l'allocation des risques sont ensuite modifiées selon les résultats de cette analyse. Le Groupe évite de concentrer les risques de crédit sur ses disponibilités en les répartissant sur plusieurs secteurs et institutions.

Dans toutes les sociétés affiliées, les créances commerciales sont soumises à des limites de crédits et à des procédures de contrôle et d'approbation. En raison de sa large répartition géographique et du nombre de ses clients, le Groupe n'est pas exposé à des concentrations significatives de risque de crédit sur ses créances commerciales (voir Note 7). Néanmoins, les contreparties des clients commerciaux gérés de manière globale font l'objet d'un contrôle constant suivant une méthodologie identique à celle utilisée pour les contreparties financières.

L'exposition maximale au risque de crédit qui résulte des activités financières, sans tenir compte des accords de compensation et des garanties détenues ou d'autres améliorations de crédit, est égale à la valeur comptable des actifs financiers du Groupe.

Notation du risque de crédit des actifs financiers

Le tableau ci-dessous tient compte des disponibilités, des actifs financiers non courants et des instruments financiers dérivés actifs.

En millions de CHF		
	2015	2014
Investissements notés A– et plus	7 719	11 895
Investissements notés BBB+, BBB et BBB–	2 053	1 432
Investissements notés BB+ et inférieur	445	273
Sans notation ^(a)	1 344	1 174
	11 561	14 774

(a) Principalement titres de capitaux propres et d'autres investissements pour lesquels aucune notation de crédit n'est disponible.

La source des notations de crédit est Standard & Poor's ou, à défaut, d'autres notations de crédit équivalentes. Le Groupe traite principalement avec des établissements financiers situés en Suisse, dans l'Union Européenne et en Amérique du Nord.

13.2b Risque de liquidité

Gestion du risque de liquidité

Le risque de liquidité représente le risque qu'une société rencontre des difficultés à remplir ses obligations de remboursement de ses dettes financières en trésorerie ou par le biais d'autres actifs financiers. Un tel risque peut résulter d'un manque de liquidité, de la perturbation des marchés ou encore de problèmes de refinancement. L'objectif du Groupe est de gérer ce type de risque en limitant l'exposition à des instruments financiers pour lesquels des problèmes de liquidité pourraient survenir et en maintenant des facilités de crédit suffisantes.

Le Groupe ne s'attend à aucun problème de refinancement. En 2015, il a prolongé d'une année la durée de ses deux facilités de crédit renouvelables avec succès:

- Une nouvelle facilité de crédit renouvelable de USD 4,9 milliards et EUR 2,2 milliards avec une échéance initiale à octobre 2016. Le Groupe a la possibilité de convertir la facilité en un emprunt à terme d'une année.
- Une facilité de crédit renouvelable de USD 4,3 milliards et EUR 1,8 milliards avec une nouvelle échéance à octobre 2020.

Les facilités servent principalement à soutenir la dette à court terme du Groupe.

Echéances contractuelles des passifs financiers et des dérivés (incluant intérêts)

En millions de CHF

	Au cours de la 1 ^{re} année	Au cours de la 2 ^e année	Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année	Au-delà de la 5 ^e année	Valeur contractuelle	Valeur comptable
2015						
Fournisseurs et autres créanciers	(17 038)	(39)	(77)	(1 656)	(18 810)	(18 767)
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	(5 944)	–	–	–	(5 944)	(5 942)
Emprunts obligataires ^(a)	(1 309)	(2 183)	(6 276)	(3 504)	(13 272)	(12 221)
Autres dettes financières	(2 748)	(214)	(235)	(69)	(3 266)	(3 067)
Total dettes financières	(10 001)	(2 397)	(6 511)	(3 573)	(22 482)	(21 230)
Passifs financiers (hors dérivés)	(27 039)	(2 436)	(6 588)	(5 229)	(41 292)	(39 997)
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	47	3	–	(6)	44	44
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	(159)	(25)	(45)	(9)	(238)	(235)
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	12 555	1 133	1 923	–	15 611	15 452
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(12 506)	(1 437)	(2 169)	–	(16 112)	(15 945)
Instruments financiers dérivés nets	(63)	(326)	(291)	(15)	(695)	(684)
dont instruments dérivés comptabilisés comme couvertures de flux de trésorerie ^(b)	(13)	(27)	(45)	(2)	(87)	(84)
2014						
Fournisseurs et autres créanciers	(17 437)	(357)	(60)	(1 474)	(19 328)	(19 279)
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	(5 573)	–	–	–	(5 573)	(5 569)
Emprunts obligataires ^(a)	(672)	(1 419)	(6 403)	(5 042)	(13 536)	(12 257)
Autres dettes financières	(2 963)	(203)	(326)	(115)	(3 607)	(3 380)
Total dettes financières	(9 208)	(1 622)	(6 729)	(5 157)	(22 716)	(21 206)
Passifs financiers (hors dérivés)	(26 645)	(1 979)	(6 789)	(6 631)	(42 044)	(40 485)
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	39	5	3	(6)	41	41
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	(215)	(29)	(42)	(7)	(293)	(289)
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	11 589	458	2 204	495	14 746	14 553
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(11 370)	(489)	(2 435)	(550)	(14 844)	(14 662)
Instruments financiers dérivés nets	43	(55)	(270)	(68)	(350)	(357)
dont instruments dérivés comptabilisés comme couvertures de flux de trésorerie ^(b)	(105)	(29)	(42)	(7)	(183)	(180)

(a) L'échéance des billets de trésorerie d'un montant de CHF 5822 millions (2014: CHF 3571 millions) et des emprunts obligataires à hauteur de CHF 387 millions (2014: CHF 76 millions) est de moins de trois mois.

(b) Les périodes au cours desquelles les couvertures de flux de trésorerie affectent le compte de résultat ne diffèrent pas significativement des échéances indiquées ci-dessus.

13.2c Risque de marché

Le Groupe est exposé à des risques découlant de variations de taux de change, de taux d'intérêt et de prix du marché touchant ses actifs, ses passifs et ses transactions futures.

Risque de change

Le risque de change auquel le Groupe est exposé est lié aux transactions et à la conversion monétaire.

Les risques transactionnels proviennent de transactions en monnaies étrangères. Ils sont gérés dans le cadre d'une politique de couverture prudente et systématique, conformément aux besoins spécifiques du Groupe en recourant à des contrats de change à terme ainsi qu'à des futures, des swaps et des options sur devises.

Les différences de change enregistrées au compte de résultat représentent en 2015 une charge de CHF 156 millions (2014: charge de CHF 47 millions). Elles sont réparties dans les rubriques appropriées du compte de résultat par fonction.

Le risque de conversion provient de la consolidation des comptes des sociétés affiliées en francs suisses, lequel n'est en principe pas couvert.

Une VaR (Value at Risk) basée sur des données historiques portant sur une période de 250 jours et avec un niveau de confiance de 95% résulte en une perte journalière potentielle pour risque de change de moins de 10 millions en 2015 et 2014.

Le Groupe ne peut pas anticiper les mouvements futurs des taux de change, si bien que la VaR indiquée ci-dessus ne correspond pas aux pertes effectives et ne tient pas compte des évolutions favorables des variables sous-jacentes. Celle-ci n'a donc qu'une valeur indicative de l'évolution à venir dans la mesure où les schémas historiques se répètent sur le marché.

Risque de taux d'intérêt

Le Groupe est principalement exposé à la fluctuation des taux d'intérêts en USD et en EUR. Le risque des taux d'intérêts des dettes financières est géré sur la base d'objectifs en matière de durée et de gestion des intérêts fixés par l'ALMC, au moyen de l'utilisation de dettes à taux fixe et de swaps sur taux d'intérêt.

En considérant l'impact des dérivés sur taux d'intérêt, la proportion des dettes financières soumises à des taux d'intérêts fixes pour une période excédant une année représente 50% (2014: 54%).

Sur la base de la structure de la dette nette en fin d'exercice, une hausse des taux d'intérêt de 100 points de base entraînerait une charge supplémentaire dans le coût financier net de CHF 57 millions (2014: CHF 39 millions).

Risque de prix

Risque de prix des matières premières

Le risque de prix des matières premières provient des transactions sur les marchés mondiaux pour assurer l'approvisionnement en café vert, en fèves de cacao et en autres matières premières nécessaires à la fabrication de certains produits du Groupe.

L'objectif du Groupe est de minimiser l'impact des fluctuations de prix des matières premières, l'exposition à ce risque étant couverte en application des politiques de gestion du risque de prix des matières premières du Groupe. Les «Commodity Purchasing Competence Centres» régionaux (Centres de compétence en achats de matières premières) sont chargés de gérer le risque de prix des matières premières sur la base de directives internes et de limites fixées de manière centralisée, en recourant généralement à des dérivés sur matières premières traités en bourse. L'exposition au risque de prix des

matières premières sur les futurs achats est gérée en utilisant une combinaison d'instruments dérivés (principalement des futures et des options) et de contrats «non (entièrement) exécutés». En raison du cycle d'exploitation de courte durée du Groupe, la majorité des transactions anticipées sur matières premières ouvertes à la date du bilan se réalise durant l'exercice suivant.

Risque de prix sur instruments de capitaux propres

Le Groupe est exposé à un risque de cours sur les placements détenus. Pour gérer le risque de prix auquel il est exposé du fait de ces placements, le Groupe diversifie son portefeuille conformément aux règles fixées par le Conseil d'administration.

13.2d Instruments financiers dérivés actifs et passifs et comptabilité de couverture

Instruments financiers dérivés

Les dérivés du Groupe consistent principalement en contrats de change à terme, en futures, options et swaps sur devises, en futures et options sur matières premières, en contrats de couverture de taux d'intérêt, en futures, options et swaps de taux d'intérêt. Les dérivés sont utilisés principalement pour gérer les risques de change, de taux d'intérêt et de prix des matières premières, comme indiqué à la section 13.2c Risque de marché.

Les dérivés sont initialement comptabilisés à leur juste valeur. Ils sont ultérieurement réévalués à leur juste valeur à intervalles réguliers mais au moins à chaque date de clôture du bilan, et tous les gains et les pertes, réalisés et non réalisés, sont comptabilisés dans le compte de résultat à moins qu'ils ne soient liés à une opération de couverture.

Comptabilité de couverture

Le Groupe désigne et documente certains dérivés comme instruments de couverture pour couvrir des ajustements de juste valeur d'actifs et passifs comptabilisés (couvertures de juste valeur), des transactions prévues hautement probables (couvertures de flux de trésorerie) et des couvertures d'investissements nets dans des entités étrangères (couvertures d'investissements nets). L'efficacité des couvertures est évaluée au moment de l'émission et vérifiée à intervalles réguliers, au moins une fois tous les trimestres, à l'aide de tests prospectifs et rétrospectifs.

Couvertures de juste valeur

Le Groupe utilise les couvertures de juste valeur pour atténuer les risques de change et de taux d'intérêt liés à ses actifs et passifs comptabilisés.

Les variations de juste valeur des instruments de couverture désignés comme des couvertures de juste valeur et les ajustements de valeur comptable des transactions sous-jacentes relatifs aux risques couverts sont comptabilisés dans le compte de résultat.

Couvertures de flux de trésorerie

Le Groupe utilise les couvertures de flux de trésorerie pour atténuer les risques particuliers liés à un actif ou passif enregistré, ou aux transactions prévues hautement probables telles que les ventes à l'exportation, les achats d'équipements et de matières premières ainsi que les fluctuations de paiements et d'encaissements d'intérêts.

Le gain ou la perte dû à l'évaluation des instruments de couverture à leur juste valeur est comptabilisé dans les autres éléments du résultat global si la couverture des risques est efficace. Dans le cas où celle-ci est reconnue comme inefficace, la part inefficace de variation de juste valeur est enregistrée immédiatement dans le compte de résultat. Lorsqu'un actif ou un passif non financier, y compris lors d'acquisition d'activités, résultant d'une transaction future couverte, est comptabilisé au bilan, les gains ou les pertes sur l'instrument de couverture précédemment enregistrés dans les autres éléments du résultat global sont transférés au coût d'acquisition de l'actif ou du passif susmentionné. Dans le cas contraire, les ajustements de juste valeur inclus précédemment dans les autres éléments du résultat global sont transférés au compte de résultat lors de la comptabilisation du sous-jacent.

Couvertures d'investissements nets

Le Groupe utilise les couvertures d'investissements nets pour réduire l'exposition aux risques de conversion sur les investissements nets dans des sociétés affiliées.

Le gain ou la perte résultant de l'évaluation des instruments de couverture à leur juste valeur est comptabilisé directement dans les autres éléments du résultat global en même temps que les gains ou les pertes sur la conversion des monnaies étrangères des investissements couverts. Ces modifications de juste valeur sont enregistrées dans les capitaux propres jusqu'à la cession des investissements.

Dérivés non désignés

Les dérivés qui ne sont pas désignés comme faisant partie d'une opération de couverture sont classés comme des dérivés non désignés. Ils sont acquis dans le cadre de politiques de gestion des risques approuvées bien que la comptabilité de couverture ne soit pas appliquée.

Par type

En millions de CHF

	2015			2014		
	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur des actifs	Juste valeur des passifs	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur des actifs	Juste valeur des passifs
Couvertures de juste valeur						
Contrats de change à terme, futures et swaps	4 173	49	18	3 967	122	14
Contrats de couverture de taux d'intérêts, futures et swaps	992	5	4	616	9	–
Swaps de devises et de taux d'intérêts	3 193	74	704	2 892	77	359
Couvertures des flux de trésorerie						
Contrats de change à terme, futures, swaps et options	6 912	167	59	6 556	152	82
Contrats de couverture de taux d'intérêts, futures et swaps	1 385	–	107	1 534	–	122
Futures et options sur matières premières	1 682	39	124	1 600	31	159
Dérivés non désignés						
Contrats de change à terme, futures, swaps et options	1 143	3	5	1 212	8	13
Contrats de couverture de taux d'intérêts, futures, swaps et options	–	–	–	100	–	6
Futures et options sur matières premières	–	–	–	7	1	2
	19 480	337	1 021	18 484	400	757
Compensations conditionnelles ^(a)						
Instruments financiers dérivés actifs et passifs		(75)	(75)		(84)	(84)
Utilisation de garanties en espèces reçues ou déposées		(10)	(598)		(5)	(358)
Soldes après compensations conditionnelles		252	348		311	315

(a) Représente les montants qui seraient compensés en cas de défaut, d'insolvabilité ou de faillite des contreparties.

Impact sur le compte de résultat des couvertures de juste valeur

En millions de CHF

	2015	2014
sur des éléments couverts	(189)	(107)
sur des instruments de couverture	185	107

La part inefficace des gains/(pertés) sur des couvertures de flux de trésorerie et d'investissements nets n'est pas significative.

13.2e Gestion du risque de capital

La gestion du capital du Groupe est guidée par l'impact sur les actionnaires du niveau du capital total employé. La politique du Groupe vise à maintenir une base de capital solide pour soutenir le développement continu de ses affaires.

Le Conseil d'administration cherche à conserver un équilibre prudent entre les différentes composantes du capital du Groupe. L'ALMC contrôle la structure du capital et de la dette financière nette par devises. La dette financière nette correspond aux dettes financières courantes et non courantes moins les liquidités et équivalents de liquidités et les placements à court terme.

Le ratio cash flow d'exploitation/dette financière nette met en lumière la capacité d'une entreprise de rembourser ses dettes. Au 31 décembre 2015, il était de 92,7% (2014: 119,3%). Les sociétés affiliées du Groupe se sont soumises aux exigences statutaires locales imposées le cas échéant sur le capital.

14. Impôts

Le Groupe est imposé dans différents pays partout dans le monde. Les impôts et risques fiscaux comptabilisés dans les Comptes consolidés reflètent la meilleure estimation de la Direction du Groupe. Cette estimation se base sur une situation et des faits connus à la date du bilan dans chaque pays. Ces faits peuvent inclure, sans toutefois s'y limiter, des changements dans les législations fiscales et dans l'interprétation de ces dernières dans les diverses juridictions dans lesquelles le Groupe déploie ses activités. Ils peuvent avoir un impact sur la charge d'impôts ainsi que sur les actifs et passifs concernés. Toute différence entre les estimations fiscales et les taxations définitives est comptabilisée au compte de résultat de la période durant laquelle elle est constatée, à moins qu'elle n'ait été anticipée.

La charge d'impôts comprend les impôts courants et différés sur le bénéfice ainsi que les impôts effectifs ou potentiels retenus à la source sur les transferts de revenus et de bénéfices courants et prévus par les sociétés du Groupe. Ils comprennent également les ajustements d'impôts d'années antérieures. L'impôt sur le bénéfice est comptabilisé dans le compte de résultat, sauf s'il concerne des éléments comptabilisés directement dans les capitaux propres ou dans les autres éléments du résultat global, auquel cas il est inscrit dans les capitaux propres ou dans les autres éléments du résultat global.

Les impôts différés sont calculés sur les différences temporelles qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs selon des règles qui diffèrent de celles qui sont utilisées pour l'établissement des Comptes consolidés. Ils sont également calculés sur les différences temporelles qui résultent de pertes fiscales reportables.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'impôts attendus au moment où les différences temporelles seront imposées, à condition que ces taux soient promulgués à la date du bilan. Tout changement de taux d'imposition est enregistré au compte de résultat sauf s'il est lié à des éléments comptabilisés directement dans les capitaux propres ou dans les autres éléments du résultat global. Des impôts différés passifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles imposables à l'exception des goodwill non déductibles. Des impôts différés actifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable que de futurs bénéfices imposables seront disponibles.

14.1 Impôts comptabilisés au compte de résultat

En millions de CHF

	2015	2014
Composants de la charge d'impôts		
Impôts courants ^(a)	(3 156)	(3 148)
Impôts différés	93	132
Impôts reclassifiés dans les autres éléments du résultat global	(245)	(357)
Impôts reclassifiés dans les fonds propres	3	6
Total impôts	(3 305)	(3 367)
Réconciliation de la charge d'impôts		
Charge d'impôts théorique au taux d'imposition moyen pondéré applicable	(2 848)	(2 245)
Effet fiscal sur les postes non déductibles ou non imposables	(135)	(527)
Impôts concernant des exercices antérieurs	250	92
Transferts aux impôts différés actifs non enregistrés	(71)	(136)
Transferts des impôts différés actifs non enregistrés	27	12
Différences de taux d'impôts	(10)	9
Impôt à la source prélevé sur les transferts de revenus	(304)	(357)
Autres	(214)	(215)
Total impôts	(3 305)	(3 367)

(a) Les impôts courants relatifs à des exercices antérieurs représentent un produit de CHF 118 millions (2014: un produit de CHF 133 millions).

La charge d'impôts théorique au taux d'imposition moyen pondéré applicable résulte de l'application des taux d'imposition statutaires locaux aux bénéficiaires avant impôts de chaque entité dans le pays où elle opère. Pour le Groupe, le taux d'imposition moyen pondéré applicable varie d'un exercice à l'autre en fonction du poids relatif de chaque entité individuelle dans le bénéfice du Groupe, ainsi que des changements de taux.

14.2 Impôts comptabilisés dans les autres éléments du résultat global

En millions de CHF

	2015	2014
Effets fiscaux relatifs aux		
Ecart de conversion	188	39
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente	65	(48)
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie	(16)	14
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies	8	352
	245	357

14.3 Réconciliation des impôts différés par catégorie de différences temporelles comptabilisées au bilan

En millions de CHF

	Immobilisations corporelles	Goodwill et immobilisations incorporelles	Engagements envers le personnel	Stocks, débiteurs, créanciers et provisions	Pertes fiscales et crédits d'impôts non utilisés	Autres	Total
Au 1er janvier 2014	(1 499)	(1 612)	1 456	857	430	(32)	(400)
Ecart de conversion	(96)	(142)	81	29	(17)	(81)	(226)
(Charges)/produits d'impôts différés	(63)	39	257	96	(82)	(115)	132
Reclassés en actifs destinés à être cédés	12	13	–	–	(4)	(3)	18
Modifications du périmètre de consolidation	(14)	(811)	32	93	58	(15)	(657)
Au 31 décembre 2014	(1 660)	(2 513)	1 826	1 075	385	(246)	(1 133)
Ecart de conversion	69	25	(116)	(116)	(92)	(38)	(268)
(Charges)/produits d'impôts différés	(132)	39	6	57	17	106	93
Reclassés en actifs destinés à être cédés	(7)	8	(9)	(9)	(18)	1	(34)
Modifications du périmètre de consolidation	(25)	(79)	2	6	17	1	(78)
Au 31 décembre 2015	(1 755)	(2 520)	1 709	1 013	309	(176)	(1 420)

En millions de CHF

	2015	2014
Reflétés au bilan comme suit:		
Impôts différés actifs	1 643	2 058
Impôts différés passifs	(3 063)	(3 191)
Actifs/(passifs) nets	(1 420)	(1 133)

14.4 Impôts différés non comptabilisés

Les différences temporelles déductibles ainsi que les pertes fiscales et les crédits d'impôts non utilisés pour lesquels aucun impôt différé actif n'est comptabilisé expirent comme suit:

En millions de CHF

	2015	2014
Au cours de la 1re année	23	35
Entre la 1re et la 5e année	434	331
Plus de 5 ans	2 272	2 375
	2 729	2 741

Au 31 décembre 2015, les impôts différés actifs non enregistrés s'élèvent à CHF 587 millions (2014: CHF 629 millions). D'autre part, le Groupe n'a pas comptabilisé d'impôts différés passifs en relation avec des bénéfices non rapatriés qui sont considérés comme réinvestis indéfiniment dans des sociétés affiliées à l'étranger. Au 31 décembre 2015, ces bénéfices s'élèvent à CHF 18,0 milliards (2014: CHF 20,0 milliards). Ils pourraient être soumis à l'impôt à la source et à d'autres impôts sur leurs transferts.

15. Sociétés associées et coentreprises

Les sociétés associées sont des sociétés sur lesquelles le Groupe a le pouvoir d'exercer une influence notable, sans toutefois en exercer le contrôle. Une influence notable peut être obtenue si le Groupe détient 20% ou plus des droits de vote de l'entité émettrice ou s'il possède un siège au conseil d'administration ou qu'il participe au processus de prise de décision de cette entité.

Les coentreprises sont des accords contractuels par lesquels le Groupe exerce un contrôle conjoint avec des partenaires et dans le cadre desquels les parties ont des droits sur les actifs nets de l'accord.

Les sociétés associées et les coentreprises sont consolidées selon la méthode de mise en équivalence. Les actifs nets et les résultats sont ajustés pour être conformes aux principes comptables du Groupe. La valeur comptable du goodwill qui résulte de l'acquisition de sociétés associées et de coentreprises est comprise dans la valeur comptable des sociétés associées et des coentreprises.

En millions de CHF

	2015				2014			
	L'Oréal	Autres sociétés associées	Coentreprises	Total	L'Oréal	Autres sociétés associées	Coentreprises	Total
Au 1er janvier	7 191	1 001	457	8 649	9 525	1 156	1 634	12 315
Ecart de conversion	(727)	(106)	(19)	(852)	(160)	(2)	13	(149)
Investissements	—	105	28	133	—	154	200	354
Désinvestissements ^(a)	—	(1)	—	(1)	(2 585)	—	(167)	(2 752)
Quote-part dans les résultats	820	26	49	895	934	(63)	(43)	828
Perte de valeur	—	(37)	—	(37)	—	(211)	—	(211)
Part dans les autres éléments du résultat global	290	1	(14)	277	(13)	—	(57)	(70)
Dividendes et intérêts reçus	(365)	(34)	(57)	(456)	(543)	(58)	(115)	(716)
Autres ^(b)	66	—	1	67	33	25	(1 008)	(950)
Au 31 décembre	7 275	955	445	8 675	7 191	1 001	457	8 649

(a) En 2014, correspond aux 48,5 millions d'actions L'Oréal vendues à L'Oréal (voir Note 15.1).

(b) En 2014, correspond principalement à la décomptabilisation de la coentreprise Galderma lorsque le Groupe a porté sa participation de 50% à 100% (voir la Note 15.3).

Revenus provenant de sociétés associées et coentreprises

En millions de CHF

	2015	2014
Quote-part dans les résultats	895	828
Perte de valeur ^(a)	(37)	(211)
Gain sur le désinvestissement partiel des actions de L'Oréal ^(b)	—	4 569
Gain de réévaluation sur la participation de 50% déjà détenue dans Galderma ^(c)	—	2 817
Gain sur le désinvestissement des autres sociétés associées	130	—
	988	8 003

(a) Des pertes de valeur ont été enregistrées pour un certain nombre de sociétés associées peu importantes sur base d'informations financières et de développements récents dans leurs environnements d'affaire respectifs, aucune n'étant individuellement significative.

(b) Comprend un gain cumulé de CHF 436 millions comptabilisé par L'Oréal dans ses autres éléments des réserves globales et une perte cumulée de CHF 625 millions comptabilisée par le Groupe au poste des réserves de conversion de change qui ont été reclassées au compte de résultat.

(c) Comprend une perte de change cumulée de CHF 56 millions qui a été reclassée au compte de résultat.

15.1 L'Oréal

Le Groupe détient 129 881 021 actions L'Oréal, le leader mondial des cosmétiques, ce qui représente une quote-part de 23,2% dans ses capitaux propres, après élimination des propres actions (2014: 129 881 021 actions représentant une quote-part de 23,4%).

Le 8 juillet 2014, le Groupe a vendu 48 500 000 actions à L'Oréal pour CHF 7342 millions à des fins d'annulation. Par conséquent, la quote-part aux capitaux propres de L'Oréal après élimination des propres actions a été réduite de 29,7% à 23,5%.

Au 31 décembre 2015, la valeur boursière des actions détenues s'élève à CHF 21,8 milliards (2014: CHF 21,8 milliards).

Synthèse des informations financières de L'Oréal

En milliards de CHF

	2015	2014
Total des actifs courants	10,0	10,6
Total des actifs non courants	26,4	28,0
Total de l'actif	36,4	38,6
Total des fonds étrangers courants	8,8	11,2
Total des fonds étrangers non courants	2,1	3,1
Total des fonds étrangers	10,9	14,3
Total des capitaux propres	25,5	24,3
Total du chiffre d'affaires	27,0	27,4
Bénéfice provenant des activités poursuivies	3,5	3,4
Bénéfice provenant des activités abandonnées ^(a)	—	2,6
Autres éléments du résultat global	1,2	(0,1)
Total du résultat global	4,7	5,9

(a) Correspond principalement au gain sur la cession de Galderma.

Réconciliation de la quote-part dans les résultats

En milliards de CHF

	2015	2014
Part des bénéfices provenant des activités poursuivies de L'Oréal détenue par le Groupe	0,8	0,9
Part des bénéfices provenant des activités abandonnées de L'Oréal détenue par le Groupe ^(a)	—	0,6
Élimination du gain sur la cession de Galderma	—	(0,6)
Quote-part dans les résultats de L'Oréal	0,8	0,9

(a) Correspond principalement au gain sur la cession de Galderma.

Réconciliation de la valeur comptable

En milliards de CHF

	2015	2014
Part des capitaux propres de L'Oréal détenue par le Groupe	5,9	5,7
Goodwill et autres ajustements	1,4	1,5
Valeur comptable de L'Oréal	7,3	7,2

15.2 Autres sociétés associées

Le Groupe détient plusieurs autres sociétés associées qui, individuellement, ne sont pas significatives.

15.3 Coentreprises

Le Groupe détient 50% de plusieurs coentreprises actives dans les secteurs de l'alimentation et des boissons et des activités pharmaceutiques. Individuellement, ces coentreprises, dont les plus importantes sont Galderma (jusqu'en juillet 2014) et Cereal Partners Worldwide, ne sont pas significatives pour le Groupe.

En juillet 2014, le Groupe a porté sa participation dans Galderma à 100% par l'acquisition des 50% détenus par L'Oréal. Depuis cette date, Galderma est une société affiliée intégralement consolidée (voir la Note 2).

Une liste des principales coentreprises et sociétés associées figure à la section Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et sociétés associées.

16. Bénéfice par action

	2015	2014
Résultat de base par action (en CHF)	2.90	4.54
Bénéfice net (en millions de CHF)	9 066	14 456
Nombre moyen d'actions en circulation (en millions d'unités)	3 129	3 188
Résultat dilué par action (en CHF)	2.89	4.52
Bénéfice net, net de l'effet potentiel dilutif des actions ordinaires (en millions de CHF)	9 066	14 456
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, net de l'effet potentiel dilutif des actions ordinaires (en millions d'unités)	3 136	3 196
Rapprochement du nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)		
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation utilisé pour calculer le bénéfice de base par action	3 129	3 188
Correction pour les plans de rémunération fondés sur des actions, en cas d'effet dilutif	7	8
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation utilisé pour calculer le bénéfice dilué par action	3 136	3 196

17. Tableau de financement

17.1 Résultat opérationnel

En millions de CHF

	2015	2014
Bénéfice de l'exercice	9 467	14 904
Revenus provenant des sociétés associées et des coentreprises	(988)	(8 003)
Impôts	3 305	3 367
Produits financiers	(101)	(135)
Charges financières	725	772
	12 408	10 905

17.2 Charges et produits non monétaires

En millions de CHF

	2015	2014
Amortissement des immobilisations corporelles	2 861	2 782
Pertes de valeur des immobilisations corporelles	100	136
Pertes de valeur du goodwill	338	1 908
Amortissement des immobilisations incorporelles	317	276
Pertes de valeur des immobilisations incorporelles	138	23
Résultat net sur cessions d'activités	422	509
Résultat net sur cessions d'actifs	66	5
Actifs et passifs financiers non monétaires	(135)	(34)
Plans d'intéressement du personnel au capital	166	156
Autres	75	562
	4 348	6 323

17.3 Diminution/(augmentation) du fonds de roulement

En millions de CHF

	2015	2014
Stocks	(25)	(534)
Clients et autres débiteurs	(323)	(892)
Comptes de régularisation actifs	(91)	268
Fournisseurs et autres créanciers	988	912
Comptes de régularisation passifs	192	132
	741	(114)

17.4 Variation des autres actifs et passifs d'exploitation

En millions de CHF

	2015	2014
Variation du préfinancement des régimes de prévoyance et des engagements envers le personnel	(125)	(324)
Variation des provisions	(327)	324
Autres	204	85
	(248)	85

17.5 Cash flow net provenant des activités de trésorerie

En millions de CHF

	2015	2014
Intérêts payés	(522)	(518)
Intérêts et dividendes encaissés	70	73
Flux de trésorerie nets issus de dérivés utilisés comme couverture des activités étrangères	361	75
Flux de trésorerie nets issus du négoce de dérivés	(2)	14
	(93)	(356)

17.6 Réconciliation du cash flow libre et de la dette financière nette

En millions de CHF

	2015	2014
Cash flow d'exploitation	14 302	14 700
Investissements en immobilisations corporelles	(3 872)	(3 914)
Investissements en immobilisations incorporelles	(422)	(509)
Investissements (nets des désinvestissements) dans les sociétés associées et les coentreprises	(44)	3 958
Autres activités d'investissement	(19)	(98)
Cash flow libre	9 945	14 137
Acquisitions d'activités	(530)	(1 986)
Dettes financières et investissements à court terme acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises	(1)	(229)
Cessions d'activités	213	321
Dettes financières et investissements à court terme transférés dans le cadre de cessions d'activités	—	9
Acquisitions (nettes des cessions) d'intérêts non contrôlants	—	(49)
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	(6 950)	(6 863)
Dividendes payés aux intérêts non contrôlants	(424)	(356)
Achat (net de vente) de propres actions	(6 377)	(1 617)
Reclassement des placements financiers des actifs financiers non courants à la dette financière nette	73	72
Sorties de fonds liées aux placements non courants des activités de trésorerie	(6)	(137)
Entrées de fonds liées aux instruments dérivés de couverture sur la dette nette	226	155
Ecart de conversion et différences de change	724	(998)
Autres mouvements	7	(94)
(Augmentation)/diminution de la dette financière nette	(3 100)	2 365
Dettes financières nette au début de l'exercice	(12 325)	(14 690)
Dettes financières nette à la fin de l'exercice	(15 425)	(12 325)

17.7 Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de l'exercice

Les liquidités et équivalents de liquidités incluent les liquidités et les autres placements à court terme très liquides dont les échéances sont de trois mois ou moins à compter de la comptabilisation initiale.

En millions de CHF

	2015	2014
Liquidités	1 906	3 528
Dépôts à terme	1 191	2 513
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	1 787	1 407
	4 884	7 448

18. Capitaux propres

18.1 Capital-actions émis

Le capital-actions a été modifié en 2015 à la suite du programme de rachat d'actions lancé en 2014. L'annulation des actions a été approuvée lors de l'Assemblée générale ordinaire du 16 avril 2015. Le capital-actions a été réduit de 36 400 000 actions, ramenant sa valeur de CHF 322 millions à CHF 319 millions.

Au 31 décembre 2015, le capital-actions ordinaire de Nestlé S.A. autorisé, émis et entièrement libéré, se compose de 3 188 400 000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune. Chaque action donne droit à une voix. Aucun actionnaire ne peut être inscrit en tant qu'actionnaire avec droit de vote pour les actions qu'il détient, directement ou indirectement, pour plus de 5% du capital-actions. Les actionnaires ont droit au dividende.

18.2 Capital-actions conditionnel

Le capital-actions conditionnel de Nestlé S.A. s'élève à CHF 10 millions, comme pour l'exercice précédent. Il donne le droit d'augmenter le capital-actions ordinaire, par l'exercice de droits de conversion ou d'option (en relation avec des obligations ou d'autres instruments financiers du marché), de CHF 10 millions au maximum par l'émission d'un maximum de 100 000 000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune. Le Conseil d'administration dispose ainsi d'un instrument flexible lui permettant, le cas échéant, de financer les activités de la société par le recours à des obligations convertibles.

18.3 Propres actions

Nombre d'actions en millions d'unités

	2015	2014
Affectation		
A des fins de négoce	18,1	18,1
Programme de rachat d'actions	76,2	23,7
Plans d'intéressement à long terme	9,6	14,6
	103,9	56,4

Au 31 décembre 2015, les propres actions détenues par le Groupe représentent 3,3% du capital-actions (2014: 1,7%). Leur valeur de marché s'élève à CHF 7748 millions (2014: CHF 4113 millions).

18.4 Nombre d'actions en circulation

Nombre d'actions en millions d'unités

	Actions émises	Propres actions	Actions en circulation
Au 1er janvier 2014	3 224,8	(35,2)	3 189,6
Achat de propres actions	—	(26,5)	(26,5)
Vente de propres actions	—	0,1	0,1
Propres actions octroyées dans le cadre d'options réglées	—	1,9	1,9
Propres actions octroyées dans le cadre de plans d'intéressement au capital	—	3,3	3,3
Au 31 décembre 2014	3 224,8	(56,4)	3 168,4
Achat de propres actions	—	(88,9)	(88,9)
Vente de propres actions	—	—	—
Propres actions octroyées dans le cadre d'options réglées	—	1,7	1,7
Propres actions octroyées dans le cadre de plans d'intéressement au capital	—	3,3	3,3
Propres actions annulées	(36,4)	36,4	—
Au 31 décembre 2015	3 188,4	(103,9)	3 084,5

18.5 Ecart de conversion

Les écarts de conversion comprennent les gains et les pertes cumulés résultant de la conversion des comptes annuels des entités étrangères qui utilisent des monnaies fonctionnelles autres que le franc suisse. Ils incluent aussi les changements dus à l'évaluation à leur juste valeur des instruments de couverture utilisés pour les investissements nets dans des entités étrangères.

18.6 Bénéfices accumulés et autres réserves

Les bénéfices accumulés intègrent les bénéfices cumulés et les réévaluations du passif/(actif) net au titre des régimes à prestations définies attribuables aux actionnaires de la société mère. Les autres réserves comprennent la réserve de juste valeur et la réserve de couverture attribuables aux actionnaires de la société mère.

La réserve de juste valeur inclut les gains et les pertes résultant de la réévaluation des instruments financiers destinés à la vente. Au 31 décembre 2015, la réserve est positive de CHF 36 millions (2014: positive de CHF 250 millions).

La réserve de couverture représente la part effective des gains et des pertes résultant des instruments de couverture liés à des opérations de couverture qui n'ont pas encore été réalisées. Au 31 décembre 2015, la réserve est négative de CHF 38 millions (2014: négative de CHF 108 millions).

18.7 Intérêts non contrôlants

Les intérêts non contrôlants comprennent la part des capitaux propres de sociétés affiliées qui ne sont pas détenues, directement ou indirectement, par Nestlé S.A. Individuellement, ces intérêts non contrôlants ne sont pas significatifs pour le Groupe.

Acquisitions et cessions d'intérêts non contrôlants

Le Groupe traite les transactions avec les intérêts non contrôlants n'entraînant pas de perte de contrôle comme des transactions avec des actionnaires de la société mère en leur qualité de détenteurs d'actions. Pour les achats d'actions d'intérêts non contrôlants, la différence entre toute contrepartie payée et la quote-part acquise correspondante de la valeur des actifs nets de la filiale est comptabilisée en capitaux propres. Le même principe est appliqué aux cessions d'actions à des intérêts non contrôlants.

18.8 Autres éléments du résultat global

En millions de CHF

	Ecart de conversion	Bénéfices accumulés et autres réserves	Total attribuable aux actionnaires de la société mère	Intérêts non contrôlants	Total
2015					
Ecart de conversion	(3 874)	—	(3 874)	(85)	(3 959)
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente	—	(209)	(209)	—	(209)
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie	—	77	77	1	78
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies	—	(370)	(370)	—	(370)
Impôts	—	245	245	—	245
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises	—	277	277	—	277
Autres éléments du résultat global de l'exercice	(3 874)	20	(3 854)	(84)	(3 938)
2014					
Ecart de conversion	3 556	—	3 556	107	3 663
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente	—	186	186	1	187
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie	—	(56)	(56)	—	(56)
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies	—	(1 745)	(1 745)	—	(1 745)
Impôts	—	357	357	—	357
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises	—	(506)	(506)	—	(506)
Autres éléments du résultat global de l'exercice	3 556	(1 764)	1 792	108	1 900

18.9 Dividende

Conformément à la législation suisse et aux statuts de la Société, le dividende est traité comme affectation du bénéfice l'année où il est approuvé par l'Assemblée générale ordinaire et ensuite payé.

Le dividende relatif à l'exercice 2014 a été payé le 22 avril 2015, conformément à la décision prise lors de l'Assemblée générale du 16 avril 2015. Les actionnaires ont approuvé le dividende proposé de CHF 2.20 par action, représentant un dividende total de CHF 6950 millions.

Le dividende à payer n'est comptabilisé qu'après ratification par l'Assemblée générale. Lors de l'Assemblée du 7 avril 2016, il sera proposé de verser un dividende de CHF 2.25 par action, représentant un dividende total de CHF 7002 millions. Pour des informations détaillées, se référer aux Comptes annuels de Nestlé S.A.

Les comptes annuels au 31 décembre 2015 ne tiennent pas compte de cette proposition. Le dividende sera traité comme distribution des bénéfices durant l'exercice se terminant le 31 décembre 2016.

19. Engagements résultant de contrats de crédit-bail (leasing)

Les contrats de crédit-bail qui transfèrent au Groupe la quasi-totalité des avantages et risques attachés à la propriété d'un actif sont traités comme des crédits-bails financiers. Les autres crédits-bails sont classés comme crédits-bails d'exploitation.

Les immobilisations financées par des contrats de crédit-bail figurent à l'actif et sont amorties en accord avec les principes du Groupe concernant l'évaluation des immobilisations corporelles, à moins que la durée du contrat soit moins longue. Les engagements résultant de contrats de crédit-bail figurent dans les dettes financières et la charge financière est incluse dans le coût financier net.

Les coûts des contrats de leasing d'exploitation sont enregistrés au compte de résultat selon la méthode linéaire sur la durée du contrat.

19.1 Contrats de leasing financier

En millions de CHF

	2015	2014
Paiements minimaux de leasing (Valeur future)		
Au cours de la 1 ^{re} année	595	633
Au cours de la 2 ^e année	476	530
Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année	905	1 044
Au-delà de la 5 ^e année	577	584
	2 553	2 791

Les engagements résultant de contrats de crédit-bail (leasing) se rapportent pour l'essentiel à des bâtiments, à des équipements industriels, à des véhicules et à de l'équipement informatique. Les contrats de leasing d'exploitation représentent une charge de CHF 679 millions en 2015 (2014: CHF 692 millions).

19.2 Contrats de leasing financier

En millions de CHF

		2015		2014
	Valeur actualisée	Valeur future	Valeur actualisée	Valeur future
Paiements minimaux de leasing				
Au cours de la 1 ^{re} année	42	44	46	48
Au cours de la 2 ^e année	38	42	44	50
Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année	65	82	91	116
Au-delà de la 5 ^e année	33	54	54	92
	178	222	235	306

La différence entre la somme des paiements minimaux de leasing (valeur future) et leur valeur actualisée correspond à l'escompte sur les engagements de leasing.

20. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées

20.1 Rémunération du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe

Conseil d'administration

Les membres du Conseil d'administration reçoivent une rémunération annuelle variable selon les responsabilités exercées au sein du Conseil d'administration et de ses comités:

- membres du Conseil d'administration: CHF 280 000;
- membres du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise: CHF 200 000 additionnels (Président: CHF 300 000);
- membres du Comité de rémunération: CHF 70 000 additionnels (Président: CHF 150 000);
- membres du Comité de nomination: CHF 40 000 additionnels (Président: CHF 100 000); et
- membres du Comité de contrôle: CHF 100 000 additionnels (Président: CHF 150 000).

La rémunération du Président et de l'Administrateur délégué au titre de leur appartenance aux Comités est comprise dans leurs rémunérations totales.

La moitié de la rémunération est payée sous forme d'actions Nestlé S.A. au cours de clôture ex-dividende. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de trois ans.

A l'exception du Président du Conseil d'administration et de l'Administrateur délégué, les membres du Conseil d'administration reçoivent également une indemnité forfaitaire de CHF 15 000. Cette indemnité couvre les frais de déplacement et d'hébergement en Suisse ainsi que d'autres frais divers. Pour les membres du Conseil d'administration provenant de pays extra-européens, la Société rembourse en plus les billets d'avion. Lorsque le Conseil d'administration se réunit en dehors de Suisse, tous les frais sont pris en charge et réglés directement par la Société.

Le Président bénéficie d'une rémunération en trésorerie, ainsi que d'actions Nestlé S.A. qui sont bloquées pendant trois ans.

Membres de la Direction du Groupe

La rémunération globale des membres de la Direction du Groupe inclut un salaire, un bonus (basé sur la performance individuelle et l'atteinte des objectifs du Groupe), un intéressement au capital et des indemnités diverses. Les membres de la Direction du Groupe peuvent choisir de recevoir une partie ou la totalité de leur bonus sous forme d'actions de Nestlé S.A. valorisées au cours moyen de clôture des dix derniers jours ouvrables du mois de janvier de l'année durant laquelle le bonus est payé. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de trois ans.

En millions de CHF	2015	2014
Conseil d'administration ^(a)		
Président du Conseil d'administration	6	7
Autres membres du Conseil d'administration		
Rémunération en trésorerie	3	3
Actions	2	2
Membres de la Direction du Groupe ^(a)		
Rémunération en trésorerie	17	15
Bonus en trésorerie	9	7
Bonus en actions	7	9
Plans d'intéressement au capital ^(b)	15	11
Fonds de pension	6	6

(a) Se référer au Rapport de rémunération de Nestlé S.A. (sections auditées mises en évidence par une barre bleue verticale) pour le détail des informations à présenter selon la loi suisse concernant les rémunérations du Conseil d'Administration et de la Direction du Groupe.

(b) Les plans d'intéressement au capital sont des transactions dont le paiement est fondé sur des instruments de capitaux propres. Leur coût est comptabilisé durant leur période de blocage conformément à IFRS 2.

20.2 Transactions avec les sociétés associées et les coentreprises

Aucune transaction importante n'est intervenue entre le Groupe et des sociétés associées.

Les transactions significatives avec les coentreprises sont des prêts accordés par le Groupe et dont les soldes s'élèvent, au 31 décembre 2015, à CHF 240 millions (2014: CHF 247 millions) ainsi que les dividendes et intérêts reçus qui représentent CHF 57 millions (2014: CHF 115 millions).

20.3 Autres transactions

Nestlé Capital Advisers S.A. (NCA) est une des sociétés affiliées du Groupe, qui agit en tant que conseiller en placements et en actuariat. NCA n'est pas soumise à une autorité de surveillance et est domiciliée en Suisse. En plus du conseil actuariel, NCA fournit des conseils de placement à certains fonds de pension du Groupe soit directement ou indirectement via la plateforme des fonds mutuels Robusta. Cependant, NCA n'exécute jamais de transactions de négoce ou de placement. En 2015, les honoraires perçus par NCA pour ces activités se montent à CHF 12 millions (2014: CHF 15 millions).

Nestlé Capital Management Ltd (NCM), société intégralement détenue par NCA, agit en tant que gestionnaire de fonds autorisé et soumise à la surveillance de la Financial Conduct Authority au Royaume-Uni. NCM gère certains actifs des fonds de pension du Groupe. Dans le cadre de cette activité, NCM effectue des transactions de négoce et de placement directement pour le compte de ces fonds de pension ou pour celui des fonds mutuels Robusta. En 2015, les honoraires perçus par NCM pour ces activités se sont élevés à CHF 18 millions (2014: CHF 21 millions). Au 31 décembre 2015, les actifs sous gestion directe représentaient un montant de CHF 10,8 milliards (2014: CHF 11,4 milliards).

Robusta Asset Management Ltd (RAML), société intégralement détenue par NCA, est chargée de sélectionner et de surveiller les gestionnaires de portefeuilles pour les fonds mutuels Robusta. RAML a délégué la plupart de ses activités à des sous-traitants, y compris NCA permettant ainsi à RAML de ne générer aucun honoraire. Les frais de RAML sont couverts par des redevances prélevées en vertu de ses actifs sous gestion. Les actifs sous la surveillance de RAML s'élevaient, au 31 décembre 2015, à CHF 9,7 milliards (2014: CHF 10,4 milliards). De ce montant, CHF 6,7 milliards (2014: CHF 7,4 milliards) d'actifs sont directement gérés par NCM.

En outre, durant toute l'année 2015, aucun administrateur du Groupe n'a été, ou n'était, intéressé à titre personnel à une transaction significative pour les affaires du Groupe.

21. Garanties

Au 31 décembre 2015, le Groupe a octroyé des garanties à des tiers pour un montant de CHF 945 millions (2014: CHF 603 millions). La garantie la plus importante concerne le fonds de pension Nestlé au Royaume-Uni (entité apparentée).

22. Exposition du Groupe au Venezuela

Le Venezuela est une économie hyperinflationniste pour laquelle le gouvernement a mis en place plusieurs systèmes de taux de change et appliqué depuis plusieurs années un strict contrôle des changes. Ces systèmes appliquent différents taux de conversion et sont disponibles pour un nombre relativement limité de devises.

Toutes les transactions et soldes d'opérations du Groupe libellées en devises étrangères au Venezuela sont convertis dans la monnaie fonctionnelle locale (VEF) au taux auquel ils devraient être réglés selon les estimations, en utilisant le taux officiel disponible le plus approprié.

A des fins de consolidation uniquement, le Groupe convertit ses opérations au Venezuela sur la base de sa meilleure estimation du taux qui aurait été appliqué au rapatriement du capital et des dividendes si celui-ci avait pu avoir lieu à la date du bilan. Ce taux est révisé régulièrement en fonction de l'évolution de la situation économique et réglementaire dans le pays.

Le Groupe applique une comptabilité d'hyperinflation au Venezuela. Par conséquent, le Groupe a inscrit au poste des Autres charges opérationnelles du compte de résultat une perte de réévaluation de CHF 75 millions (2014: perte de CHF 606 millions) au cours de la période.

Au 31 décembre 2015, la valeur comptable des liquidités et équivalents de liquidités exposées à des pertes par le biais du compte de résultat en raison de la baisse du pouvoir d'achat s'élève à CHF 12 millions (2014: CHF 51 millions).

Le Groupe va continuer de suivre de près la situation au Venezuela et d'adapter son traitement comptable en conséquence.

23. Événements postérieurs à la clôture

La valeur des actifs et passifs à la date du bilan est ajustée lorsque des événements subséquents altèrent les montants relatifs aux situations existant à la date de clôture. Ces ajustements ont lieu jusqu'à la date d'approbation des Comptes consolidés par le Conseil d'administration.

Au 17 février 2016, date d'approbation par le Conseil d'administration pour la publication des Comptes consolidés, le Groupe n'a eu connaissance d'aucun événement postérieur qui nécessite la modification de la valeur des actifs et passifs ou une indication complémentaire dans les notes.

Rapport de l'organe de révision sur les Comptes consolidés

à l'Assemblée générale des actionnaires de Nestlé S.A., Cham & Vevey

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés (compte de résultat, état du résultat global, bilan, tableau de financement, état des mouvements des capitaux propres, et notes aux pages 60 à 137) de Nestlé S.A. pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2015.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément avec les International Financial Reporting Standards (IFRS) et les dispositions légales, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses ainsi qu'aux International Standards on Auditing. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2015 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les International Financial Reporting Standards (IFRS) et sont conformes à la loi suisse.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.



KPMG SA

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'S. R. Cormack'.

Scott Cormack
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'L. Marty'.

Lukas Marty
Expert-réviseur agréé

Genève, le 17 février 2016

Renseignements financiers sur 5 ans

En millions de CHF (sauf pour les données par action et le nombre d'employés)

	2015	2014
Résultats		
Chiffre d'affaires	88 785	91 612
Résultat opérationnel courant	13 382	14 019
en % du chiffre d'affaires	15,1%	15,3%
Impôts	3 305	3 367
Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)	9 066	14 456
en % du chiffre d'affaires	10,2%	15,8%
Montant total du dividende	7 002 ^(e)	6 950
Amortissement des immobilisations corporelles	2 861	2 782
Bilan et tableau de financement		
Actifs courants	29 434	33 961
Actifs non courants	94 558	99 489
Total de l'actif	123 992	133 450
Fonds étrangers courants	33 321	32 895
Fonds étrangers non courants	26 685	28 671
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	62 338	70 130
Intérêts non contrôlants	1 648	1 754
Dette financière nette	15 425	12 325
Ratio de la dette financière nette sur capitaux propres (gearing)	24,7%	17,6%
Cash flow d'exploitation ^(a)	14 302	14 700
en % de la dette financière nette	92,7%	119,3%
Cash flow libre ^(b)	9 945	14 137
Investissements en immobilisations corporelles	3 872	3 914
en % du chiffre d'affaires	4,4%	4,3%
Données par action		
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)	3 129	3 188
Bénéfice de base par action	2.90	4.54
Bénéfice récurrent par action ^(c)	3.31	3.44
Dividende	2.25 ^(e)	2.20
Payout ratio basé sur le bénéfice de base par action	77,6% ^(e)	48,5%
Cours de bourse extrêmes (haut)	77.00	73.30
Cours de bourse extrêmes (bas)	64.55	63.85
Rendement ^(d)	2,9/3,5 ^(e)	3,0/3,4
Capitalisation boursière	229 947	231 136
Nombre d'employés (en milliers)	335	339

(a) 2011 a été ajusté suite aux changements apportés au tableau de financement, tels que décrits en Note 1 – Principes comptables (voir Note 1 – Principes comptables des Comptes consolidés 2012).

(b) Voir Note 17.6 pour la définition. Dès 2012, les mouvements avec les intérêts non contrôlants ne sont plus déduits. 2011 a été ajusté pour tenir compte de ce changement.

(c) Bénéfice par action pour l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère avant pertes de valeur, frais de restructuration, résultats de cessions et éléments exceptionnels significatifs. L'impact fiscal des éléments ajustés est également ajusté.

2013	2012 ^(f)	2011	
			Résultats
92 158	89 721	83 642	Chiffre d'affaires
14 047	13 464	12 538	Résultat opérationnel courant
15,2%	15,0%	15,0%	en % du chiffre d'affaires
3 256	3 259	3 112	Impôts
10 015	10 228	9 487	Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)
10,9%	11,4%	11,3%	en % du chiffre d'affaires
6 863	6 552	6 213	Montant total du dividende
2 864	2 655	2 422	Amortissement des immobilisations corporelles
			Bilan et tableau de financement
30 066	34 020	33 324	Actifs courants
90 376	91 857	80 767	Actifs non courants
120 442	125 877	114 091	Total de l'actif
32 917	38 597	35 232	Fonds étrangers courants
23 386	24 616	20 585	Fonds étrangers non courants
62 575	61 007	56 797	Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère
1 564	1 657	1 477	Intérêts non contrôlants
14 690	18 120	14 319	Dette financière nette
23,5%	29,7%	25,2%	Ratio de la dette financière nette sur capitaux propres (gearing)
14 992	15 668	10 180	Cash flow d'exploitation ^(a)
102,1%	86,5%	71,1%	en % de la dette financière nette
10 486	9 905	4 757	Cash flow libre ^(b)
4 928	5 273	4 779	Investissements en immobilisations corporelles
5,3%	5,9%	5,7%	en % du chiffre d'affaires
			Données par action
3 191	3 186	3 196	Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)
3.14	3.21	2.97	Bénéfice de base par action
3.50	3.25	3.08	Bénéfice récurrent par action ^(c)
2.15	2.05	1.95	Dividende
68,5%	63,9%	65,7%	Payout ratio basé sur le bénéfice de base par action
70.00	62.30	55.45	Cours de bourse extrêmes (haut)
59.20	52.50	43.50	Cours de bourse extrêmes (bas)
3,1/3,6	3,3/3,9	3,5/4,5	Rendement ^(d)
208 279	190 038	171 287	Capitalisation boursière
333	333	328	Nombre d'employés (en milliers)

(d) Calculé sur la base du dividende pour l'exercice en question, mais payé l'année suivante, et sur les cours de bourse extrêmes haut/bas.

(e) Selon proposition du Conseil d'administration de Nestlé S.A.

(f) Comparatifs 2012 ajustés suite à l'application d'IFRS 11 et d'IAS 19 révisée, et ajustés suite à l'évaluation finale de l'acquisition de Wyeth Nutrition (voir la Note 1 – Principes comptables et la Note 2 – Acquisitions et cessions d'activités des Comptes consolidés 2012).

Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et sociétés associées

Dans le cadre de la Directive de la SIX Swiss Exchange concernant les informations relatives au Gouvernement d'entreprise, les seuils d'importance pour définir les principales sociétés sont les suivants:

- sociétés opérationnelles: chiffres d'affaires supérieurs à CHF 10 millions ou équivalent;
- sociétés financières: fonds propres supérieurs à CHF 10 millions ou équivalent et/ou somme du bilan supérieure à CHF 50 millions ou équivalent.

Les entités légales détenues directement par Nestlé S.A. qui n'atteignent pas les seuils d'importance sont mentionnées avec un °.

Les accords conjoints basés en Suisse qui n'atteignent pas les seuils d'importance sont mentionnés avec une *.

Toutes les sociétés mentionnées ci-après sont consolidées selon la méthode d'intégration globale, excepté:

- 1) Coentreprises consolidées selon la méthode de mise en équivalence;
- 2) Opérations conjointes consolidées au prorata de la participation de Nestlé spécifiée contractuellement (en général 50%);
- 3) Sociétés associées consolidées selon la méthode de mise en équivalence.

Les pays listés sous les continents sont classés dans l'ordre alphabétique des noms anglais.

Le pourcentage de participation correspond au droit de vote sauf indication contraire.

△ Sociétés cotées en Bourse

◇ Sociétés sous-holdings, financières et immobilières

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Europe					
Autriche					
Galderma Austria GmbH	Linz		100%	EUR	35 000
Nespresso Österreich GmbH & Co. OHG	Wien		100%	EUR	35 000
Nestlé Österreich GmbH	Wien	34,4%	100%	EUR	7 270 000
Azerbaïdjan					
Nestlé Azerbaijan LLC	Baku	100%	100%	USD	200 000
Belgique					
Centre de Coordination Nestlé S.A.	◇ Bruxelles	91,5%	100%	EUR	4 298 971 818
Nespresso Belgique S.A.	Bruxelles	100%	100%	EUR	550 000
Nestlé Belgilux S.A.	Bruxelles	56,9%	100%	EUR	64 924 438
Nestlé Catering Services N.V.	Bruxelles		100%	EUR	14 035 500
Nestlé Waters Benelux S.A.	Etalle		100%	EUR	5 601 257
Bosnie-Herzégovine					
Nestlé Adriatic BH d.o.o.	Sarajevo	100%	100%	BAM	2 151
Bulgarie					
Nestlé Bulgaria A.D.	Sofia	100%	100%	BGN	10 234 933
Croatie					
Nestlé Adriatic d.o.o.	Zagreb	100%	100%	HRK	14 685 500

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
République tchèque					
Cereal Partners Czech Republic	1) Praha		50%	CZK	23 100 000
Nestlé Cesko s.r.o.	Praha	100%	100%	CZK	300 000 000
Danemark					
Glycom A/S	3) Copenhagen	35,7%	35,7%	DKK	1 382 655
Nestlé Danmark A/S	Copenhagen	100%	100%	DKK	44 000 000
Oscar A/S	Rønnede		100%	DKK	12 000 000
Finlande					
Puljonki Oy	Juuka		100%	EUR	85 000
Suomen Nestlé Oy	Helsinki	100%	100%	EUR	10 000 000
France					
Centres de Recherche et Développement Nestlé S.A.S.	Beauvais		100%	EUR	3 138 230
Cereal Partners France SNC	1) Noisiel		50%	EUR	3 000 000
Galderma International S.A.S.	Courbevoie	52,9%	100%	EUR	940 020
Galderma Q-Med S.A.S.	Nanterre		100%	EUR	3 769 870
Galderma Research and Development SNC	Biot		100%	EUR	70 518 259
Herta S.A.S.	Noisiel		100%	EUR	12 908 610
L'Oréal S.A. (a)	Δ3) Paris	23,1%	23,1%	EUR	112 596 670
<i>Cotée à la bourse de Paris, capitalisation boursière EUR 87,4 milliards, numéro de valeur (code ISIN) FR0000120321</i>					
Laboratoires Galderma S.A.S.	Alby-sur-Chéran		100%	EUR	14 015 454
Lactalis Nestlé Produits Frais S.A.S.	3) Laval	40%	40%	EUR	69 208 832
Nespresso France S.A.S.	Paris		100%	EUR	1 360 000
Nestlé Health Science France S.A.S.	Noisiel		100%	EUR	57 943 072
Nestlé Entreprises S.A.S.	0) Noisiel	84%	100%	EUR	739 559 392
Nestlé France M.G. S.A.S.	Noisiel		100%	EUR	50 000
Nestlé France S.A.S.	Noisiel		100%	EUR	130 925 520
Nestlé Grand Froid S.A.	Noisiel	<0,1%	100%	EUR	3 120 000
Nestlé Purina PetCare France S.A.S.	Noisiel		100%	EUR	21 091 872
Nestlé Waters S.A.S.	0) Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	254 893 080
Nestlé Waters France S.A.S.	0) Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	44 856 149
Nestlé Waters Management & Technology S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	38 113
Nestlé Waters Marketing & Distribution S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	26 740 940
Nestlé Waters Services S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	1 356 796
Nestlé Waters Supply Centre S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	2 577 000
Nestlé Waters Supply Est S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	17 539 660
Nestlé Waters Supply Sud S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	7 309 106
Société de Bouchages Emballages					
Conditionnement Moderne S.A.S.	3) Lavardac		50%	EUR	10 200 000
Société des Produits Alimentaires de Caudry S.A.S.	Noisiel		100%	EUR	1 440 000
Société Immobilière de Noisiel S.A.	0) Noisiel		100%	EUR	22 753 550
Société Industrielle de Transformation					
de Produits Agricoles S.A.S.	Noisiel		100%	EUR	9 718 000

(a) Le droit de vote correspond à 23,2%.

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Géorgie					
Nestlé Georgia LLC	° Tbilisi	100%	100%	CHF	700 000
Allemagne					
Bübben-Werk Ewald Hermes Pharmazeutische Fabrik GmbH					
	Soest		100%	EUR	25 565
C.P.D. Cereal Partners Deutschland GmbH & Co. OHG	¹⁾ Frankfurt am Main		50%	EUR	511 292
Erlenbacher Backwaren GmbH	Darmstadt		100%	EUR	2 582 024
Galderma Laboratorium GmbH	Düsseldorf		100%	EUR	800 000
Nestlé Deutschland AG	Frankfurt am Main		100%	EUR	214 266 628
Nestlé Product Technology Centre					
Lebensmittelforschung GmbH	Singen		100%	EUR	52 000
Nestlé Schöller Produktions GmbH	Nürnberg		100%	EUR	30 000
Nestlé Unternehmungen Deutschland GmbH	◊ Frankfurt am Main		100%	EUR	60 000 000
Nestlé Waters Deutschland GmbH	Frankfurt am Main		100%	EUR	10 566 000
Trinks GmbH	³⁾ Goslar		25%	EUR	2 360 000
Trinks Süd GmbH	³⁾ München		25%	EUR	260 000
Grèce					
C.P.W. Hellas Breakfast Cereals S.A.	¹⁾ Maroussi		50%	EUR	201 070
Nespresso Hellas S.A.	Maroussi	100%	100%	EUR	500 000
Nestlé Hellas S.A.	Maroussi	100%	100%	EUR	39 119 726
Hongrie					
Nestlé Hungária Kft.	Budapest	100%	100%	HUF	6 000 000 000
Italie					
Fastlog S.p.A.	Assago		100%	EUR	154 935
Galderma Italia S.p.A.	Milano		100%	EUR	612 000
Nespresso Italiana S.p.A.	Assago		100%	EUR	250 000
Nestlé Italiana S.p.A.	Assago	100%	100%	EUR	25 582 492
Sanpellegrino S.p.A.	San Pellegrino Terme		100%	EUR	58 742 145
Kazakhstan					
Nestlé Food Kazakhstan LLP	Almaty	100%	100%	KZT	91 900
Lituanie					
UAB „Nestlé Baltics“	Vilnius	100%	100%	EUR	31 856
Luxembourg					
Compagnie Financière du Haut-Rhin S.A.	◊ Luxembourg		100%	EUR	105 200 000
Nespresso Luxembourg Sàrl	Luxembourg	100%	100%	EUR	12 525
Nestlé Finance International Ltd	◊ Luxembourg	100%	100%	EUR	440 000
Nestlé Treasury International S.A.	◊ Luxembourg	100%	100%	EUR	1 000 000
NTC-Europe S.A.	◊ Luxembourg	100%	100%	EUR	3 565 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Macédoine					
Nestlé Adriatik Makedonija d.o.o.e.l.	Skopje-Karpos	100%	100%	MKD	31 065 780
Malte					
Nestlé Malta Ltd	Lija	99,9%	100%	EUR	116 470
Moldavie					
LLC Nestlé	° Chisinau	100%	100%	USD	1 000
Pays-Bas					
East Springs International N.V.	∅ Amsterdam		100%	EUR	25 370 000
Galderma BeNeLux B.V.	Rotterdam		100%	EUR	18 002
Nespresso Nederland B.V.	Amsterdam		100%	EUR	680 670
Nestlé Nederland B.V.	Amstelveen	100%	100%	EUR	11 346 000
Norvège					
A/S Nestlé Norge	Oslo		100%	NOK	81 250 000
Pologne					
Cereal Partners Poland Torun-Pacific Sp. Z o.o.	¹⁾ Torun	50%	50%	PLN	14 572 838
Galderma Polska Z o.o.	Warszawa		100%	PLN	93 000
Nestlé Polska S.A.	Warszawa	100%	100%	PLN	50 000 000
Nestlé Waters Polska S.A.	Warszawa		100%	PLN	196 100 000
Portugal					
Cereal Associados Portugal A.E.I.E.	¹⁾ Oeiras		50%	EUR	99 760
Nestlé Portugal S.A.	Oeiras		100%	EUR	30 000 000
Prolacto-Lactínios de São Miguel S.A.	Ponta Delgada		100%	EUR	700 000
République d'Irlande					
Nestlé (Ireland) Ltd	Dublin		100%	EUR	41 964 052
Wyeth Nutritionals Ireland Ltd	Askeaton		100%	USD	885 599 990
République de Serbie					
Nestlé Adriatic S d.o.o., Beograd-Surcin	Beograd-Surcin	100%	100%	RSD	12 222 327 814
Roumanie					
Nestlé Romania S.R.L.	Bucharest	100%	100%	RON	132 906 800
Russie					
Cereal Partners Rus, LLC	¹⁾ Moscow	35%	50%	RUB	28 730 860
Nestlé Kuban LLC	Timashevsk	67,4%	100%	RUB	11 041 793
Nestlé Rossiya LLC	Moscow	84,1%	100%	RUB	880 154 115
ooo Galderma LLC	Moscow		100%	RUB	25 000 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
République slovaque					
Nestlé Slovensko s.r.o.	Prievidza	100%	100%	EUR	13 277 568
Slovénie					
Nestlé Adriatic Trgovina d.o.o.	° Ljubljana	100%	100%	EUR	8 763
Espagne					
Cereal Partners España A.E.I.E.	1) Esplugues de Llobregat (Barcelona)		50%	EUR	120 202
Helados y Postres S.A.	Vitoria (Alava)		100%	EUR	50 900 001
Laboratorios Galderma, S.A.	Madrid		100%	EUR	432 480
Nestlé España S.A.	Esplugues de Llobregat (Barcelona)	100%	100%	EUR	100 000 000
Nestlé Purina PetCare España S.A.	Castellbisbal (Barcelona)		100%	EUR	12 000 000
Productos del Café S.A.	Reus (Tarragona)		100%	EUR	6 600 000
Suède					
Galderma Holding AB	◊ Uppsala		100%	SEK	50 000
Galderma Nordic AB	Uppsala		100%	SEK	31 502 698
Nestlé Sverige AB	Helsingborg		100%	SEK	20 000 000
Q-Med AB	Uppsala		100%	SEK	24 845 500
Suisse					
Beverage Partners Worldwide (Europe) AG	◊ 1) Zürich	50%	50%	CHF	1 000 000
CPW Operations Sàrl	1) Prilly	50%	50%	CHF	20 000
CPW S.A.	1) Prilly	50%	50%	CHF	10 000 000
DPA (Holding) S.A.	◊ ° Vevey	100%	100%	CHF	100 000
Eckes-Granini (Suisse) S.A.	2) Henniez		49%	CHF	2 000 000
Entreprises Maggi S.A.	◊ Cham	100%	100%	CHF	100 000
Galderma Pharma S.A.	◊ Lausanne	40,2%	100%	CHF	48 900 000
Galderma S.A.	Cham		100%	CHF	178 100
Galderma Schweiz AG	Egerkingen		100%	CHF	100 000
Intercona Re AG	◊ Châtel-St-Denis		100%	CHF	35 000 000
Materna-Nestlé GmbH	° Zug	51%	51%	CHF	20 000
Nespresso – DO & CO S.A.	1)* Lausanne		50%	CHF	1 000 000
Nestec S.A.	Vevey	100%	100%	CHF	5 000 000
Nestlé Capital Advisers S.A.	Vevey	100%	100%	CHF	400 000
Nestlé Finance S.A.	◊ Cham		100%	CHF	30 000 000
Nestlé Health Science S.A.	° Vevey	100%	100%	CHF	100 000
Nestlé Institute of Health Sciences S.A.	Ecublens		100%	CHF	100 000
Nestlé International Travel Retail S.A.	Vevey	100%	100%	CHF	3 514 000
Nestlé Skin Health S.A.	° Lausanne	100%	100%	CHF	100 000
Nestlé Nespresso S.A.	Lausanne	100%	100%	CHF	2 000 000
Nestlé Operational Services Worldwide S.A.	Bussigny-près-Lausanne	100%	100%	CHF	100 000
Nestlé Waters (Suisse) S.A.	Henniez		100%	CHF	5 000 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Suisse (suite)					
Nestrade S.A.	La Tour-de-Peilz	100%	100%	CHF	6 500 000
Nutrition-Wellness Venture AG	◊ Vevey	100%	100%	CHF	100 000
Provestor AG	◊ Cham	100%	100%	CHF	2 000 000
Servcom S.A.	◊ La Tour-de-Peilz	100%	100%	CHF	50 000
Société des Produits Nestlé S.A.	Vevey	100%	100%	CHF	54 750 000
Sofinol S.A.	Manno		100%	CHF	3 000 000
Somafa S.A.	◊ Cham	100%	100%	CHF	400 000
Spirig Pharma AG	Egerkingen		100%	CHF	600 000
Vetropa S.A.	◊ Fribourg	100%	100%	CHF	2 500 000
Turquie					
Cereal Partners Gıda Ticaret Limited Sirketi	¹⁾ Istanbul		50%	TRY	25 020 000
Erikli Dagitim ve Pazarlama A.S.	Bursa		100%	TRY	3 849 975
Erikli Su ve Mesrubat Sanayi ve Ticaret A.S.	Bursa		100%	TRY	12 700 000
Nestlé Türkiye Gıda Sanayi A.S.	Istanbul	99,9%	99,9%	TRY	35 000 000
Nestlé Waters Gıda ve Mesrubat Sanayi Ticaret A.S.	Bursa		100%	TRY	8 000 000
Ukraine					
LLC Nestlé Ukraine	Kyiv	100%	100%	USD	150 000
PJSC „Lviv Confectionery Factory Svitoch“	◊ Lviv	97%	97%	UAH	88 111 060
PRJSC Volynholding	◊ Torchyn	90,5%	100%	UAH	100 000
Royaume-Uni					
Cereal Partners UK	¹⁾ Herts		50%	GBP	—
Galderma (UK) Ltd	Watford		100%	GBP	1 500 000
Nespresso UK Ltd	Gatwick		100%	GBP	275 000
Nestec York Ltd	Gatwick		100%	GBP	500 000
Nestlé Capital Management Ltd	Gatwick		100%	GBP	2 000 000
Nestlé Holdings (UK) PLC	◊ Gatwick	93,7%	100%	GBP	77 940 000
Nestlé Purina PetCare (UK) Ltd	Gatwick		100%	GBP	44 000 000
Nestlé UK Ltd	Gatwick		100%	GBP	129 972 342
Nestlé Waters UK Ltd	Gatwick		100%	GBP	640
Nestlé Waters (UK) Holdings Ltd	◊ Gatwick		100%	GBP	6 500 000
Vitaflo (International) Ltd	Liverpool		100%	GBP	625 379

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Afrique					
Algérie					
Nestlé Algérie SpA	Alger	100%	100%	DZD	2 600 000 000
Nestlé Industrie Algérie SpA	Alger	70%	70%	DZD	100 000 000
Nestlé Waters Algérie SpA	Blida		60%	DZD	377 606 250
Angola					
Nestlé Angola Lda	Luanda	99%	100%	AOA	24 000 000
Burkina Faso					
Nestlé Burkina Faso S.A.	Ouagadougou		100%	XOF	50 000 000
Cameroun					
Nestlé Cameroun S.A.	Douala	100%	100%	XAF	4 323 960 000
Chad					
Nestlé Chad S.A.	N'Djamena	100%	100%	XAF	50 000 000
Côte d'Ivoire					
Centre de Recherche et de Développement					
Nestlé Abidjan S.A.	Abidjan		100%	XOF	10 000 000
Nestlé Côte d'Ivoire S.A.	Abidjan	79,6%	86,5%	XOF	5 517 600 000
<i>Cotée à la bourse d'Abidjan, capitalisation boursière XOF 55,2 milliards, numéro de valeur (code ISIN) CI0009240728</i>					
République démocratique du Congo					
Nestlé Congo S.A.R.L	Kinshasa	99,5%	100%	USD	33 200 000
Egypte					
Nestlé Egypt S.A.E.	Giza	100%	100%	EGP	80 722 000
Nestlé Waters Egypt S.A.E.	Cairo		63,8%	EGP	90 140 000
Gabon					
Nestlé Gabon, S.A.	Libreville	90%	90%	XAF	344 000 000
Ghana					
Nestlé Central and West Africa Ltd	Accra	100%	100%	GHS	46 000
Nestlé Ghana Ltd	Accra	76%	76%	GHS	20 100 000
Guinée					
Nestlé Guinée S.A.	Conakry	99%	99%	GNF	3 424 000 000
Kenya					
Nestlé Equatorial African Region Ltd	Nairobi	100%	100%	KES	132 000 000
Nestlé Kenya Ltd	Nairobi	100%	100%	KES	226 100 400

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Mali					
Nestlé Mali S.A.U.	Bamako		100%	XOF	10 000 000
Ile Maurice					
Nestlé's Products (Mauritius) Ltd	Port Louis	100%	100%	BSD	71 500
Maroc					
Nestlé Maghreb S.A.	Casablanca	100%	100%	MAD	300 000
Nestlé Maroc S.A.	El Jadida	94,5%	94,5%	MAD	156 933 000
Mozambique					
Nestlé Moçambique Lda	Maputo	87,5%	100%	MZN	4 000
Niger					
Nestlé Niger S.A.	Niamey		99,6%	XOF	50 000 000
Nigeria					
Nestlé Nigeria Plc	^Δ Ilupeju	63,5%	63,5%	NGN	396 328 126
<i>Cotée à la Nigerian Stock Exchange, capitalisation boursière NGN 682,0 milliards, numéro de valeur (code ISIN) NGNESTLE0006</i>					
Sénégal					
Nestlé Sénégal S.A.	Dakar	100%	100%	XOF	1 620 000 000
Afrique du Sud					
Galderma Laboratories South Africa (Pty) Ltd	Bryanston		100%	ZAR	375 000
Nestlé (South Africa) (Pty) Ltd	Johannesburg	100%	100%	ZAR	553 400 000
Togo					
Nestlé Togo S.A.U.	Lome		100%	XOF	50 000 000
Tunisie					
Nestlé Tunisie Distribution S.A.	Tunis	<0,1%	99,5%	TND	100 000
Nestlé Tunisie S.A.	Tunis	99,5%	99,5%	TND	8 438 280
Zambie					
Nestlé Zambia Trading Ltd	Lusaka	99,8%	100%	ZMW	2 317 500
Zimbabwe					
Nestlé Zimbabwe (Private) Ltd	Harare	100%	100%	USD	2 100 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Amériques					
Argentine					
Nestlé Waters Argentina S.A.	Buenos Aires		100%	ARS	18 791 615
Eco de Los Andes S.A.	Buenos Aires		50,9%	ARS	92 524 285
Galderma Argentina S.A.	Buenos Aires		100%	ARS	9 900 000
Nestlé Argentina S.A.	Buenos Aires	100%	100%	ARS	233 316 000
Bermudes					
Centram Holdings Ltd	⁰ Hamilton	100%	100%	USD	12 000
Bolivie					
Industrias Alimenticias Fagal S.R.L.	Santa Cruz	98%	100%	BOB	133 100 000
Nestlé Bolivia S.A.	Santa Cruz	99%	100%	BOB	191 900
Brésil					
Chocolates Garoto S.A.	Vila Velha		100%	BRL	161 450 000
CPW Brasil Ltda	¹⁾ Caçapava		50%	BRL	7 885 520
Dairy Partners Americas Brasil Ltda	³⁾ São Paulo	49%	49%	BRL	27 606 368
Dairy Partners Americas Manufacturing Brasil Ltda	São Paulo		100%	BRL	39 468 974
Dairy Partners Americas Nordeste – Produtos Alimentícios Ltda	³⁾ Garanhuns		49%	BRL	100 000
Galderma Brasil Ltda	São Paulo		100%	BRL	39 741 602
Nestlé Brasil Ltda	São Paulo	100%	100%	BRL	452 985 643
Nestlé Nordeste Alimentos e Bebidas Ltda	Feira de Santana		100%	BRL	12 713 641
Nestlé Sudeste Alimentos e Bebidas Ltda	São Paulo		100%	BRL	109 317 818
Nestlé Sul – Alimentos e Bebidas Ltda	Carazinho		100%	BRL	73 049 736
Nestlé Waters Brasil – Bebidas e Alimentos Ltda	São Paulo	100%	100%	BRL	87 248 341
Ralston Purina do Brasil Ltda	⁰ Ribeirão Preto	22,6%	100%	BRL	79 473 771
SOCOPAL – Sociedade Comercial de Corretagem de Seguros e de Participações Ltda	⁰ São Paulo	100%	100%	BRL	2 155 600
Canada					
G. Production Canada Inc.	Baie D'Urfé (Québec)		100%	CAD	100
Galderma Canada Inc.	New Brunswick		100%	CAD	100
Nestlé Canada Inc.	Toronto (Ontario)	65,7%	100%	CAD	47 165 540
Nestlé Capital Canada Ltd	⁰ Toronto (Ontario)		100%	CAD	1 010
Iles Cayman					
Hsu Fu Chi International Limited	⁰ Grand Cayman	60%	60%	SGD	7 950 000
Chili					
Aguas CCU – Nestlé Chile S.A.	³⁾ Santiago de Chile		49,8%	CLP	49 799 375 321
Cereales CPW Chile Ltda	¹⁾ Santiago de Chile		50%	CLP	3 026 156 114
Nestlé Chile S.A.	Santiago de Chile	99,7%	99,7%	CLP	11 832 926 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Colombie					
Comestibles La Rosa S.A.	Bogotá	52,4%	100%	COP	126 397 400
Dairy Partners Americas Manufacturing Colombia Ltda	Bogotá		100%	COP	200 000 000
Galderma de Colombia S.A.	Bogotá		100%	COP	2 250 000 000
Nestlé de Colombia S.A.	Bogotá	100%	100%	COP	1 291 305 400
Nestlé Purina PetCare de Colombia S.A.	Bogotá	<0,1%	100%	COP	17 030 000 000
Costa Rica					
Compañía Nestlé Costa Rica S.A.	Barreal de Heredia	100%	100%	CRC	18 000 000
Gerber Ingredients, S.A.	San José	100%	100%	CRC	10 000
Cuba					
Coralac S.A.	La Habana		60%	USD	6 350 000
Los Portales S.A.	La Habana		50%	USD	24 110 000
République dominicaine					
Nestlé Dominicana S.A.	Santo Domingo	98,7%	99,9%	DOP	1 657 445 000
Silsa Dominicana S.A.	Santo Domingo		99,9%	USD	50 000
Equateur					
Ecuajugos S.A.	Quito	100%	100%	USD	521 583
Industrial Surindu S.A.	Quito	<0,1%	100%	USD	3 000 000
Nestlé Ecuador S.A.	Quito	100%	100%	USD	1 776 760
El Salvador					
Nestlé El Salvador, S.A. de C.V.	San Salvador	100%	100%	USD	4 457 200
Guatemala					
Malher Export S.A.	Guatemala	100%	100%	GTQ	5 000
Malher S.A.	Guatemala	100%	100%	GTQ	100 000 000
Nestlé Guatemala S.A.	Mixco	35%	100%	GTQ	23 460 600
SERESA, Contratación de Servicios Empresariales, S.A.	Guatemala		100%	GTQ	5 000
Honduras					
Nestlé Hondureña S.A.	Tegucigalpa	95%	100%	PAB	200 000
Jamaïque					
Nestlé Jamaica Ltd	Kingston	100%	100%	JMD	49 200 000
Mexique					
CPW México, S. de R.L. de C.V.	¹⁾ México, D.F.		50%	MXN	43 138 000
Galderma México, S.A. de C.V.	México, D.F.		100%	MXN	2 385 000
Manantiales La Asunción, S.A.P.I. de C.V. ^(a)	México, D.F.		40%	MXN	1 035 827 492
Marcas Nestlé, S.A. de C.V.	México, D.F.	<0,1%	100%	MXN	500 050 000

^(a) Le droit de vote correspond à 51%.

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Mexique (suite)					
Nescalín, S.A. de C.V.	◊ México, D.F.	100%	100%	MXN	445 826 740
Nespresso México, S.A. de C.V.	México, D.F.	<0,1%	100%	MXN	10 050 000
Nestlé Holding México, S.A. de C.V.	◊ México, D.F.	100%	100%	MXN	50 000
Nestlé México, S.A. de C.V.	México, D.F.	<0,1%	100%	MXN	607 532 730
Nestlé Servicios Corporativos, S.A. de C.V.	México, D.F.	<0,1%	100%	MXN	170 100 000
Nestlé Servicios Industriales, S.A. de C.V.	México, D.F.		100%	MXN	1 050 000
Productos Gerber, S.A. de C.V.	Queretaro		100%	MXN	5 252 440
Ralston Purina México, S.A. de C.V.	México, D.F.	<0,1%	100%	MXN	9 257 112
Waters Partners Services México, S.A.P.I. de C.V. (a)	México, D.F.		40%	MXN	620 000
Nicaragua					
Compañía Centroamericana de Productos Lácteos, S.A.	Managua	66,1%	92,6%	NIO	10 294 900
Nestlé Nicaragua, S.A.	Managua	95%	100%	USD	150 000
Panama					
Garma Enterprises, S.A.	◊ Panamá City	100%	100%	PAB	0
Lacteos de Centroamérica, S.A.	Panamá City		100%	USD	1 500 000
Nestlé Centroamérica, S.A.	Panamá City	100%	100%	USD	1 000 000
Nestlé Panamá, S.A.	Panamá City	100%	100%	PAB	17 500 000
Unilac, Inc.	◊ Panamá City	100%	100%	USD	750 000
Paraguay					
Nestlé Paraguay S.A.	Asunción	100%	100%	PYG	100 000 000
Pérou					
Nestlé Marcas Perú, S.A.C.	Lima	50%	100%	PEN	1 000
Nestlé Perú, S.A.	Lima	99,5%	99,5%	PEN	88 998 365
Puerto Rico					
Nestlé Puerto Rico, Inc.	San Juan	100%	100%	USD	500 000
Payco Foods Corporation	Bayamon		100%	USD	890 000
Trinité-et-Tobago					
Nestlé Caribbean, Inc.	Valsayn	95%	100%	USD	100 000
Nestlé Trinidad and Tobago Ltd	Valsayn	100%	100%	TTD	35 540 000
Etats-Unis					
Beverage Partners Worldwide (North America)	¹⁾ Wilmington (Delaware)		50%	USD	—
Brand Direct Health, LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	—
Checkerboard Holding Company, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 001
Dreyer's Grand Ice Cream Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	10
Galderma Research and Development, LLC	Delaware		100%	USD	2 050 000
Gerber Life Insurance Company	◊ New York		100%	USD	148 500 000

(a) Le droit de vote correspond à 51%.

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Etats-Unis (suite)					
Gerber Products Company	Fremont (Michigan)		100%	USD	1 000
Malher, Inc.	Stafford (Texas)		100%	USD	1 000
Merrick Pet Care, Inc.	Dallas (Texas)		100%	USD	1 000 000
Merrick Pet Care Holdings Corporation	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	100
Nespresso USA, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000
Nestlé Capital Corporation	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000 000
Nestlé Dreyer's Ice Cream Company	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1
Nestlé HealthCare Nutrition, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	50 000
Nestlé Health Science-Pamlab, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1
Nestlé Health Science US Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	1
Nestlé Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	100 000
Nestlé Insurance Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	10
Nestlé Nutrition R&D Centers, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	10 000
Nestlé Prepared Foods Company	Philadelphia (Pennsylvania)		100%	USD	476 760
Nestlé Purina PetCare Company	St. Louis (Missouri)		100%	USD	1 000
Nestlé Purina PetCare Global Resources, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000
Nestlé R&D Center, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	10 000
Nestlé Regional GLOBE Office North America, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000
Nestlé Skin Health U.S., Inc.	Fort Worth (Texas)		100%	USD	981
Nestlé Transportation Company	Wilmington (Delaware)		100%	USD	100
Nestlé USA, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000
Nestlé Waters North America Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	10 000 000
Nestlé Waters North America, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	10 700 000
NiMCo US, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)	100%	100%	USD	1
Prometheus Laboratories Inc.	Los Angeles (California)		100%	USD	100
Red Maple Insurance Company	◊ Williston (Vermont)		100%	USD	1 200 000
Sweet Leaf Tea Company	Austin (Texas)		100%	USD	10
The Stouffer Corporation	◊ Cleveland (Ohio)		100%	USD	0
Tradewinds Beverage Company	Cincinnati (Ohio)		100%	USD	0
TSC Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	100 000
Vitality Foodservice, Inc.	Dover (Delaware)		100%	USD	1 240
Waggin' Train LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	—
Zuke's LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	0
Uruguay					
Nestlé del Uruguay S.A.	Montevideo	100%	100%	UYU	9 495 189
Venezuela					
Nestlé Cadipro, S.A.	Caracas		100%	VEF	50 633 501
Nestlé Venezuela, S.A.	Caracas	100%	100%	VEF	516 590

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Asie					
Bahreïn					
Nestlé Bahrain Trading WLL	Manama	49%	49%	BHD	200 000
Bangladesh					
Nestlé Bangladesh Limited	Dhaka	100%	100%	BDT	100 000 000
Région Chine					
Anhui Yinlu Foods Co., Limited	Chuzhou	60%	60%	CNY	303 990 000
Chengdu Hsu Chi Foods Co., Limited	Chengdu		60%	CNY	40 000 000
Chengdu Yinlu Foods Co., Limited	° Chengdu	60%	60%	CNY	215 800 000
Dongguan Andegu Plastic Packaging Material Limited	Dongguan		60%	HKD	10 000 000
Dongguan Hsu Chi Food Co., Limited	Dongguan		60%	HKD	700 000 000
Galderma Hong Kong Limited	Hong Kong		100%	HKD	10 000
Galderma Trading (Shanghai) Co., Limited	Shanghai		100%	EUR	400 000
Guangzhou Refrigerated Foods Limited	Guangzhou	95,5%	95,5%	CNY	390 000 000
Henan Hsu Fu Chi Foods Co., Limited	Zhumadian		60%	CNY	210 000 000
Hsu Fu Chi International Holdings Limited	◇ Wanchai		60%	USD	100 000
Hubei Yinlu Foods Co., Limited	Hanchuan	60%	60%	CNY	353 000 000
Nestlé (China) Limited	Beijing	100%	100%	CNY	250 000 000
Nestlé Dongguan Limited	Dongguan	100%	100%	CNY	536 000 000
Nestlé Hong Kong Limited	Hong Kong	100%	100%	HKD	250 000 000
Nestlé Hulunbeir Limited	Hulunbeir	100%	100%	CNY	158 000 000
Nestlé Nespresso Beijing Limited	Beijing	100%	100%	CNY	7 000 000
Nestlé Purina PetCare Tianjin Limited	Tianjin	100%	100%	CNY	40 000 000
Nestlé Qingdao Limited	Laixi	100%	100%	CNY	930 000 000
Nestlé R&D (China) Limited	Beijing		100%	CNY	40 000 000
Nestlé Shanghai Limited	Shanghai	95%	95%	CNY	200 000 000
Nestlé Shuangcheng Limited	Shuangcheng	97%	97%	CNY	435 000 000
Nestlé Sources Shanghai Limited	Shanghai	100%	100%	CNY	1 149 700 000
Nestlé Sources Tianjin Limited	Tianjin	95%	95%	CNY	204 000 000
Nestlé Taiwan Limited	Taipei	100%	100%	TWD	100 000 000
Nestlé Tianjin Limited	Tianjin	100%	100%	CNY	785 000 000
Q-Med International Trading (Shanghai) Limited	Shanghai		100%	USD	600 000
Shandong Yinlu Foods Co., Limited	Jinan	60%	60%	CNY	146 880 000
Shanghai Nestlé Product Services Limited	Shanghai		100%	CNY	83 000 000
Shanghai Totole First Food Limited	Shanghai	80%	80%	CNY	72 000 000
Shanghai Totole Food Limited	Shanghai	80%	80%	USD	7 800 000
Sichuan Haoji Food Co., Limited	Puge	80%	80%	CNY	80 000 000
Suzhou Hexing Food Co., Limited	Suzhou	80%	80%	CNY	40 000 000
The Waterman Co., Limited (Shanghai)	° Shanghai	100%	100%	USD	25 414 500
Wyeth (Hong Kong) Holding Co., Limited	◇ Hong Kong	100%	100%	HKD	100 010
Wyeth (Shanghai) Trading Co., Limited	Shanghai		100%	USD	1 000 000
Wyeth Nutritional (China) Co., Limited	Suzhou		100%	CNY	900 000 000
Xiamen Yinlu Foods Group Co., Limited	Xiamen	60%	60%	CNY	496 590 000
Yunnan Dashan Drinks Co., Limited	Kunming	100%	100%	CNY	35 000 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Inde					
Galderma India Private Ltd	Mumbai		100%	INR	24 156 000
Nestlé R&D Centre India Private Ltd	New Delhi	100%	100%	INR	2 101 380 000
Nestlé India Ltd	^Δ New Delhi	34,3%	62,8%	INR	964 157 160
<i>Cotée à la bourse de Bombay, capitalisation boursière INR 562,0 milliards, numéro de valeur (code ISIN) INE239A01016</i>					
SMA Nutrition India Private Limited	[°] New Delhi	97%	100%	INR	22 000 000
Indonésie					
P. T. Nestlé Indofood Citarasa Indonesia	¹⁾ Jakarta	50%	50%	IDR	200 000 000 000
P. T. Nestlé Indonesia	Jakarta	90,2%	90,2%	IDR	152 753 440 000
P. T. Wyeth Nutrition Sduaenam	Jakarta		90%	IDR	2 000 000 000
Iran					
Anahita Polour Industrial Mineral Water Company	Tehran		100%	IRR	35 300 000 000
Nestlé Iran (Private Joint Stock Company)	Tehran	89,7%	89,7%	IRR	358 538 000 000
Israël					
Nespresso Israel Ltd	Tel Aviv	100%	100%	ILS	1 000
OSEM Investments Ltd	^Δ Shoam	63,7%	63,7%	ILS	110 644 444
<i>Cotée à la bourse de Tel Aviv, capitalisation boursière ILS 7,4 milliards, numéro de valeur (code ISIN) IL0003040149</i>					
Japon					
Galderma K.K.	Tokyo		100%	JPY	10 000 000
Nestlé Japan Ltd	Kobe	100%	100%	JPY	10 000 000 000
Nestlé Nespresso K.K.	Kobe		100%	JPY	10 000 000
Jordanie					
Ghadeer Mineral Water Co. WLL	Amman		75%	JOD	1 785 000
Nestlé Jordan Trading Company Ltd	Amman	77,8%	77,8%	JOD	410 000
Koweït					
Nestlé Kuwait General Trading Company WLL	Safat	49%	49%	KWD	300 000
Liban					
Société des Eaux Minérales Libanaises S.A.L.	Hazmieh		100%	LBP	1 610 000 000
Société pour l'Exportation des Produits Nestlé S.A.	Baabda	100%	100%	CHF	1 750 000
SOHAT Distribution S.A.L.	Hazmieh		100%	LBP	160 000 000
Malaisie					
Cereal Partners (Malaysia) Sdn. Bhd.	¹⁾ Petaling Jaya	50%	50%	MYR	2 500 000
Nestlé (Malaysia) Bhd.	^{Δ°} Petaling Jaya	72,6%	72,6%	MYR	234 500 000
<i>Cotée à la bourse de Kuala Lumpur, capitalisation boursière MYR 17,2 milliards, numéro de valeur (code ISIN) MYL470700005</i>					
Nestlé Asean (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya		72,6%	MYR	42 000 000
Nestlé Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya		72,6%	MYR	132 500 000
Nestlé Products Sdn. Bhd.	Petaling Jaya		72,6%	MYR	25 000 000
Nestlé Regional Service Centre (Malaysia) Sdn. Bhd.	[°] Petaling Jaya	100%	100%	MYR	1 000 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Malaisie (suite)					
Purina PetCare (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	100%	100%	MYR	1 100 000
Wyeth Nutrition (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya		100%	MYR	61 969 505
Myanmar					
Nestlé Myanmar Limited	° Yangon	95%	95%	USD	5 000 000
Oman					
Nestlé Oman Trading LLC	Muscat	49%	49%	OMR	300 000
Pakistan					
Nestlé Pakistan Ltd	△ Lahore	59%	59%	PKR	453 495 840
<i>Cotée en Bourse au Pakistan (anciennement à Karachi et Lahore, fusionnées le 15 janvier 2016), capitalisation boursière PKR 353,7 milliards, numéro de valeur (code ISIN) PK0025101012</i>					
Territoires palestiniens					
Nestlé Trading Private Limited Company	Bethlehem	97,5%	97,5%	JOD	200 000
Philippines					
CPW Philippines, Inc.	¹⁾ Makati City	50%	50%	PHP	7 500 000
Galderma Philippines, Inc.	Manila		100%	PHP	12 500 000
Nestlé Business Services AOA, Inc.	Bulacan	100%	100%	PHP	70 000 000
Nestlé Philippines, Inc.	Cabuyao	55%	100%	PHP	2 300 927 400
Penpro, Inc. ^(a)	◊ Makati City		88,5%	PHP	630 000 000
Wyeth Philippines, Inc.	Manila	100%	100%	PHP	610 418 100
Qatar					
Al Manhal Water Factory Co. Ltd WLL	Doha		51%	QAR	5 500 000
Nestlé Qatar Trading LLC	Doha	49%	49%	QAR	1 680 000
République de Corée					
Galderma Korea Ltd	Seoul		100%	KRW	500 000 000
LOTTE-Nestlé (Korea) Co., Ltd	¹⁾ Cheongju	50%	50%	KRW	52 783 120 000
Nestlé Korea Yuhan Chaegim Hoesa	Seoul	100%	100%	KRW	10 100 000 000
Pulmuone Waters Co., Ltd	Gyeonggi-Do		51%	KRW	6 778 760 000
Arabie Saoudite					
Al Anhar Water Factory Co. Ltd	Jeddah		64%	SAR	7 500 000
Al Manhal Water Factory Co. Ltd	Riyadh		64%	SAR	7 000 000
Nestlé Saudi Arabia LLC	Jeddah		75%	SAR	27 000 000
Nestlé Water Factory Co. Ltd	Riyadh		64%	SAR	15 000 000
Pure Water Factory Co. Ltd	Madinah		64%	SAR	5 000 000
SHAS Company for Water Services Ltd	Riyadh		64%	SAR	13 500 000
Springs Water Factory Co. Ltd	Dammam		64%	SAR	5 000 000

^(a) Le droit de vote correspond à 40%.

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Singapour					
Galderma Singapore Private Ltd	Singapore		100%	SGD	1 387 000
Nestlé R&D Center (Pte) Ltd	Singapore		100%	SGD	20 000 000
Nestlé Singapore (Pte) Ltd	Singapore	100%	100%	SGD	1 000 000
Nestlé TC Asia Pacific Pte Ltd	^o Singapore	100%	100%	JPY	10 000 000 000
				SGD	2
Wyeth Nutritionals (Singapore) Pte Ltd	Singapore	100%	100%	SGD	2 159 971 715
Sri Lanka					
Nestlé Lanka PLC	^Δ Colombo	90,8%	90,8%	LKR	537 254 630
<i>Cotée à la bourse de Colombo, capitalisation boursière LKR 110,1 milliards, numéro de valeur (code ISIN) LK0128N00005</i>					
Syrie					
Nestlé Syria S.A.	Damascus	99,9%	100%	SYP	800 000 000
Thaïlande					
Galderma (Thailand) Ltd	Bangkok		100%	THB	100 000 000
Nestlé (Thai) Ltd	Bangkok	100%	100%	THB	880 000 000
Nestlé Trading (Thailand) Ltd	^o Bangkok	52%	52%	THB	3 000 000
Perrier Vittel (Thailand) Ltd	Bangkok		100%	THB	235 000 000
Quality Coffee Products Ltd	Bangkok	49%	50%	THB	500 000 000
Emirats Arabes Unis					
CP Middle East FZCO	¹⁾ Dubai	50%	50%	AED	600 000
Nestlé Dubai Manufacturing LLC	Dubai	49%	49%	AED	300 000
Nestlé Middle East FZE	Dubai	100%	100%	AED	3 000 000
Nestlé Middle East Manufacturing LLC	^o Dubai	49%	49%	AED	300 000
Nestlé Treasury Centre-Middle East & Africa Ltd	^o Dubai	100%	100%	USD	2 997 343 684
Nestlé UAE LLC	Dubai	49%	49%	AED	2 000 000
Nestlé Waters Factory H&O LLC	Dubai		48%	AED	22 300 000
Ouzbékistan					
Uzbek-Swiss JV Nestlé Uzbekistan LLC	Namangan	96,4%	100%	USD	38 715 463
Namangansut-Nafosat MCHJ LLC	^o Namangan	53,9%	99,9%	USZ	46 227 969
Vietnam					
La Vie Limited Liability Company	Long An		65%	USD	2 663 400
Nestlé Vietnam Ltd	Bien Hoa	100%	100%	USD	155 266 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Océanie					
Australie					
Cereal Partners Australia Pty Ltd	¹⁾ Sydney		50%	AUD	107 800 000
Galderma Australia Pty Ltd	Belrose		100%	AUD	2 500 300
Nestlé Australia Ltd	Sydney	100%	100%	AUD	274 000 000
Fidji					
Nestlé (Fiji) Ltd	Lami	33%	100%	FJD	3 000 000
Polynésie Française					
Nestlé Polynésie S.A.S.	Papeete	100%	100%	XPF	5 000 000
Nouvelle-Calédonie					
Nestlé Nouvelle-Calédonie S.A.S.	Nouméa	100%	100%	XPF	64 000 000
Nouvelle-Zélande					
CPW New Zealand	¹⁾ Auckland		50%	NZD	—
Nestlé New Zealand Limited	Auckland	100%	100%	NZD	300 000
Papouasie-Nouvelle-Guinée					
Nestlé (PNG) Ltd	Lae	100%	100%	PGK	11 850 000

Les activités de recherche scientifique et de développement technologique sont effectuées par des centres dédiés, spécialisés dans les activités suivantes:

Assistance technique	TA
Centres de recherche	R
Centres de recherche et développement	R&D
Centres de technologie de produits	PTC

Nestec S.A. est la société d'assistance technique, scientifique, commerciale et d'affaires, dont les unités, spécialisées dans tous les domaines d'affaires de l'entreprise, fournissent en permanence leur savoir-faire et leur assistance aux sociétés opérationnelles du Groupe dans le cadre de divers contrats de licences. Nestec S.A. est en outre, chargée de l'ensemble des activités de recherche scientifique et de développement technologique, qu'elle effectue elle-même ou par l'intermédiaire de sociétés affiliées. Les centres concernés sont les suivants:

		Lieu des activités	
Suisse			
Clinical Development Unit		Lausanne	R
CPW R&D Centre	1)	Orbe	R&D
Galderma R&D Centre		Egerkingen	R&D
Nestec S.A.		Vevey	TA
Nestlé Institute of Health Sciences		Ecublens	R
Nestlé Product Technology Centre		Konolfingen	PTC
Nestlé Product Technology Centre		Orbe	PTC
Nestlé R&D Centre		Broc	R&D
Nestlé R&D Centre		Orbe	R&D
Nestlé Research Centre		Lausanne	R
Nestlé System Technology Centre		Orbe	PTC
Australie			
CPW R&D Centre	1)	Rutherglen	R&D
Chili			
Nestlé R&D Centre		Santiago de Chile	R&D
Côte d'Ivoire			
Nestlé R&D Centre		Abidjan	R&D
France			
Galderma R&D Centre		Biot	R&D
Nestlé Product Technology Centre		Beauvais	PTC
Nestlé Product Technology Centre		Lisieux	PTC
Nestlé Product Technology Centre		Vittel	PTC
Nestlé R&D Centre		Aubigny	R&D
Nestlé R&D Centre		Tours	R&D

	Lieu des activités	
Allemagne		
Nestlé Product Technology Centre	Singen	PTC
Région Chine		
Nestlé R&D Centre	Beijing	R&D
Nestlé R&D Centre	Shanghai	R&D
Inde		
Nestlé R&D Centre	Gurgaon	R&D
Israël		
Nestlé R&D Centre	Sderot	R&D
Italie		
Nestlé R&D Centre	Sansepolcro	R&D
Japon		
Galderma R&D Centre	Tokyo	R&D
Mexique		
Nestlé R&D Centre	Queretaro	R&D
République d'Irlande		
Nestlé R&D Centre	Askeaton	R&D
Singapour		
Nestlé R&D Centre	Singapore	R&D
Suède		
Galderma R&D Centre	Uppsala	R&D
Royaume-Uni		
Nestlé Product Technology Centre	York	PTC
Etats-Unis		
Galderma R&D Centre	Cranbury (New Jersey)	R&D
Nestlé Product Technology Centre	Fremont (Michigan)	PTC
Nestlé Product Technology Centre	Marysville (Ohio)	PTC
Nestlé Product Technology Centre	St. Louis (Missouri)	PTC
Nestlé R&D Centre	Bakersfield (California)	R&D
Nestlé R&D Centre	Minneapolis (Minnesota)	R&D
Nestlé R&D Centre	San Diego (California)	R&D
Nestlé R&D Centre	Solon (Ohio)	R&D
Nestlé R&D Centre	St. Joseph (Missouri)	R&D
Nestlé R&D Centre	King of Prussia (Pennsylvania)	R&D

149^{es} Comptes annuels de Nestlé S.A.



Good Food, Good Life

163	Compte de résultat de l'exercice 2015
164	Bilan au 31 décembre 2015
165	Notes sur les comptes annuels
165	1. Principes comptables
167	2. Revenus de sociétés du Groupe
	3. Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés
	4. Produits financiers
	5. Frais refacturés par d'autres sociétés du Groupe
	6. Correction de valeur et amortissements
168	7. Charges financières
	8. Impôts
	9. Liquidités et équivalents de liquidités
	10. Autres débiteurs courants
	11. Immobilisations financières
169	12. Participations
	13. Dettes portant intérêt
	14. Autres créanciers courants
	15. Provisions
170	16. Capital-actions
	17. Mouvement des fonds propres
171	18. Réserve pour propres actions
	19. Propres actions
	20. Engagements hors-bilan
172	21. Performance Share Units et actions pour les membres du Conseil d'administration et les employés attribués durant l'année
	22. Emplois à plein temps
	23. Événements postérieurs à la clôture
173	24. Détention d'actions et d'options
175	Proposition de répartition du bénéfice
176	Rapport de l'organe de révision

Compte de résultat de l'exercice 2015

En millions de CHF

	Notes	2015	2014
Revenus de sociétés du Groupe	2	12 315	8 977
Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés	3	59	7 449
Autres produits		107	100
Produits financiers	4	174	305
Total des produits		12 655	16 831
Frais refacturés par d'autres sociétés du Groupe ^(a)	5	(2 470)	(2 361)
Frais de personnel ^(a)		(122)	(106)
Autres charges ^(a)		(322)	(154)
Corrections de valeur et amortissements	6	(1 156)	(2 200)
Charges financières	7	(362)	(53)
Impôts	8	(398)	(457)
Total des charges		(4 830)	(5 331)
Bénéfice de l'exercice		7 825	11 500

(a) Les comparatifs 2014 ont été ajustés selon la nouvelle structure; voir Note 1.

Bilan au 31 décembre 2015

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF			2015	2014
	Notes			
Actif				
Actifs courants				
Liquidités et équivalents de liquidités	9		100	2 221
Autres débiteurs courants	10		875	1 007
Comptes de régularisation actifs			14	11
Total des actifs courants			989	3 239
Actifs non courants				
Immobilisations financières ^(a)	11		8 459	13 990
Participations ^(a)	12		32 488	31 390
Immobilisations corporelles			1	1
Immobilisations incorporelles			189	—
Total des actifs non courants			41 137	45 381
Total de l'actif			42 126	48 620
Passif				
Fonds étrangers courants				
Dettes portant intérêt ^(a)	13		—	1 965
Autres créanciers courants ^(a)	14		4 224	2 234
Comptes de régularisation passifs			3	6
Provisions ^(a)	15		827	837
Total des fonds étrangers courants			5 054	5 042
Fonds étrangers non courants				
Dettes portant intérêt	13		154	162
Provisions ^(a)	15		498	498
Total des fonds étrangers non courants			652	660
Total des fonds étrangers			5 706	5 702
Fonds propres				
Capital-actions	16/17		319	322
Réserves légales issues du bénéfice				
– Réserve générale légale	17		1 917	1 913
– Réserve pour propres actions	17/18		—	988
Réserves facultatives issues du bénéfice				
– Réserve spéciale	17		28 711	30 146
– Bénéfice reporté	17		4 998	536
– Bénéfice de l'exercice	17		7 825	11 500
Propres actions ^(a)	17/19		(7 350)	(2 487)
Total des capitaux propres			36 420	42 918
Total du passif			42 126	48 620

(a) Les comparatifs 2014 ont été ajustés selon la nouvelle structure; voir Note 1.

Notes sur les comptes annuels

1. Principes comptables

Généralités

Nestlé S.A. (la Société) est la holding faîtière du Groupe Nestlé domicilié à Cham et Vevey lequel comprend des sociétés affiliées et associées ainsi que des coentreprises dans le monde.

Les comptes annuels sont dressés conformément aux principes d'évaluation prescrits par la loi suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations suisse). En outre, ils sont établis selon le principe du coût historique et prennent en considération les revenus et charges non encore échus à la date du bilan. Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

Première application du nouveau droit comptable

Les comptes annuels 2015 ont été établis conformément aux nouvelles dispositions du droit comptable suisse en matière de présentation des comptes. Afin d'assurer la comparabilité, les données du bilan et du compte de résultat de l'exercice précédent ont été adaptées aux nouvelles prescriptions relatives à la structure des comptes. Les positions concernées du bilan et du compte de résultat sont signalées par un ^(a). Il s'agit notamment des positions suivantes:

- Les «Frais rechargés par d'autres sociétés du Groupe» sont présentés sur une ligne séparée dans le compte de résultat.
- La position «Frais d'administration et autres charges» de l'exercice précédent est désormais subdivisée entre «Frais de personnel» et «Autres charges».
- La position «Immobilisations financières» de l'exercice précédent est désormais subdivisée entre «Immobilisations financières» et «Participations».
- La position «Dettes à court terme» de l'exercice précédent est désormais subdivisée entre «Dettes portant intérêt» et «Autres créanciers courants».
- La position «Provisions» de l'exercice précédent est désormais subdivisée entre «Provisions» courantes et non courantes.
- Les «Propres actions» sont désormais présentées en diminution des capitaux propres. La «Réserve pour propres actions» a été reclassée en conséquence, à l'exception des actions détenues par une autre société du Groupe.

Conversion des monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées ou, si elles sont couvertes à terme, à celui de l'instrument de couverture utilisé. Les actifs et passifs non monétaires sont valorisés aux cours historiques. Les actifs et les passifs monétaires en devises étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites dans les rubriques respectives du compte de résultat selon la nature des transactions. Le montant net des différences de change non réalisées – calculé sur la durée des prêts et placements – qui comprend également les résultats non réalisés sur instruments de couverture, est chargé au compte de résultat s'il s'agit d'une perte; en cas de profit, celui-ci est différé.

Opérations de couverture («Hedging»)

La Société utilise pour la couverture des flux financiers et des positions en monnaies étrangères des contrats de change à terme, ainsi que des options, futures et swaps de devises. Les résultats non réalisés sur les instruments de couverture sont rattachés aux résultats de change sur les positions couvertes. Les prêts de financement à long terme, en monnaies étrangères, ne font généralement pas l'objet de couverture.

La Société utilise aussi des swaps de taux d'intérêts afin de gérer les risques de taux d'intérêts. A la date du bilan les swaps sont constatés au cours du marché et les variations afférentes sont passées au compte de résultat.

Compte de résultat

Les revenus non transférables dans l'immédiat sont crédités au compte de résultat après leur encaissement effectif.

Conformément à la loi suisse et aux statuts de la Société, les dividendes sont traités comme affectation du bénéfice l'année où ils sont approuvés par l'Assemblée Générale ordinaire et non pas comme charge de l'année à laquelle ils se rapportent.

Impôts

Cette rubrique comprend les impôts sur le bénéfice et le capital. Elle inclut également les impôts retenus à la source sur les revenus transférés des sociétés du Groupe.

Immobilisations financières et participations

La valeur au bilan des participations et prêts se compose du coût des investissements, sans les frais d'acquisition éventuels, déduction faite des amortissements imputés au compte de résultat.

Les participations situées dans des pays où la situation politique, économique et monétaire est jugée telle qu'elle comporte un degré de risque supérieur à la normale, figurent à une valeur de un franc.

Les participations et les prêts sont amortis à un niveau prudent en fonction de la rentabilité des sociétés concernées.

Immobilisations corporelles

La Société possède des terrains ainsi que des bâtiments qui ont été amortis au cours des années. Le mobilier et les équipements de bureau sont intégralement amortis lors de leur acquisition.

Immobilisations incorporelles

Les marques et autres droits de propriété industrielle sont intégralement amortis lors de leur acquisition ou, exceptionnellement, sur une plus longue période n'excédant pas leur durée d'utilité.

Provisions

Des provisions couvrent des obligations actuelles comme certaines éventualités. Une provision pour risques non assurés couvre des risques généraux non assurés auprès de tiers, par exemple, pertes de profit dues à des ruptures d'activité pour cause imprévisible. Des provisions pour impôts suisses sont créées sur la base des éléments imposables (capital, réserve et bénéfice de l'exercice). En outre, une provision générale est maintenue en couverture d'impôts étrangers éventuels.

Comptes de régularisation actifs

Les comptes de régularisation actifs comprennent les charges payées d'avance imputables au nouvel exercice ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement (tels qu'intérêts courus sur prêts ou sur placements des liquidités). Les justes valeurs positives sur opérations à terme en devises et des swaps de taux d'intérêts figurent également dans ce poste.

Comptes de régularisation passifs

Les comptes de régularisation passifs comprennent les produits encaissés d'avance afférents au nouvel exercice ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours qui ne seront payées qu'ultérieurement. Les justes valeurs négatives

sur opérations à terme en devises et des swaps de taux d'intérêts figurent également dans ce poste.

2. Revenus de sociétés du Groupe

Ce poste englobe des dividendes de sociétés du Groupe ainsi que d'autres revenus.

3. Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés

Il s'agit principalement de gains nets réalisés sur la vente d'immobilisations financières, de marques et d'autres droits de propriété industrielle, précédemment amortis. En 2014, le gain net réalisé sur la vente des actions L'Oréal pour CHF 7181 millions figure également sous cette rubrique.

4. Produits financiers

En millions de CHF

	2015	2014
Résultat sur prêts à des sociétés du Groupe	151	197
Autres produits financiers	23	108
	174	305

5. Frais refacturés par d'autres sociétés du Groupe

Frais des sociétés de service centrales refacturés à Nestlé S.A.

6. Correction de valeur et amortissements

En millions de CHF

	2015	2014
Participations et prêts	1 082	1 700
Marques et autres droits de propriété industrielle	74	500
	1 156	2 200

7. Charges financières

En millions de CHF

	2015	2014
Résultat sur prêts de sociétés du Groupe	7	52
Autres charges financières	355	1
	362	53

8. Impôts

En millions de CHF

	2015	2014
Impôts directs	116	163
Ajustements des années antérieures	(110)	(64)
Impôts à la source prélevés sur des revenus de source étrangère	392	358
	398	457

9. Liquidités et équivalents de liquidités

Les liquidités et équivalents de liquidités comprennent des dépôts ayant des échéances de moins de trois mois.

10. Autres débiteurs courants

En millions de CHF

	2015	2014
Montants dus par les sociétés du Groupe (comptes courants)	846	955
Autres débiteurs	29	52
	875	1 007

11. Immobilisations financières

En millions de CHF

	2015	2014
Prêts à des sociétés du Groupe	8 416	13 947
Autres immobilisations financières	43	43
	8 459	13 990

12. Participations

En millions de CHF

	2015	2014
Au 1er janvier	31 390	30 297
Augmentation/(diminution) nette	1 950	1 643
Correction de valeur	(852)	(550)
Au 31 décembre	32 488	31 390

Un état des sociétés directement détenues par Nestlé S.A. ainsi que les sociétés les plus importantes détenues indirectement à travers d'autres sociétés du Groupe, avec indication du pourcentage de détention de leur capital-actions, figure dans les Comptes consolidés du groupe Nestlé.

13. Dettes portant intérêt

Les dettes courantes et non courantes portant intérêt sont des dettes envers les sociétés du Groupe.

14. Autres créanciers courants

En millions de CHF

	2015	2014
Dettes envers les sociétés du Groupe	4 189	2 044
Autres créanciers	35	190
	4 224	2 234

15. Provisions

En millions de CHF

					2015	2014
	Risques non-assurés	Risques de change	Impôts suisses et étrangers	Autres	Total	Total
Au 1er janvier	475	550	189	121	1 335	751
Constitutions de provisions	—	—	116	67	183	769
Emplois	—	—	(163)	(36)	(199)	(116)
Dissolutions	—	(14)	24	(4)	6	(69)
Au 31 décembre	475	536	166	148	1 325	1 335
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois					827	837

16. Capital-actions

	2015	2014
Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune	3 188 400 000	3 224 800 000
En millions de CHF	319	322

Selon l'article 5 des Statuts, aucune personne, physique ou morale, ne peut être inscrite avec droit de vote pour plus de 5% du capital-actions tel qu'inscrit au registre du commerce. Cette limitation à l'inscription s'applique également aux personnes qui détiennent tout ou partie de leurs actions par l'intermédiaire de nommées conformément à cet article. L'article 11 prévoit également que lors de l'exercice du droit de vote, aucun actionnaire ne peut réunir sur sa personne, directement ou indirectement, de par les actions qui lui appartiennent ou qu'il représente, plus de 5% de l'ensemble du capital-actions inscrit au registre du commerce.

Au 31 décembre 2015, le registre des actions dénombrait 157 422 actionnaires inscrits. En tenant également compte des demandes d'inscription en cours de traitement des possesseurs indirects d'actions, sous forme de certificats aux Etats-Unis («American Depositary Receipts») ainsi que les bénéficiaires économiques d'actions détenues fiduciairement, le nombre total des actionnaires dépasse probablement les 250 000. La Société n'avait pas connaissance de l'existence d'actionnaire détenant, directement ou indirectement, 5% ou davantage du capital-actions.

17. Mouvement des fonds propres

En millions de CHF

	Capital- actions	Réserve générale légale	Réserve propres actions ^(a)	Réserve spéciale	Bénéfice résultant du bilan	Propres actions	Total
Au 1er janvier 2015	322	1 913	988	30 146	12 036	(2 487)	42 918
Annulation de 36 400 000 actions (ex programme de rachat)	(4)	4	—	(2 512)	—	2 512	—
Bénéfice de l'exercice	—	—	—	—	7 825	—	7 825
Dividende pour 2014	—	—	—	—	(6 950)	—	(6 950)
Mouvement des propres actions	—	—	(988)	988	—	(7 375)	(7 375)
Dividende sur propres actions détenues à la date de paiement du dividende 2014	—	—	—	89	(89)	—	—
Au 31 décembre 2015	319	1 917	—	28 711	12 823	(7 350)	36 420

(a) Voir Note 18.

18. Réserve pour propres actions

Au 31 décembre 2014, la réserve pour propres actions de CHF 988 millions représentait le coût de 18 038 445 actions réservées à des fins de négoce. Ces actions étaient détenues par une autre société du Groupe. Au 31 décembre 2015, aucune autre société du Groupe ne détient d'actions.

19. Propres actions

En millions de CHF

	2015		2014	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Programme de rachat d'actions	76 240 000	5 489	23 742 030	1 645
Plans de participation à long terme	9 655 655	542	14 596 288	842
A des fins de négoce	18 038 445	1 319	—	—
	103 934 100	7 350	38 338 318	2 487

Le capital-actions a été réduit de 36 400 000 actions ramenant sa valeur de CHF 322 millions à CHF 319 millions suite à l'annulation d'actions achetées dans le cadre du programme de rachat d'actions. La valeur d'acquisition des actions annulées représente CHF 2512 millions.

Durant l'année 88 897 970 actions ont été achetées dans le cadre du programme de rachat d'actions propres pour CHF 6355 millions.

La Société détenait 9 655 655 actions pour couvrir le plan de participation à long terme. Durant l'année, 4 940 633 actions ont été délivrées aux bénéficiaires de plans de rémunération du Groupe pour une valeur totale de CHF 276 millions. Toutes les actions propres sont enregistrées à la valeur d'acquisition.

Le total de 103 934 100 actions détenues en propre par Nestlé S.A. au 31 décembre 2015 représente 3,3% du capital-actions de Nestlé S.A. (au 31 décembre 2014, 56 376 763 actions propres détenues par les sociétés du Groupe représentaient 1,7% du capital-actions de Nestlé S.A.).

20. Engagements hors-bilan

Au 31 décembre 2015, le total des cautionnements principalement donnés en garantie de crédits accordés à des sociétés du Groupe et des «Commercial Paper Programmes», ainsi que des engagements relatifs à des conventions de rachat de «Notes» émises, s'élevait à un maximum de CHF 41 057 millions (2014: CHF 41 831 millions).

21. Performance Share Units et actions pour les membres du Conseil d'administration et les employés attribués durant l'année

En millions de CHF

	2015		2014	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Performance Share Units attribués aux employés de Nestlé S.A. ^(a)	291 688	21	311 495	20
Actions livrées dans le cadre du bonus à court terme de la Direction du Groupe ^(b)	124 359	7	125 279	7
Actions livrées aux membres du Conseil d'administration ^(c)	97 504	6	118 524	7
	513 551	34	555 298	34

(a) Les Performance Share Units attribués au titre de l'exercice 2015 sont communiqués à leur juste valeur à la date d'attribution, soit CHF 71.03 (2014: CHF 63.70). Inclut 216 708 Performance Share Units attribués à la Direction du Groupe (2014: 215 125).

(b) Les actions sont valorisées sur la base du cours de clôture moyen des dix derniers jours de cotation de janvier, escompté de 16,038% pour tenir compte de la période de blocage de trois ans.

(c) Les actions sont évaluées au cours de clôture à la date ex-dividende, escompté de 16,038% pour tenir compte de la période de blocage de trois ans.

22. Emplois à plein temps

A l'instar de l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle de Nestlé S.A. n'excédait pas 250.

23. Evénements postérieurs à la clôture

Il n'y a pas eu d'événement postérieur qui nécessite la modification de la valeur des actifs et passifs ou une indication complémentaire dans les notes.

24. Détention d'actions et d'options

Détention d'actions et d'options par les membres non exécutifs du Conseil d'administration ou par des personnes qui leur sont proches

	2015		2014	
	Nombre d'actions détenues ^(a)	Nombre d'options détenues ^(b)	Nombre d'actions détenues ^(a)	Nombre d'options détenues ^(b)
Peter Brabeck-Letmathe, Président	3 422 107	477 600	3 059 108	1 137 600
Andreas Koopmann, Vice-Président	92 536	—	88 144	—
Beat Hess	32 765	—	28 508	—
Renato Fassbind (depuis 2015)	14 257	—	—	—
Daniel Borel	236 728	—	234 363	—
Steven G. Hoch	166 516	—	199 153	—
Naiina Lal Kidwai	19 077	—	21 687	—
Jean-Pierre Roth	9 717	—	12 352	—
Ann M. Veneman	12 559	—	10 396	—
Henri de Castries	11 729	—	9 161	—
Eva Cheng	7 542	—	4 974	—
Ruth K. Oniang'o (depuis 2015)	1 892	—	—	—
Patrick Aebischer (depuis 2015)	—	—	—	—
Membres qui ont quitté le Conseil d'administration en 2015	—	—	99 792	—
Total au 31 décembre	4 027 425	477 600	3 767 638	1 137 600

(a) Comprenant les actions soumises à une période de blocage de trois ans.

(b) Le ratio est d'une option pour une action de Nestlé S.A.

Détention d'actions et d'options par des membres de la Direction du Groupe ou par des personnes qui leur sont proches

	2015		2014	
	Nombre d'actions détenues ^(a)	Nombre d'options détenues ^(b)	Nombre d'actions détenues ^(a)	Nombre d'options détenues ^(b)
Paul Bulcke	728 472	1 079 500	637 173	1 392 000
Luis Cantarell	169 510	143 170	118 510	260 500
Laurent Freixe	81 195	—	55 761	108 700
Chris Johnson	35 723	125 400	30 298	125 400
Patrice Bula	108 818	101 800	87 051	101 800
Wan Ling Martello	54 332	121 100	43 937	121 100
Stefan Catsicas	—	—	—	—
Marco Settembri	16 810	—	9 120	—
François-Xavier Roger (depuis 2015)	—	—	—	—
Magdi Batato (depuis 2015)	6 765	—	—	—
Peter R. Vogt	31 265	—	26 201	—
Martial Rolland	33 803	—	23 632	—
Heiko Schipper	—	—	4 240	—
David P. Frick	44 157	—	48 828	—
Membres qui ont quitté la Direction du Groupe en 2015	—	—	143 172	290 300
Total au 31 décembre	1 310 850	1 570 970	1 227 923	2 399 800

(a) Comprenant les actions soumises à une période de blocage de trois ans.

(b) Le ratio est d'une option pour une action de Nestlé S.A.

Se référer au Rapport de rémunération de Nestlé S.A. (sections auditées mises en évidence par une barre bleue verticale) pour le détail des informations à présenter selon la loi suisse concernant les rémunérations du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe.

Proposition de répartition du bénéfice

En CHF

	2015	2014
Bénéfice résultant du bilan		
Bénéfice reporté	4 997 707 777	536 179 231
Bénéfice de l'exercice	7 825 389 939	11 500 096 775
	12 823 097 716	12 036 276 006
Nous proposons l'emploi suivant:		
Dividende pour 2015, CHF 2.25 par action sur 3 112 160 000 actions ^(a) (2014: CHF 2.20 sur 3 199 349 195 actions) ^(b)	7 002 360 000	7 038 568 229
	7 002 360 000	7 038 568 229
Solde reporté à nouveau	5 820 737 716	4 997 707 777

(a) En fonction du nombre d'actions émises à la date déterminante pour le versement du dividende (8 avril 2016). Aucun dividende n'est versé sur les actions propres détenues par le groupe Nestlé. Le montant respectif sera attribué à la réserve spéciale.

(b) Le montant de CHF 88 947 650, qui représente le dividende de 40 430 750 propres actions détenues à la date du paiement du dividende, a été versé à la réserve spéciale.

Dans la mesure où la proposition du Conseil d'administration est approuvée par l'Assemblée générale annuelle, le dividende brut sera de CHF 2.25 par action, soit un montant net de CHF 1.4625 par action après paiement de l'impôt fédéral suisse anticipé de 35%. Le dernier jour de négoce avec droit au dividende est le 8 avril 2016. Les actions seront négociées ex-dividende dès le 11 avril 2016. Le dividende net sera versé à partir du 13 avril 2016.

Le Conseil d'administration

Cham et Vevey, 17 février 2016

Rapport de l'organe de révision

à l'Assemblée Générale des actionnaires de Nestlé S.A., Cham & Vevey

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels (compte de résultat, bilan et notes sur les comptes annuels des pages 163 à 174) de Nestlé S.A. pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2015.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2015 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts. Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.



KPMG SA

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'S. R. Cormack'.

Scott Cormack
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'L. Marty'.

Lukas Marty
Expert-réviseur agréé

Genève, 17 février 2016

Notes

Notes

Notes